

العلاقة بين مؤشرات دورة التحول إلى نقد وربحية الشركات الصناعية المساهمة
العامة الأردنية: دراسة اختبارية

**The Relationship between the Cash Conversion Cycle Indicators
and Profitability in the Jordanian Industrial Public Shareholding
Companies: An Empirical Study**

إعداد الطالب

علي أحمد سليمان أبو الهيجاء
الرقم الجامعي: 401120089

إشراف

الأستاذ الدكتور محمد مطر

قدمت هذه الرسالة استكمالاً لمتطلبات الحصول على درجة الماجستير في المحاسبة

قسم المحاسبة - كلية الأعمال
جامعة الشرق الأوسط

الفصل الأول 2013 - 2014

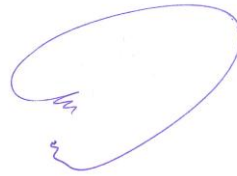
التفويض

أنا علي أحمد سليمان أبو الهيجاء أفوض جامعة الشرق الأوسط بتزويد نسخ من رسالتي ورقياً وإلكترونياً للمكتبات، أو المنظمات، أو الهيئات والمؤسسات المعنية بالأبحاث والدراسات العلمية عند طلبها.

الاسم: علي أحمد سليمان أبو الهيجاء

التاريخ: 6 / 1 / 2014


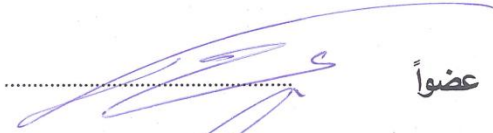
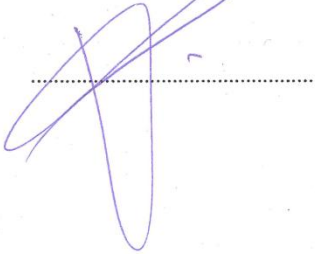
التوقيع:



قرار لجنة المناقشة

نوقشت هذه الرسالة وعنوانها: العلاقة بين مؤشرات دورة التحول إلى نقد وربحية الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية: دراسة اختبارية

وقد أجازت بتاريخ 6 / 1 / 2014

<u>التوقيع</u>	<u>أعضاء لجنة المناقشة</u>	<u>الاسم</u>
	رئيساً ومشرفاً	الأستاذ الدكتور محمد مطر
	عضواً	الدكتور عبد الرحيم القدومي
	ممتحناً خارجياً	الدكتور اسامة شعبان

شكر وتقدير

أحمد الله وأشكره _ تعالى _ على ما أنعم به عليّ من فضل وتوفيق على إتمام هذا الجهد المتواضع، ويسرني أن أتقدم بجزيل الشكر والتقدير إلى المشرف الأستاذ الدكتور محمد مطر الذي تكرم مشكوراً بقبول الإشراف على هذه الرسالة ، وتقديم النصح والإرشاد لي طيلة فترة إعدادها.

ويسرني أن أتقدم لكافة الأساتذة الكرام أعضاء الهيئة التدريسية في جامعة الشرق الأوسط بعظيم الامتنان والعرفان، وأقدم خالص شكري وتقديري للأساتذة الكرام أعضاء لجنة المناقشة الموقرة على تفضلهم بقبول مناقشة هذه الرسالة، فلهم جميعاً كل الشكر والتقدير على تفضلهم بقراءة ومناقشة هذه الرسالة، وإبداء ملاحظاتهم القيّمة.

الإهداء

أهدي ثمرة جهدي،،،،،،،،

إلى والدتي التي نذرت عمرها في أداء رسالة صنعتها من أوراق الصبر، رسالة تعلم العطاء كيف يكون العطاء وتعلم الوفاء كيف يكون الوفاء إليك يا أمي أهدي هذه الرسالة، وشتان بين رسالة و رسالة، جزاك الله خيراً.. وأمد في عمرك بالصالحات فأنت زهرة الحياة ونورها

إلى والدي العزيز أدامه الله إلى من كلل العرق جبينه.. وشققت الأيام يديه إلى من علمني أن الأعمال الكبيرة لا تتم إلا بالصبر والعزيمة والإصرار إلى والدي أطل الله بقاءه، وألبسه ثوب الصحة والعافية، وامتعني بيره ورد جميله، أهديه ثمرة من ثمار غرسه

إلى زوجتي الغالية بكل الحب.. إلى من سارت معي نحو الحلم.. خطوة بخطوة بذرناه معاً.. وحصدناه معاً وسنبقى معاً.. بإذن الله جزاك الله خيراً

إلى إخواني وأخواتي الأعتاء.

إلى كل من ساندني وشجعني في مواصلة دراستي العليا.

الباحث

فهرس المحتويات

الصفحة	الموضوع
أ	عنوان الرسالة
ب	تفويض الجامعة
ج	إجازة الرسالة
د	الشكر والتقدير
هـ	الإهداء
و	فهرس المحتويات
ح	قائمة الجداول
ط	قائمة الملاحق
ي	الملخص باللغة العربية
ك	الملخص باللغة الإنجليزية
الفصل الأول: مقدمة عامة للدراسة	
2	1-1 تمهيد
3	2-1 مشكلة الدراسة وأسئلتها
5	3-1 أهمية الدراسة
6	4-1 أهداف الدراسة
7	5-1 فرضيات الدراسة
8	6-1 أنموذج الدراسة
8	7-1 حدود الدراسة
9	8-1 محددات الدراسة
9	9-1 التعريفات (المصطلحات) الإجرائية
الفصل الثاني: الإطار النظري والدراسات السابقة	
13	المبحث الأول: الإطار النظري
13	1-2 مفهوم الريح وعلاقته بمفهوم الريحية

16	2-2 العوامل المؤثرة في الربح
18	3-2 طرق تحديد صافي الربح
19	4-2 مفهوم الربحية
22	5-2 أهمية الموازنة بين السيولة والربحية
24	6-2 نسب الربحية (مؤشرات قياس الربحية)
26	7-2 دورة التحول إلى نقد
28	8-2 أهمية دورة التحول إلى نقد في إدارة رأس المال العامل
32	9-2 حساب دورة التحول إلى نقد
34	10-2 معدل دوران المخزون
35	11-2 معدل دوران المدينين
36	12-2 معدل دوران الذمم الدائنة
37	13-2 وسائل تعجيل التحول إلى نقد
39	14-2 علاقة دورة التحول إلى نقد بالربحية
43	المبحث الثاني: الدراسات السابقة
الفصل الثالث: الطريقة والإجراءات	
54	1-3 منهجية الدراسة
54	2-3 مجتمع الدراسة
54	3-3 عينة الدراسة
55	4-3 أدوات الدراسة ومصادر الحصول على المعلومات
56	5-3 الأساليب الإحصائية
الفصل الرابع: نتائج الدراسة الميدانية	
57	1-4 تحليل النتائج
68	2-4 اختبار الفرضيات
الفصل الخامس: النتائج والتوصيات	
76	1-5 النتائج

80	2-5 التوصيات
قائمة المراجع	
82	المراجع باللغة العربية
84	المراجع باللغة الإنجليزية

قائمة الجداول

الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
58	الوسط الحسابي لمعدل دوران المخزون (IT) في القطاعات السبعة التي تنتمي إلى الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية للفترة (2010 - 2012)	الجدول (4-1)
60	الوسط الحسابي لمعدل دوران الذمم المدينة (ART) في القطاعات السبعة التي تنتمي إلى الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية للفترة (2010 - 2012)	الجدول (4-2)
62	الوسط الحسابي لمعدل دوران الذمم الدائنة (APT) لجميع القطاعات التي تنتمي إلى الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية للفترة (2010 - 2012)	الجدول (4-3)
64	الوسط الحسابي لمعدل دوران التحول النقدي (CCT) لجميع القطاعات التي تنتمي إلى الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية للفترة (2010 - 2012)	الجدول (4-4)
66	الوسط الحسابي لمعدل العائد التشغيلي على الأصول (OROA) لجميع القطاعات التي تنتمي إليها الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية للفترة (2010 - 2012)	الجدول (4-5)
68	ملخص الأوساط الحسابية العامة للمتغيرات المستقلة والمتغير التابع للفترات من (2010 - 2012)	الجدول (4-6)
70	نتائج اختبار الفرضية الرئيسية الأولى بالعلاقة بين (CCT) و (OROA)	الجدول (4-7)
73	نتائج تحليل التباين (ANOVA) بين معدل دورة التحول إلى نقد (CCT) فيما بين الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية، المشمولة في عينة الدراسة	الجدول (4-8)

74	نتائج تحليل التباين (ANOVA) بين متوسط العائد التشغيلي على الأصول (OROA)، فيما بين الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية المشمولة في عينة الدراسة	الجدول (4-9)
----	--	--------------

قائمة الملاحق	
91	الملحق رقم (1) المتوسطات الحسابية التفصيلية للقطاعات المشمولة بالدراسة كل على حده
122	ملحق رقم (2) اختبار الفرضيات الفرعية المتبقية عن السنوات 2010-2011-2012
126	ملحق رقم (3) نتائج التحليل الإحصائي كما تم الحصول عليها من الحاسوب

الملخص

العلاقة بين مؤشرات دورة التحول إلى نقد، وربحية الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية: دراسة اختبارية

إعداد الطالب: علي أحمد سليمان أبو الهيجاء

إشراف: الأستاذ الدكتور محمد مطر

تهدف هذه الدراسة الى تسليط الضوء على مفهوم دورة تحول الأصول إلى نقد، وتوضيح المفاهيم الأخرى المتعلقة بها، مثل الدورة التشغيلية، وفترة تحول الأصول إلى نقد إضافة إلى ذلك فإن هذه الرسالة تهدف إلى توضيح: متوسط فترة دوران المخزون و متوسط فترة تحصيل الذمم المدينة، ومتوسط فترة تسديد الذمم الدائنة. تعتبر هذه الدراسة من النوع الاختباري التي تقوم على استهداف النتائج المرجوة من البحث من خلال تحليل البيانات المالية الفعلية السنوية، الصادرة عن الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية، على مدار فترة الدراسة الممتدة من (2010-2012). وقد استخدم الباحث الأساليب والمؤشرات الإحصائية الوصفية المناسبة في تحليل بيانات الدراسة واختبار فرضياتها، بموجب اختباري تحليل الانحدار البسيط (Simple Regression Analysis)، واختبار التباين الأحادي (ANOVA)، ضمن الحزمة الاحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS). وتوصلت الدراسة إلى عدد من النتائج أبرزها:

- 1- وجود علاقة ذات دلالة احصائية بين معدل دوران التحول النقدي (CCT) من جهة، وربحية الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية، ممثلاً بالعائد التشغيلي على الأصول (OROA) من جهة أخرى.
 - 2- وجود علاقة بين معدل دوران المخزون (IT) من جهة، وربحية الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية ممثلاً بالعائد التشغيلي على الأصول (OROA) من جهة أخرى.
 - 3- وجود علاقة بين معدل دوران الذمم المدينة (ART) من جهة، وربحية الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية ممثلاً بالعائد التشغيلي على الأصول (OROA) من جهة أخرى.
 - 4- عدم وجود علاقة بين معدل دوران الذمم الدائنة (APT) من جهة، وربحية الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية ممثلاً بالعائد التشغيلي على الأصول (OROA) من جهة أخرى.
 - 5- عدم وجود فروقات معنوية ذات دلالة احصائية بين معدل دوران التحول النقدي (CCT)، فيما بين الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية المشمولة في عينة الدراسة.
 - 6- عدم وجود فروقات معنوية ذات دلالة احصائية بين متوسط العائد التشغيلي على الأصول (OROA)، فيما بين الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية المشمولة في عينة الدراسة.
- وقدمت الدراسة عددا من التوصيات أهمها: التأكيد على المديرين، في الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية، بضرورة استخدام الوسائل التي تحسن قدرة الشركات التي يديرونها على توليد الأرباح وذلك من خلال تحسين كفاءة الجهات المسؤولة على إدارة رأس المال العامل بما فيه عناصر دورة التحول إلى نقد والممثلة بالمخزون السلعي، والذمم المدينة، والذمم الدائنة.

Abstract

The Relationship between the Cash Conversion Cycle Indicators and Profitability in the Jordanian Industrial Public Shareholding Companies: An Empirical Study

Prepared By: Ali Ahmad Suliman Abu Al- Hayja'a
Supervised By: Prof. Dr. Mohammad Matar

This Study aimed at shedding lights on the Cash Conversion Cycle concept, and clarifying the other basic related concepts, such as, the operating cycle and Cash Conversion Cycle period. In addition, this study attempts to identify the average Inventory Period (AIP) Average Collection Period (ACP) and Average Payment Period (APP).

This research is considered an empirical study , based on targeting the anticipated conclusions of this study , throughout analyzing of the annual actual financial statements , issued by the Jordanian Industrial Public Shareholding Companies, throughout the study period which extended between 2010 to 2012.

The researcher used the appropriate and descriptive statistical indicators in analyzing the data of this study, and examining its hypotheses, according to two analytical tests, the simple regression analysis test and analysis of variance test (ANOVA), by using statistical package of social science (SPSS).

This study introduced number of conclusions, the following are the most Important ones:

- 1- There is a significant relationship between cash conversion turnover (CCT) and profitability of Jordanian Industrial Public Shareholding Companies represented by operating return on assets (OROA).

- 2- There is a significant relationship between inventory turnover (IT) and profitability of Jordanian Industrial Public Shareholding Companies represented by operating return on assets (OROA).
 - 3- There is a relationship between account receivable turnover (ART) and profitability of Jordanian Industrial Public Shareholding Companies represented by operating return on assets (OROA).
 - 4- There is no relationship between account payment turnover (APT) and profitability of Jordanian Industrial Public Shareholding Companies represented by operating return on assets (OROA).
 - 5- There are no significant differences between cash conversion turnover (CCT), within the Jordanian Industrial Public Shareholding Companies.
 - 6- There is no significant difference between operating return on assets (OROA) within the Jordanian Industrial Public Shareholding Companies.
- This study recommended that confirming the necessity of using the methods that improves the ability of the companies to generate profits by the directors in the Jordanian Industrial Public Shareholding Companies throughout enhancing the efficiency of the in charge parties in managing of working capital management ,including elements of cash conversion cycle ,represented by the goods inventory ,account receivables and account payables .

الفصل الأول

مقدمة عامة للدراسة

1-1 تمهيد

2-1 مشكلة الدراسة وأسئلتها

3-1 أهمية الدراسة

4-1 أهداف الدراسة

5-1 فرضيات الدراسة

6-1 أنموذج الدراسة

7-1 حدود الدراسة

8-1 محددات الدراسة

9-1 التعريفات (المصطلحات) الإجرائية

الفصل الأول

مقدمة عامة للدراسة

1-1 تمهيد

تشكل إدارة رأس المال العامل مكوناً مهماً وحاسماً في إدارة أعمال الشركات، نظراً لتأثيرها الواضح والمباشر في كل من هدفي السيولة والربحية، تتعلق إدارة رأس المال العامل بالموجودات والمطلوبات المتداولة، وتتناثر بأهمية بالغة في البحوث والدراسات المالية وذلك لاستحواذ الموجودات المتداولة عادة على أكثر من نصف إجمالي الموجودات في الشركات الصناعية (العامري، 2008، ص211).

كما أن احتفاظ الشركة بمستويات زائدة من الموجودات المتداولة يؤدي بها، دون أدنى شك، إلى تحقيق عوائد مالية غير مجزية على استثماراتها قصيرة الأجل، بينما يؤدي احتفاظها بموجودات متداولة قليلة إلى إخفاقات في إدارة عملياتها التشغيلية، (Horne & Wachowicz , 2000, p: 2) ومن ثم تراجع قدراتها على الوفاء بالتزاماتها المالية الجارية قصيرة الأجل، وزيادة تعرضها إلى مخاطرة السيولة. وإدارة السيولة، التي تلعب دوراً هاماً في نجاح الشركة. وإذا لم تقم الشركة بإدارتها بنجاح، فمن الممكن أن لا تتمكن من الوفاء بالتزاماتها الحالية. وبالتالي، قد يكون من الضروري أن تقوم بالعثور على التمويل الخارجي، بسبب وجود صعوبة في دفع ديونها قصيرة الأجل. وللأسف، ليست كل شركة قادرة على العثور على التمويل الخارجي بسهولة، خاصة إذا كانت شركة صغيرة الحجم. وحتى لو كانت قادرة على ذلك، فقد تكون تكلفة الاقتراض مرتفعة جداً، مما يؤدي إلى تعثر الشركة، وعدم قدرتها على سداد التزاماتها (Bhutto,et.al, 2011, p: 46).

وتتفاوت قدرة الشركات في تحويل أصولها إلى نقد، وفقاً لإختلاف الحجم ونوع النشاط ، وكذلك لكفاءة سياساتها المتبعة في مجالات البيع والتخزين، ثم على مدى قدرتها في تحقيق التوازن المناسب بين توقيت تحصيل الذمم المدينة من جهة، وتسديد الذمم الدائنة من جهة أخرى. وعليه فإنه وبالقدر الذي تنجح فيه الشركة في تطبيق تلك السياسات ستمكن من توفير السيولة اللازمة لتنفيذ عملياتها التشغيلية، وتحقيق الأرباح التي تكفل لها فرص النمو والاستمرار. وتأسيساً على ما تقدم ، فإن الإدارة الكفؤة لرأس المال العامل تتضمن تخطيط الموجودات، والمطلوبات المتداولة، والرقابة عليها بالأسلوب أو الطريقة التي تخفف من مخاطرة عدم القدرة على الوفاء بالالتزامات المالية قصيرة الأجل و الموازنة بين المخاطر الائتمانية و الأرباح الناتجة عن الاستثمار الزائد في الموجودات المتداولة (Elgilly, 2004, p:2).

1-2 مشكلة الدراسة وأسئلتها

يعاني القطاع الصناعي في الأردن من ظاهرة ضعف أدائه الإنتاجي، والذي انعكس سلباً على مؤشرات أدائه المالي. وقد أتى هذا الضعف من عوامل عدة أهمها: الآثار التي ترتبت على انضمام الأردن إلى منظمة التجارة العالمية، والذي وضع منتجات هذا القطاع في منافسة حادة مع منتجات القطاعات الصناعية في الدول المتقدمة، ثم بعد ذلك جاءت الأزمة المالية العالمية لتضاعف من تداعيات ظاهرة الضعف هذه بفعل التصاعد الكبير الذي حدث في أسعار مدخلات الإنتاج ومن ثم وهو الأهم في أسعار المحروقات.

إزاء ما تقدم، وجدت الإدارة في الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية نفسها أمام تحدٍ كبير لمواجهة المصاعب التي تواجهها في تمويل أنشطتها التشغيلية، وذلك من خلال تبني سياسات إدارية كفؤة

ليس في مجالات الإنتاج والبيع فقط، بل وهو الأهم في إدارة رأس المال العامل، أي في مجالات: إدارة المخزون، والذمم المدينة، والذمم الدائنة والتي هي بمثابة العناصر الرئيسية لتحديد طول دورة تحول الأصول إلى نقد باعتبارها الأداة الكفيلة لتحقيق التوازن المطلوب بين التدفقات النقدية المدفوعة للموردين ثمناً للبضاعة المشتراة والتدفقات النقدية الواردة من العملاء ثمناً للبضاعة المباعة. بناءً لما تقدم يمكن تلخيص مشكلة الدراسة في البحث عن إجابة لكل من الأسئلة التالية:

السؤال الأول: هل توجد علاقة بين مؤشرات دورة تحول الأصول المتداولة إلى نقد، وربحية الشركات

الصناعية المساهمة العامة الأردنية؟ ويتفرع عن هذا السؤال الرئيس الأسئلة الفرعية الآتية:

1- هل توجد علاقة بين متوسط معدل دوران المخزون (IT)، وربحية الشركات الصناعية

المساهمة العامة الأردنية، ممثلة بمعدل العائد التشغيلي على الأصول (OROA) ؟

2- هل توجد علاقة بين متوسط معدل دوران الذمم المدينة (ART) ، وربحية الشركات الصناعية

المساهمة العامة الأردنية، ممثلة بمعدل العائد التشغيلي على الأصول (OROA) ؟

3- هل توجد علاقة بين متوسط معدل دوران الذمم الدائنة (APT)، وربحية الشركات الصناعية

المساهمة العامة الأردنية، ممثلة بمعدل العائد التشغيلي على الأصول (OROA) ؟

السؤال الثاني: هل توجد فروقات معنوية ذات دلالة احصائية بين معدل دوران تحول الأصول المتداولة

إلى نقد (CCT)، في الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية ؟

السؤال الثالث: هل توجد فروقات معنوية ذات دلالة احصائية بين متوسط العائد التشغيلي على الأصول

المتداولة (OROA)، في الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية ؟

1-3 أهمية الدراسة

تتبع أهمية الدراسة من كونها ربما الأولى من بين الدراسات المحلية التي تنصب على موضوع هام للشركات المساهمة العامة الأردنية العاملة على حد علم الباحث في القطاعات الاقتصادية المختلفة بشكل عام، ولتلك العاملة منها في القطاع الصناعي بشكل خاص ، وذلك نظراً للدور الحيوي الذي يلعبه هذا القطاع في بناء الاقتصاد الأردني إن كان في مدى مساهمته في الناتج المحلي الإجمالي أو في مجال توظيف العمالة الوطنية، وتلعب المؤشرات ذات العلاقة بدورة التحول إلى نقد دوراً هاماً في تقييم كفاءة إدارة الأصول المتداولة والمطلوبات المتداولة بشكل عام، والأصول المتداولة والمطلوبات المتداولة منها. بشكل خاص، ومن ثم إبراز أثر تلك المؤشرات على ربحية الشركة بغية الوصول إلى تعظيم نتائجها الايجابية وتقادي النتائج السلبية منها ، كما أن اختبار العلاقة بين مكونات رأس المال العامل (متوسط معدل دوران الذمم المدينة ، ومتوسط معدل دوران المخزون ، ومتوسط معدل دوران الذمم الدائنة ، ومتوسط معدل دوران التحول النقدي)، وربحية الشركات الصناعية العامة الأردنية يكسب بحد ذاته أهمية خاصة للدراسة الحالية نظراً لوجود فروق بين البيئة التي تمت بها الدراسات السابقة وبيئة عمل الشركات الصناعية الأردنية، وذلك من حيث كفاءة السوق وحجم المعلومات المتاحة للدارسين ونوعيتها ، وحجم الإفصاح المالي والمحاسبي في التقارير المالية السنوية.

لذا يمكن أن تخدم النتائج التي كشفت عنها الدراسة جميع الأطراف ذات المصلحة، في تنمية هذا القطاع، ومساعدته في تحسين كفاءة السياسات الإدارية الكفيلة بتنشيط دورة تحول أصول الشركات العاملة فيه إلى نقد، وصولاً إلى توفير التدفقات النقدية المناسبة، لرفع الكفاءة التشغيلية فيها.

1-4 أهداف الدراسة

تهدف الدراسة إلى تحقيق مجموعة من الأهداف أهمها :

1- التعرف على مفهوم الدورة التشغيلية (OC) Operating Cycle ودورة تحول الأصول إلى نقد .Cash Conversion Cycle (CCC).

2- تعريف العناصر الرئيسية التي تحدد طول دورة تحول الأصول إلى نقد ومن ثم المؤشرات الكمية المستخدمة في هذا المجال: متوسط معدل دوران المخزون (IT) Inventory Turnover، متوسط معدل دوران الذمم المدينة (ART) Account Receivables turnover ، و متوسط معدل دوران الذمم الدائنة (APT) Account Payables turnover

3- تقييم العلاقة بين المؤشرات الكمية أنفة الذكر لدورة التحول إلى نقد من جهة وربحية الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية.

1-5 فرضيات الدراسة

في ضوء مشكلة الدراسة والأسئلة المتفرعة عنها تقوم الدراسة على الفرضيات التالية:

الفرضية الاولى HO1 : لا توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين مؤشرات دورة تحول الأصول

المتداولة إلى نقد وربحية الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية. ويتفرع عن تلك الفرضية الرئيسة

الفرضيات الفرعية الثلاثة التالية:

الفرضية الفرعية الأولى ho1-1 : لا توجد علاقة بين متوسط معدل دوران المخزون (IT) وربحية

الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية ممثلة بمعدل العائد التشغيلي على الأصول (OROA).

الفرضية الفرعية الثانية ho1-2 : لا توجد علاقة بين متوسط معدل دوران الذمم المدينة (ART) وربحية

الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية ممثلة بمعدل العائد التشغيلي على الأصول (OROA).

الفرضية الفرعية الثالثة ho1-3 : لا توجد علاقة بين متوسط معدل دوران الذمم الدائنة (APT) وربحية

الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية ممثلة بمعدل العائد التشغيلي على الأصول (OROA).

الفرضية الثانية HO2 : لا توجد فروقات معنوية ذات دلالة احصائية بين متوسط معدل دوران تحول

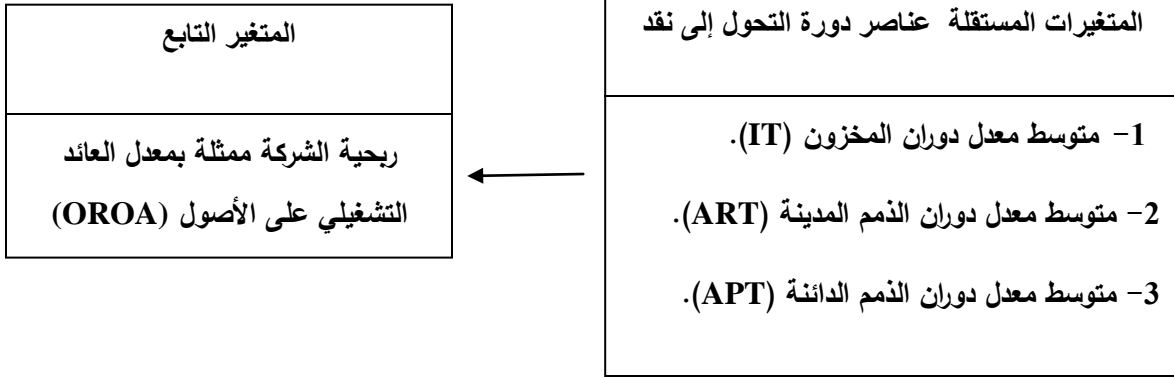
الأصول المتداولة إلى نقد (CCT)، في الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية.

الفرضية الثالثة HO3 : لا توجد فروقات معنوية ذات دلالة احصائية بين متوسط العائد التشغيلي على

الأصول المتداولة (OROA)، في الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية.

6-1 أنموذج الدراسة

يمكن تمثيل متغيرات الدراسة بالأنموذج التالي:



7-1 حدود الدراسة

تقتصر الدراسة على:

الحدود المكانية: وهي الشركات الصناعية المدرجة في سوق عمان المالي، المرتبطة بفترة زمنية قدرها 3

سنوات ممتدة من العام (2010-2012).

الحدود الزمانية: وهي الفترة الزمنية التي ستطبق فيها الدراسة.

8-1 محددات الدراسة

لقد تم استبعاد الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية التي لم تعلن عن بياناتها المالية خلال جميع فترة الدراسة الممتدة من (2010-2012).

تم اشتقاق المؤشرات المالية لمتغيرات الدراسة من واقع البيانات الفعلية للشركات المستخدمة في عينة الدراسة دون مراعاة أي اختلاف في السياسات المطبقة فيها في مجالات تقييم المخزون من البضاعة، أو في مجالات إدارة الذمم المدينة، والذمم الدائنة. علماً بأن الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية تستخدم طريقة المتوسط المرجح (Weighted Average) وطريقة الاستهلاك الثابت بموجب القواعد المنصوص عنها في قانون الشركات الأردنية .

9-1 التعريفات (المصطلحات) الإجرائية

يكون لكل من المصطلحات التالية أيما وردت في الدراسة المدلول أو التعريف الموضح أمامها.

الدورة التشغيلية (OC) Operating Cycle: تتمثل في طول المدة بالأيام التي تنقضي من تاريخ شراء

البضاعة من الموردين، وتاريخ تحصيل ثمن هذه البضاعة من العملاء . وتحدد طول هذه الدورة

بالمعادلة الآتية :

الدورة التشغيلية = متوسط فترة تحصيل الذمم المدينة + متوسط فترة الاحتفاظ في المخزون

(Vanhorn & Wachowicz, 2009, p: 142)

دورة التحول إلى نقد (CCC) Cash Conversion Cycle : تتمثل في الفرق بين طول

الدورة التشغيلية وطول الفترة اللازمة لتسديد ثمن البضاعة المشتراة للموردين.

ويحدد طول هذه الدورة بالمعادلة التالية:

دورة التحول إلى نقد = الدورة التشغيلية - متوسط فترة تسديد الذمم الدائنة .

(Vanhorn &Wachowicz, 2009 : p 146)

متوسط فترة تحصيل الذمم المدينة (ACP) Average Collection Period : وتتمثل بمتوسط عدد

الأيام التي تفصل بين تاريخ تسليم البضاعة للعميل وتاريخ تحصيل ثمن تلك البضاعة. ويتم احتسابها

بالمعادلة التالية:

$(365 \times \text{رصيد الذمم المدينة}) / \text{المبيعات}$

كما يمكن احتسابها بالمعادلة التالية:

$365 / \text{معدل دوران الذمم المدينة}$ (مطر، 2010، ص 65).

متوسط فترة الاحتفاظ في المخزون (AIP) Average Inventory Period : أي متوسط عدد الأيام

التي تفصل بين تاريخ شراء أو تصنيع البضاعة و تاريخ تسليم البضاعة للعميل. ويتم احتسابها بالمعادلة

التالية:

$(365 \times \text{رصيد المخزون}) / \text{تكلفة البضاعة المباعة}$

كما يمكن احتسابها بالمعادلة التالية :

$365 / \text{معدل دوران المخزون}$ (مطر، 2010، ص 66).

متوسط فترة تسديد الذمم الدائنة (APP) **Average Payment Period** : أي متوسط عدد الأيام

الفاصلة بين تاريخ شراء البضاعة وتاريخ تسديد ثمنها للموردين. ويتم احتسابها بالمعادلة التالية:

$$(365 \times \text{رصيد الذمم الدائنة}) / \text{تكلفة البضاعة المباعة}$$

كما يمكن احتسابها بالمعادلة التالية :

365/معدل دوران الذمم الدائنة (Vanhorn & Wachowicz, 2009 :p 144).

العائد التشغيلي على الأصول (OROA) : Operating Return On Assets

ويتمثل بالربح التشغيلي المحقق من كل دينار يستثمر في أصول الشركة. ويتم احتسابها بالمعادلة التالية:

صافي الربح التشغيلي أو الربح قبل الفوائد والضرائب / إجمالي الأصول. ويمكن تجزئة هذا المؤشر إلى

جزأين، هما:

أ- هامش الربح التشغيلي (OPM) **Operating Profit Margin**: ويحتسب بالمعادلة التالية:

صافي الربح التشغيلي أو الربح قبل الفوائد والضرائب / المبيعات

ب- معدل دوران الأصول (TATO) **Total Asset Turnover**: ويمثل قيمة المبيعات التي تحققها

الشركة من كل دينار مستثمر في أصولها. ويتم احتسابه بالمعادلة التالية:

المبيعات / إجمالي الأصول.

ومنها فإن:

العائد التشغيلي على الأصول = هامش الربح التشغيلي x معدل دوران الأصول (Titman et al,)

(2011, p: 91).

الفصل الثاني

الإطار النظري والدراسات السابقة

المبحث الأول: الإطار النظري

- 1-2 مفهوم الربح وعلاقته بمفهوم الربحية
- 2-2 العوامل المؤثرة في الربح
- 3-2 نظريات تحديد صافي الربح
- 4-2 مفهوم الربحية
- 5-2 أهمية الموازنة بين السيولة والربحية
- 6-2 نسب الربحية (مؤشرات قياس الربحية)
- 7-2 دورة التحول إلى نقد
- 8-2 أهمية دورة التحول إلى نقد في إدارة رأس المال العامل
- 9-2 حساب دورة التحول إلى نقد
- 10-2 معدل دوران المخزون
- 11-2 معدل دوران المدينين
- 12-2 معدل دوران الذمم الدائنة
- 13-2 وسائل تعجيل التحول إلى نقد
- 14-2 علاقة دورة التحول إلى نقد بالربحية

المبحث الثاني: الدراسات السابقة

الفصل الثاني

الإطار النظري والدراسات السابقة

المبحث الأول: الإطار النظري

يتكون الإطار النظري في هذه الدراسة من مفاهيم أساسية أهمها: الربح الذي تحققه المنشأة بمفهومه المحاسبي والاقتصادي والعوامل المؤثرة فيه وطرق قياسه. ومفهوم الربحية ومؤشرات قياسها وأهمية الموازنة بينها وبين السيولة، ويتضمن أيضاً دورة التحول إلى نقد وأهميتها ومكونات احتسابها وعلاقتها بالربحية.

1-2 مفهوم الربح وعلاقته بمفهوم الربحية

مفهوم الربح:

يتمثل الربح في المبلغ الذي تظهره قائمة الدخل، ليوضح نتيجة أعمال المنشأة للفترة المالية وذلك من خلال تطبيق مبدأ المقابلة Matching Principle بين الإيرادات المكتسبة خلال الفترة من جهة، والمصروفات التي تكبدتها المنشأة لتحقيق تلك الإيرادات من جهة أخرى. وللربح مفهومان هما:

1- المفهوم المحاسبي للربح:

إن هذا المعيار هو الأكثر شيوعاً لحد الآن، والمعتمد عليه في المشروعات التجارية باعتباره يغطي جميع جوانب النشاط الإنتاجي (علوان، والزعلوك، 2005، ص17). ويعنى الفرق بين الإيرادات الذي حققته الوحدة الاقتصادية، والمصروفات التي تكبدتها خلال فترة زمنية معينة. ويقع ضمن المفهوم

المحاسبي مفاهيم فرعية للربح، هي: (الشواورة، 2013، ص42)

أ- صافي الربح من العمليات التشغيلية قبل الفوائد و الضريبة (EBIT) : وهو يعني الفرق بين المبيعات الفعلية والتكاليف الفعلية والمصروفات الإدارية والعمومية من جهة أخرى، دون أن يشمل الفائدة المدفوعة أو الإيرادات والمصروفات الأخرى والضرائب خلال فترة زمنية معينة والتي على الأغلب ما تكون سنة مالية واحدة.

ب- صافي الربح من العمليات التشغيلية قبل الضريبة (EBT) : ويتمثل بالرقم المحدد بطرح الفوائد المدينة من (EBIT).

ج- صافي الربح من العمليات التشغيلية وغير التشغيلية بعد الضريبة : ويعنى الربح الناتج عن الفرق بين صافي الربح من العمليات التشغيلية وغير التشغيلية (قيمة المبيعات والإيرادات الأخرى) من جهة وبين التكاليف التشغيلية وغير التشغيلية (تكاليف المبيعات والتكاليف الأخرى) من جهة أخرى. أي بصافي الربح الذي يتبقى بعد تخفيض الإيرادات بجميع المصروفات التي تكبدتها المنشأة في تحقيق تلك الإيرادات بما فيها ضريبة الدخل.

2- المفهوم الإقتصادي:

ويتمثل الربح وفق هذا المفهوم بالتغير الحادث بين صافي ثروة المالكين خلال الفترة المالية، أي بالفرق بين رأسمال الشركة الحقيقي في بداية الفترة و رأسمالها الحقيقي في نهايتها و ذلك بعد مراعاة التغير الحادث في القيمة الشرائية لوحدة النقد. ويوجه الإقتصاديون نقداً شديداً إلى طريقة تحديد الأرباح من وجهة النظر المحاسبية ، حيث يرون أن المحاسبين يضللون الإدارة ويجعلونها توزع أرباحاً غير حقيقية على أصحاب المشروع ، وهذا يعني بأنهم يقومون بتوزيع جزء من رأس المال في صورة أرباح . ويبنون هذا

الرأي على العيوب التي توجه إلى تحديد الربح عن طريق مكونات الميزانية، أو قائمة الدخل، ويركز الاقتصاديون على أهم عيوب الميزانية وهي: (Graham,Harvey, and Rajgopal , 2005)

أ- يحتوي جانبا الميزانية على خليط غير متجانس من أرصدة الحسابات بعضها ذات قيمة حالية والبعض الآخر ذات قيمة تاريخية في أوقات متفاوتة.

ب- لا تعطي الأرقام الواردة في الميزانية أي وزن لتغيرات القوة الشرائية لوحدة النقد التي تتناقص بفعل التضخم.

ج- جمود الميزانية، كتقرير يعكس الظواهر التي يمكن قياسها نقداً فقط ، ولا تعطي أية أهمية للظواهر الاجتماعية والعلاقات الإنسانية داخل الشركة.

أما العيوب التي يوجهونها الى قائمة الدخل فهي:

أ- الربح المحاسبي الذي تظهره قائمة الدخل مبني على مفاهيم ، و مبادئ وفرضيات، البعض منها جامد وغير منطقي مثل مبدأ التكلفة التاريخية.

ب- لا تظهر الأرباح إلا إذا تحقق الإيراد فعلاً في حين أن العملية الإنتاجية تسفر عن تحقيق أرباح، وعدم إظهار ربح العملية الإنتاجية لخوف المحاسبين من عدم تحقق البيع، وإحتياطاً منهم لعدم تحقيق الأرباح.

ج- تحوي الأرباح التي تحققها الشركة أحياناً بعض العمليات العرضية، في حين أن الربح الناتج عن النشاط الأساسي للمنشأة لا يسد حتى التكاليف التي تتكبدها الشركة.

ويرى الاقتصاديون أن القياس المثالي لربح الشركة خلال أي فترة هو الزيادة الحقيقية التي حصلت لقيمتها الصافية خلال السنة، ويشمل ذلك تقييم الموجودات بشتى أنواعها على أساس القيمة الجارية، والربح

المقبول لدى الإقتصاديين هو مبلغ مساوٍ لأعلى توزيع بين أصحاب المشروع، مع المحافظة على الوضع المالي والاقتصادي للمنشأة وعلى إنتاجية رأس المال، وهذا يرتبط بتقييم الشركة ككل، أي كوحدة واحدة.

لكن لدى دراسة آراء الاقتصاديين تجاه مفهوم الربح يلاحظ بأنها وإن كانت منطقية في كثير من الأحيان، إلا أن تطبيقها تقابله صعوبات كثيرة. ذلك لأن المفهوم الاقتصادي للربح، وإمكان الوصول إليه أمر يقابله صعوبات كثيرة تثير انتقادات تفوق الانتقادات التي توجه إلى طريقة المفهوم المحاسبي. ولكن يمكن القول أن الانتقادات التي يراها الإقتصاديون على الربح المحاسبي أظهرت بعض مواطن الضعف في تحديد الربح المحاسبي، إلا أن الطريقة التي يسلكها المحاسبون هي طريقة عملية وقابلة للتطبيق بالرغم من مواطن الضعف، في حين أن الطريقة الاقتصادية من المتعذر تطبيقها لدرجة كبيرة. لذلك فالمحلل المالي في هذا الصدد، عليه أن يعرف مواطن الضعف، ويتخذ من السبل لتغطيتها، دون أن يلزم الشركة بتطبيق نظريات قد يترتب عليها الكثير من الجهد والمال دون الوصول إلى الحقائق. (Kesio, et.al. , 2005, P: 124)

2-2 العوامل المؤثرة في الربح

تتأثر قيمة الأرباح التي تحققها الشركة عادة بقيمة كل من المتغيرين اللذين يحددان تلك الأرباح، أي إجمالي الإيرادات التي تحققها الشركة خلال الفترة المحاسبية من جهة، وإجمالي المصروفات التي تتكبدها الشركة خلال تلك الفترة من أجل تحقيق الإيرادات. من هنا يمكن لإدارة الشركة في سعيها لتعظيم قيمة الأرباح أن تحقق ذلك: إما بتعظيم إيراداتها الدورية، أو بتخفيض تكاليفها، أو مصروفاتها المستنفذة في تحقيق تلك الإيرادات أو بالبديلين معاً . ويتأثر الربح بعدد من العوامل تؤدي إلى زيادته، أو نقصانه، من أهمها: (خلة، 2010، ص 13)

1- أن مقدار الربح يرتبط بشكل أساسي بمقدار النتائج والإيرادات الناجمة عن المبيعات أو النشاطات التجارية الأخرى التي تمارسها الشركة. فمع زيادة المبيعات مثلاً ، يمكن أن يزداد الربح كما أنه يمكن أن يتعرض للانخفاض مع تدني المبيعات.

2- كما تلعب التكاليف والمصاريف المختلفة أثراً مماثلاً على الربح ، حيث أن خفض النفقات والمصاريف على اختلاف أنواعها تساعد على زيادة الربح . بينما ارتفاع المصروفات والنفقات تساهم في تخفيض الأرباح .

3- إن لمقدار السيولة النقدية المتوفرة، ورأس المال العامل والثابت، أثراً على زيادة الأرباح ، أو نقصانها. فقد يؤدي توفر السيولة إلى إمكانية الاستفادة من فرص متاحة للاستثمار أو الحصول على بعض الخصومات النقدية والكمية ، وهذا يؤدي إلى زيادة الربح على آلات وأصول ثابتة متطورة من خلال رأس المال الثابت يمكن أن يزداد الإنتاج وتحسن نوعيته. لكن و بالمقابل فإن المبالغة في توفير السيولة عن الحد المناسب يحرم المنشأة من تحقيق أرباح إضافية بسبب تجميد أموال زائدة عن الحاجة.

4- الأسعار السائدة وتغيراتها، إن قيمة المبيعات ترتبط بمستوى الأسعار، فعندما تكون أسعار منتجات الشركة مرتفعة فإنها تحصل على أرباح أكبر من الحالة التي تكون أسعار منتجاتها منخفضة . ولا شك أن تحقيق سعر مرتفع في السوق يتطلب من الشركة أن تسعى إلى تحسين نوعية منتجاتها، وتقديم شروط مناسبة للزبائن.

5- سياسة الاستهلاك التي تتبعها الشركة : إن سياسة الاستهلاك المتسارع تترافق غالباً باقتطاع مخصصات عالية للاستهلاك، وهذا يؤدي إلى ظهور الأرباح بشكل أقل مما لو تم اتباع سياسة الاستهلاك الثابتة .

6- إن كثرة العوادم والتوالف تؤدي إلى تخفيض الأرباح.

7- التطور التقني الذي توصلت إليه الشركة حيث أن الآلات الحديثة التي تتوفر في الفترة الحالية تساهم

كثيراً في زيادة الإنتاج وتخفيض التكلفة ، وتساعد بالتالي على تحقيق عوائد مناسبة وأرباح مجدية.

2-3 طرق تحديد صافي الربح

هناك طريقتان لتحديد صافي الربح، وهي (الغنيم، 2013) :

1- **طريقة صافي الربح الشامل:** وتعتبر كل عناصر الإيرادات والتكاليف عناصر ضرورية لتحديد صافي

الربح، سواء أكانت عناصر تشغيلية أو غير تشغيلية ، مثل الأرباح التي تجنيها الشركة من موارد لاعلاقة

لها بالنشاط الذي تقوم به أو التكاليف التي تتكبدها في نواح لا علاقة لها بالنشاط الأساسي الذي تقوم به،

مثل المكاسب أو الخسائر التي تتكبدها عند بيعها لأصل ثابت. والتي يطلق عليها عادة البنود الإستثنائية،

أو تلك التي تنتج عن العمليات غير المستثمرة أو عن البنود غير العادية.

2- **طريقة صافي الربح الناتج من العمليات التشغيلية :** تأخذ عناصر الإيرادات والتكاليف التشغيلية فقط

بعين الاعتبار، لأنها هي التي تمثل العوامل المهمة والضرورية في تحديد صافي الربح ، لأن النواحي

التشغيلية هي التي تقيس قدرة الشركة على توليد الأرباح، مما يجعل المقارنة مع منشآت أخرى أو مقارنة

نتائج سنة معينة بنتائج سنوات أخرى لنفس الشركة عملية منطقية ، كما أن صافي الربح في هذه الحالة

يمكن أن يكون معياراً سليماً لقياس كفاءة التشغيل في الشركة ، ويطلق على هذا الربح التشغيلي.

2-4 مفهوم الربحية

مفهوم الربحية وإن كان على صلة بمفهوم الأرباح إلا أنه يختلف عنه في المدلول، لأنه يستخدم كمؤشر لتقييم الكفاءة التشغيلية للمنشأة، و ذلك بغض النظر عن حجم الأرباح المحققة. إذ بمفهوم الربحية يمكن للشركة (أ) مثلاً أن تكون أكثر ربحية من الشركة (ب) حتى إن كان صافي الربح المحقق للشركة (ب) يفوق نظيره للشركة (أ). بمعنى آخر إذا كان صافي الربح يمثل الفرق بين مبيعات المنشأة و مصروفاتها فإن ربحية المنشأة تمثل العلاقة بين صافي ربح المنشأة و مبيعاتها. فالربحية تعد مقياساً مناسباً للحكم على كفاءة الأداء التشغيلي لإدارة الشركة، لأنها انعكاس وحصيلة الكثير من القرارات والسياسات التشغيلية للإدارة (الزبيدي، 2011، ص203)، وتقاس الربحية عادة إما من خلال العلاقة بين الأرباح و المبيعات أي من خلال مؤشرات مثل: نسبة هامش الربح الإجمالي، أو هامش الربح التشغيلي أو هامش صافي الربح. أو من خلال العلاقة بين الأرباح والأصول، أي من خلال مؤشرات مثل: معدل العائد التشغيلي على الأصول (OROA)، أو معدل العائد على الأصول (ROA). (العجلوني، 2011، ص225). وفي هذا المجال يستخدم المؤشران التاليان لقياس الربحية:

1- القوة الإيرادية أو العائد على إجمالي الأصول : The Earning Power

وتستند القوة الإيرادية على نظرية صافي الربح الناتج عن العمليات التشغيلية الحالية، أي تقيس قدرتها على توليد الربح التشغيلي. وتعرف القوة الإيرادية بأنها "قدرة الاستثمار المعين على تحقيق عائد نتيجة استخدامه، أو هي قدرة الشركة على تحقيق الأرباح نتيجة لاستخدام موجوداتها في نشاطها الأساسي"، ورياضياً هي عبارة عن نسبة ربح العمليات إلى موجودات الشركة (الشواورة ، 2013، ص44).

وتعد القوة الإيرادية مقياساً أفضل من الربح للحكم على كفاءة الشركة، لأن الربح عبارة عن رقم مطلق، لا يشير إلى حجم الاستثمارات التي حققتها، بينما القوة الإيرادية توجد مثل هذه العلاقة، الأمر الذي يسهل إجراء المقارنات مع عوائد الفترات الأخرى والمنشآت الأخرى التي تختلف في أعبائها الضريبية وتختلف في مدى اعتمادها على الاقتراض في تمويل عملياتها، كما تساعد في تعرف الاتجاه الذي يتخذه أداء الشركة (www . JPS Accounting Forums. com). لذا يتوجب عند احتسابها الاقتصار على الأصول المشاركة فعلاً في العمليات العادية للمؤسسة، كما يجب استخدام صافي ربح التشغيل، أي الاقتصار على الأرباح التي تتولد نتيجة تشغيل هذه الأصول قبل الفوائد والضرائب والمصروفات والإيرادات الأخرى. ويمكن تحديد القوة الإيرادية من خلال العلاقة بين هامش الربح بمعدل دوران الأصول و باستخدام المعادلة التالية:

$$\text{القوة الإيرادية} = \text{هامش الربح} \times \text{معدل دوران الأصول.}$$

ويعبر معدل دوران الأصول عن عدد المرات التي تغطي بها المبيعات أصول الشركة، أو عدد مرات استخدام الأصول لخلق المبيعات، و بالتالي قدرة كل دينار مستثمر في الأصول على خلق المبيعات (مطر، 2005، ص 34)

2- طرق تحسين القوة الإيرادية

من المفروض أن تسعى إدارة الشركة إلى زيادة قوتها الإيرادية دوماً. وهناك عدة بدائل لتحسين القوة الإيرادية يمكن إجمالها بما يلي، وذلك من خلال استخدام ما يعرف بنموذج Dupont الذي يتمثل بالمعادلة التالية : (الغنيم، 2013)

$$\text{القوة الإيرادية} = \text{صافي الربح التشغيلي} / \text{إجمالي الأصول العاملة}$$

أولاً: تحسين هامش الربح التشغيلي من خلال :

- 1- زيادة المبيعات بنسبة أكبر من زيادة التكاليف (المصاريف التشغيلية).
- 2- تخفيض تكاليف العمليات بنسبة أكبر من تخفيض المبيعات.
- 3- زيادة المبيعات مع ثبات تكاليف العمليات.
- 4- ثبات المبيعات مع تخفيض تكاليف العمليات.
- 5- زيادة المبيعات مع تخفيض تكاليف العمليات .

ثانياً : تحسين معدل الدوران الأصول العاملة من خلال :

- 1- زيادة المبيعات بنسبة أكبر من زيادة صافي الأصول العاملة.
- 2- تخفيض المبيعات بنسبة أقل من تخفيض صافي الأصول العاملة.
- 3- زيادة المبيعات مع ثبات صافي الأصول العاملة.
- 4- ثبات المبيعات مع تخفيض صافي الأصول العاملة.
- 5- زيادة المبيعات و تخفيض صافي الأصول العاملة.

ثالثاً : تغيير كل من هامش الربح التشغيلي ومعدلات الدوران للأصول من خلال:

- 1- تحسين الهامش مع ثبات معدل الدوران.
- 2- تحسين معدل الدوران مع ثبات الهامش.
- 3- تحسين معدل الدوران وتخفيض الهامش بحيث تكون الزيادة في معدل الدوران أكبر من نسبة انخفاض الهامش.
- 4- تحسين معدل الدوران وتحسين الهامش.

5- تحسين الهامش وتخفيض معدل الدوران بحيث تكون نسبة الزيادة في الهامش أكبر من نسبة انخفاض معدل الدوران (خلة، 2010، ص 14) .

2-5 أهمية الموازنة بين السيولة والربحية

إن الربح هو الهدف الأساسي للنشاط الاقتصادي للمنشأة، والسيولة النقدية هي الوسيلة لتحقيق هذا الهدف، إذ أن السيولة لا يمكن أن تشكل هدفاً بحد ذاتها، لأن المستثمر العقلاني يسعى إلى تحقيق الربح، وليس إلى تحقيق السيولة. ويأتي هدف تعظيم الربحية في مقدمة أولويات الأهداف المالية للشركة، ولكن الاحتفاظ بالسيولة هو الآخر هدف مهم لا يقل عن هدف تعظيم الربحية، وذلك من أجل تلافي مخاطر العجز عن تسديد الالتزامات. لذا فإن المشكلة تكمن في أن هدف تعظيم الربحية على حساب السيولة يمكن أن يتسبب بمشاكل خطيرة للشركة، مما يستوجب أن يكون هناك نوعاً من المقايضة أو المبادلة (Trade-off) بين هدفي السيولة والربحية في الشركة . أي أن لا يكون تحقيق أحد الهدفين المذكورين على حساب الهدف الآخر، فإذا لم تول الشركة اهتماماً بالربحية فإنها لن تستطع البقاء والاستمرار لمدة زمنية طويلة وإذا لم تبتد اهتماماً بالسيولة، فإنها ستواجه مشكلة الإعسار المالي و ربما الإفلاس. من هنا تحاول الدراسة إلى اختبار العلاقة بين مكونات إدارة رأس المال العامل المختلفة (متوسط معدل دوران الذمم المدينة ، ومتوسط معدل دوران المخزون، ومتوسط معدل دوران الذمم الدائنة ، ومتوسط معدل دوران التحول النقدي) وبين ربحية الشركة.

إن هدف تعظيم السيولة الملائمة، وهدف تعظيم الربح الملائم هدفان متعارضان. فسعي المدير المالي للحصول على الربح من توظيف الأموال واستثمارها يجب أن لا يلفت انتباهه عن هدف السيولة .

فالنقد الجاهز في خزنة الشركة أصل في منتهى السيولة ولكنه عقيم ، بمعنى أنه لا يحقق أي ربح، وتندرج سيولة الأصل تنازلياً ابتعاداً عن النقد الجاهز من حيث السيولة. فالذمم المدينة أصول أقل سيولة ولكنها ذات أرباح . أما من حيث الربح فهناك مصلحة اقتصادية كبيرة للمنشأة في زيادة حجم عملياتها من شراء بضائع أو مواد خام لتخزينها في أوقات الحاجة إليها أو لغايات المضاربة ، وهكذا فإن دافع الربح قد يغيري الشركة بزيادة استثماراتها في هذه الأصول، دون التمادي في ذلك لأن هناك حدوداً إن تخطتها فإن كيانتها المالي وقدرتها على السداد يضعفان نتيجة زيادة حجم الالتزامات المتداولة، وتجميد الكثير من أموالها على شكل موجودات ذات سيولة متدنية.

وتهدف الإدارة المالية إلى الاحتفاظ بقدر محدد من النقدية، بشكل مدروس مسبقاً لأغراض النشاط التجاري، وعند تحديد رأس المال العامل فإنه يجب دراسة عملية المبادلة بين مخاطر السيولة من جهة والربحية من جهة أخرى ، من أجل التوصل إلى القدر الذي يمكن أن تحدته مكونات رأس المال العامل على مستوى الربحية. والمخاطر هي حجم الضرر الذي يمكن أن يحصل من جراء العسر المالي أو عدم توفر النقدية اللازمة.

ومن هنا فإن الإدارة المالية للمنشأة تواجه مشكلة الموازنة بين عوامل الربح وعوامل السيولة الناجمة عن دورة تحول الأصول المتداولة إلى نقد. ولا توجد هناك معادلة محددة لتحقيق هذا التوازن، لذلك فإن التوازن بين الربحية والسيولة يعتمد على مهارة المدير المالي في توجيه الاستثمارات، واستغلال فوائض الأموال، وتوظيفها دون المساس بسمعة الشركة الائتمانية، ودون تجميد لاضرورة له لهذه الأموال (الغنيم، 2013)

6-2 نسب الربحية (مؤشرات قياس الربحية): Profitability Ratios

يمكن قياس الربحية باستخدام نسب الربحية التي تركز على العلاقة بين مفردات قائمة الدخل وأرقام قائمة المركز المالي، وتستخدم لقياس كفاءة الإدارة في استخدام الموارد الموجودة بحوزتها بكفاية، وفيما يلي أهم مكونات مقاييس احتساب هذه النسب : (Horne, 2009. P: 360).

هامش إجمالي الربح (Gross Profit Margin) :

تشير هذه النسبة إلى مجمل الأرباح التي يمكن تحقيقها من كل دينار من مبيعات الشركة . وتعكس مدى كفاءة الإدارة في الحصول على الأرباح، من خلال تعاملها مع عناصر المبيعات وتكلفتها وتحسب هذه النسبة على النحو الآتي: (الزامل، 2000، ص897).

هامش الربح الإجمالي = الربح الإجمالي / صافي المبيعات.

هامش الربح التشغيلي Operating Profit Margin :

وتقيس هذه النسبة مبلغ الأرباح المتبقية لملاك المشروع من النشاط العادي للمشروع بعد دفع التكاليف والمصروفات التشغيلية ، وتمثل هذه النسبة الربح التشغيلي المكتسب من كل دينار مبيعات . وتتجاهل أي مدفوعات مالية أو حكومية (الفوائد والضرائب) (الدوري، وابو زناد، 2006، ص 93) .

هامش صافي الربح (Net Profit Margin) :

تشبه هذه النسبة نسبة هامش الربح الإجمالي، غير أنه يجب اقتطاع الفوائد والضريبة من الربح الإجمالي. وتقيس هذه النسبة صافي الربح المحقق عن كل دينار من المبيعات ، وهي تشير إلى نسبة ما

تحققه من أرباح بعد تغطية التكاليف وكافة المصاريف الأخرى من مصاريف إدارية وعمومية ومصاريف تمويلية، بما في ذلك الفوائد المدينة و الضرائب. وبحسب هامش صافي الربح باستخدام المعادلة التالية:
(Besly & Brigham , 2008 : p 59).

$$\text{هامش صافي الربح} = \text{صافي الربح بعد الفوائد والضرائب} / \text{المبيعات} \times 100$$

معدل العائد التشغيلي على الأصول (Operating Return on Assets OROA) :

يتمثل في حاصل قسمة الربح التشغيلي قبل الفوائد و الضريبة EBIT على إجمالي الأصول. وتمثل العائد المحقق لكل دينار مستثمر في الأصول من الربح التشغيلي للمنشأة لذا يعبر عنه في المعادلة التالية:

$$\text{OROA} = \text{صافي الربح التشغيلي قبل الفوائد و الضريبة} / \text{إجمالي الأصول}$$

معدل العائد على الأصول (ROA) Return on Assets :

ويمثل صافي الربح المحقق من كل دينار مستثمر في الأصول . و تقاس بالمعادلة التالية:

$$\text{ROA} = \text{صافي الربح بعد الضريبة} / \text{مجموع الأصول (الزبيدي، 2004، ص204)}$$

العائد على الملكية (حقوق الملكية) Return on Equity (ROE) :

وتعرف أيضاً باسم العائد على القيمة الصافية للأصول (Return on Net Worth)، و التي تمثل رأس المال، والاحتياطيات، والأرباح المحتجزة، وعلاوات الإصدار . وتستخدم لقياس مقدار الربح المتحقق كنسبة مئوية من حقوق المساهمين العاديين. ويحتسب العائد على حقوق المساهمين عن طريق المعادلة التالية:

$$\text{العائد على الملكية} = \text{صافي الدخل} / \text{متوسط مجموع حقوق الملكية}$$

ويمكن تحسين هذا العائد من خلال تحسين أي من المتغيرات الموضحة في المعادلة التالية:

$$\text{ROE} = \text{مضاعف الرفع المالي} \times \text{هامش صافي الربح} \times \text{معدل دوران الأصول}$$

$$= (\text{مجموع الأصول} / \text{حقوق الملكية}) \times (\text{صافي الربح} / \text{المبيعات}) \times (\text{المبيعات} / \text{الأصول})$$

$$= \text{صافي الربح} / \text{حقوق الملكية} \quad (\text{مطر، 2010، ص50})$$

7-2 دورة التحول إلى نقد (CCC) Cash Conversion Cycle :

مفهوم دورة التحول إلى نقد (CCC) Cash Conversion Cycle :

دورة التحول إلى نقد مصطلح يطلق على الفترة الزمنية التي تتقضي، منذ صرف النقد لشراء المواد

الأولية، والخدمات، حتى تحصيل النقد، من المبيعات الناتجة عن المواد الأولية، والخدمات عند قيام الشركة

بعمليات خلال السنة، ويستخدم كمعيار لقياس كفاءة المشروع في إدارة السيولة، ولتحديد مدى حاجته

للنقدية لتمويل عملياته. فكلما طالت دورة تحويل النقد كلما احتاج المشروع لرأس مال مستثمر أكبر، وكلما

قلت تقل الحاجة لرأس المال المستثمر في المشروع . كما يمكن للمشروع أن يحقق دورة التحول إلى نقد

إلى أقل من الصفر، وذلك للمشاريع التي تحصل مبيعاتها نقداً قبل صرف ثمن المواد الأولية والخدمات

اللازمة له (Keown, et al., 2003, p: 47).

ويلاحظ عدم وجود نسبة نموذجية لسرعة دوران النقدية، ولكن ينبغي القيام بالمقارنة التاريخية

للمشروع، أو مقارنته بالمشروعات الأخرى المثيلة (عبدالعزیز، 2010، ص235). ودورة التحول إلى نقد،

هي مقياس مركب يصف متوسط الأيام اللازمة لتحويل كل دولار يستثمر في عناصر الأصول المتداولة إلى دولار يتم تحصيله من العملاء (Steward, 1995. p: 38).

ومن خلال فترة التحويل إلى نقد فإن المحلل المالي يكون قادراً على تمييز الإتجاهات الإيجابية أو السلبية في إدارة رأس المال العامل، فالشركة التي تحتاج إلى فترة أقل لدوران المخزون، وتحصيل الديون، يعني أن لديها سيولة نقدية قد تكون كافية لسداد التزاماتها التجارية، وزيادة حجم السيولة في الشركة على المدى الطويل (الشيخ، 2009، ص65).

وتوضح دورة التحويل إلى نقد سرعة تحول النقدية بالشركة من بداية شراء المخزون وعملية تحصيل المبيعات الأجلة إلى سداد الالتزامات بالشركة ، ونتاجها عبارة عن عدد الأيام التي تتم فيها هذه الدورة ، فهي دورة كاملة تبدأ بالنقدية وتنتهي بالنقدية وحساب ما بين دخول هذه الأموال في العمل إلى رجوعها مرة أخرى نقدية. وصافي دورة تحويل النقدية مهمة بطبيعة الحال في موضوع النسب الحالية والنسبة السريعة . أن من الممكن أن تكون هناك نتائج مضللة حيث يمكن أن تكون الأصول المتداولة بطيئة الحركة و ليس مثل المطلوبات المتداولة . وقد قيل أن فاعلية وكفاءة التعامل مع الأصول المتداولة والمطلوبات المتداولة هو حقاً مسألة حياة أو موت بالنسبة لمؤسسات الأعمال، ولديها الكثير لتفعله مع استمرار وجود الشركات (Jose et al., 1996, p: 33).

وبهذا المفهوم لدورة التحويل إلى نقد، فإن أي انخفاض في فترة دورة تحويل النقدية سوف يؤدي إلى تحسين الكفاءة المالية والتشغيلية، إلا أن مفهوم دورة التحويل إلى نقد يفترض أن تقصير دورة الزمن لا يمكن أن يتحقق دون زيادة أو خفض تكاليف المبيعات (Soenen, 1993, p: 53) هذا الافتراض له حدود

كتخفيض شروط الإئتمان للعملاء، من شأنه أن يؤدي إلى الحد من جاذبية المنتج من وجهة نظر العملاء ويؤدي إلى إنخفاض في حجم المبيعات والإيرادات، وبالمثل تأخير الدفع للموردين لا يمكن أن يلقي قبولاً جيداً، ومن المرجح أن يؤدي إلى زيادة في تكلفة السلع الموردة.

وبعض التطبيقات لا تفرق بين دورة التحول إلى نقد وبين دورة التشغيل **Operating Cycle** .
 فدورة التشغيل هي حاصل جمع متوسط عدد أيام الاحتفاظ بالمخزون، مع متوسط عدد أيام تحصيل الذمم المدينة فقط ، أما دورة التحول إلى نقد، فهي متوسط عدد أيام المخزون مضافاً لها متوسط عدد أيام الذمم المدينة مطروحاً منها متوسط عدد أيام تسديد الذمم الدائنة ، فلهذا يقال عن دورة التحول إلى نقد أيضاً صافي دورة التشغيل.

2-8 أهمية دورة التحول إلى نقد في إدارة رأس المال العامل

تعد الإدارة المالية الفعالة أمراً حيوياً لبقاء ونمو الأعمال التجارية، وعلى هذا النحو تعد جميع القرارات المتعلقة بإدارة النقدية على درجة كبيرة من الأهمية، نظراً لندرة هذا العنصر الأكثر قيمة في عالم الأعمال. ويستخدم كجزء من تحليل رأس المال العامل. فالنقدية هي شريان الحياة لرجال الأعمال ولا يمكن لأي عمل البقاء على قيد الحياة بدونها، فالتدفق النقدي داخل وخارج العمل على حد سواء هو الدورة الدموية في جميع أنحاء النظام.

وتحمل معظم قرارات المديرين الماليين المتعلقة بإدارة النقدية الكثير من المخاطر، نظراً لعلاقتها الوطيدة بإدارة رأس المال العامل **(Working Capital Management (WCM)**. إذ تلعب إدارة رأس المال العامل دوراً هاماً و حاسماً في نجاح الشركة، لأن الأصول المتداولة تشكل عادة نسبة مرتفعة من

موجودات الشركات العاملة في قطاعات التصنيع أو التوزيع مثلاً، و نسبة مرتفعة جداً في الشركات العاملة في القطاع المالي، مما يجعل عنصر إدارة تلك الأصول على قدر كبير من الأهمية، في مجال سعي الشركة لتحقيق عائد مجز على الاستثمار (Bhutto, et.al., 2012, p: 48).

وبالنسبة للعديد من الشركات العاملة في إنتاج السلع، تشكل الموجودات المتداولة في شكل مخزون، وذمم، ونقدية، وشبه نقدية، عادةً ما يقارب نصف مجموع جانب الأصول من الميزانية العمومية ، والتي قد تزيد عن ذلك في حالة الشركات التي تعمل في مجال تجارة التوزيع . لكن الاستثمار الزائد في هذه الأصول قد يؤدي إلى حجز الموارد النقدية (Eljelly , 2004. p: 49).

وتعد إدارة رأس المال العامل هامة بالنسبة لجميع الشركات، بغض النظر عن حجم الشركة والصناعة التي تعمل فيها. لأنه يعني إدارة الأصول والمطلوبات المتداولة، بطريقة تمكن الشركة من سداد ديونها قصيرة الأجل. لذلك، إذا فشلت أي شركة في إدارة رأس المال العامل بشكل صحيح فإنها تحتاج إلى أموال إضافية لسداد التزاماتها قصيرة الأجل. (Enayati , 2004. p: 56)

وإدارة رأس المال العامل (WCM) على صلة وطيدة بدورة التحول إلى نقد (CCC)، وهي مقياس عظيم، من خلاله نتعرف كيف تقوم الشركة بتنظيم رأس المال العامل، فهي تحدد طول الفترة من اليوم الذي تحصل فيه المنشأة على البضاعة، و من ثم بيعها و تحصيل ثمنها من العملاء، إلى يوم تسديد ثمن تلك البضاعة إلى الموردين. (Nobanee, et al. 2011)

يعتمد تفعيل رأس المال العامل على تقليص فترة دورة تحول الأصول المتداولة إلى نقد و تسريع تحصيل الذمم المدينة وتأجيل الدفع إلى الموردين قدر الإمكان، يؤدي إلى زيادة صافي القيمة الحالية Net Present Value (NPV) للتدفقات النقدية، والقيمة السوقية للشركة، وتناقص تكلفة استخدام

الأموال، وبالتالي الربحية العالية للشركة. وبعبارة أخرى، فإن تقصير فترة دورة التحول إلى نقد يتطلب أياً أو كل من الحالات التالية: (Gentry et al., 1990, p:90).

1- تقليص متوسط فترة الاحتفاظ بالمخزون (معالجة أسرع للمواد).

2- تقليص متوسط فترة تحصيل الذمم المدينة (تحصيلات سريعة من العملاء).

3- زيادة متوسط فترة تسديد الذمم الدائنة (مدفوعات بطيئة للدائنين).

وتعد طول دورة التحول إلى نقد من بين المكونات الأساسية لإدارة رأس المال العامل. ومن المفيد دائماً كمقياس شامل الأخذ بعين الاعتبار الفترة الزمنية الفاصلة بين الإنفاق لاقتناء أو شراء المواد الخام والتحصيلات من المدينين (Padachi, 2006, p: 45).

لذا تعتبر مقياساً شاملاً للأداء، من أجل تقييم مدى نجاح الشركة في إدارة رأس المال العامل في الشركة، وهي تمثل المدى الزمني بين دفع ثمن المخزون السلعي، وتحصيل قيمة المبيعات الآجلة، مطروحاً منها متوسط فترة سداد الحسابات الدائنة (Gitman, 2009, p 641). فالشركة ذات دورة تحويل النقدية الأقصر هي أكثر كفاءة، لأن رأس المال العامل يتحول إلى نقد على مدى أكثر من مرة في السنة، مما يسمح بتوليد المزيد من المبيعات لكل دينار مستثمر، (Hutchison, 2007, p: 43) ولاشك في أن زيادة مدة دورة التحول إلى نقد يدل على تعرض الشركة لأزمات في السيولة النقدية، لبطء سيولة عناصر الموجودات المتداولة. ويمكن للشركات أن تعزز ربحيتها عن طريق تقليل طول دورة التحول إلى نقد من خلال خفض أو تقليل فترة جمع المستحقات، وخفض أو تقليل فترة بيع المخزون وزيادة أو إطالة فترة سداد الإئتمان.

وقد أشار (Gentry et al. , 1990. p: 93) إلى أن دورة التحول إلى نقد تؤثر على القيمة السوقية للشركة، وأن الزيادة في طول دورة التحول إلى نقد يزيد الحد الأدنى من متطلبات السيولة في منظمات الأعمال، وانخفاض مماثل لها يقلل الحد الأدنى من متطلبات السيولة.

لذا فإن دورة التحول إلى نقد هي واحدة من أهم مقاييس السيولة الأكثر استخداماً، وعلى نطاق واسع لتقييم وقياس المخاطر والعوائد المرتبطة بإدارة السيولة (Appuhami, 2008, p: 174) التي يجب على الإدارة حسابها عند إجراء تحليل التدفقات النقدية للشركة. أنها تقيس الوقت الذي تستغرقه الشركة في تحويل النقد من المبيعات بعد الدفع للموارد التي يتم شراءها من قبل الشركة إلى نقد مرة أخرى، منذ أن يتم شراء المخزون حتى يتم بيعه ويتم استرداد قيمة الفواتير (Padachi, 2006, p: 5) ، أي تقيس عدد الأيام الفاصلة بين النفقات النقدية الفعلية على شراء المواد الخام، والتحصيلات النقدية الفعلية من بيع المنتجات أو الخدمات (Eljelly , 2004, p: 48) . ومن الأفضل أن تكون دورة التحول إلى نقد أقصر بدلاً من أن تكون لفترة أطول، لأنه كلما قصرت فترة دورة التحول إلى نقد، يصبح النقد حراً للشركة للاستثمار في معدات جديدة، أو في البنية التحتية، أو غيرها من الأنشطة لتعزيز العائد على الإستثمار. أيضاً، يمكن لدورة التحول إلى نقد أن تكون مفيدة للمقارنة بين المنافسين وتقييم كفاءة الإدارة . إذ أن هدف المدير المالي هو تقليص دورة التحول إلى نقد ، نظراً لزيادة الحاجة إلى تمويل احتياجات الشركة من المواد . وقصر الدورة، يعني أن الشركة تحصل على الأموال التي تمكنها من إعادة استثمارها في الشركة، وقصر الدورة تقلل من تكاليف الشركة (Rezazade,& Heidarian, 2010 : p 20) .

إن الانخفاض في تداول السلع يعني زيادة الاستثمار في المخزون . والتخزين لمدة، أو بكمية أكثر من الحاجة سبب في حجز الموارد المالية في مواد غير منتجة. بينما هدف الشركة هو الحفاظ على مستوى

المخزون في كمية مناسبة. أما فترة تحصيل الذمم المدينة فتبين قدرة الشركة في تحصيل الأموال نتيجة للمبيعات الآجلة، وهذه الفترة تتأثر بسياسة الائتمان التي تتبعها الشركة، وكلما قصرت فترة الائتمان وارتفعت كفاءة تحصيل الذمم المدينة كلما قصرت فترة التحول إلى نقد و العكس بالعكس.

وعلى العكس مما تقدم فكلما زادت فترة تسديد الذمم الدائنة، وتمكنت الإدارة من تأجيل تسديد ثمن البضاعة إلى الموردين كلما قصرت فترة التحول إلى نقد و العكس بالعكس (DeLoof, 2003, p: 573).

2-9 حساب دورة التحول إلى نقد (CCC):

تتكون دورة التحول إلى نقد من ثلاثة عناصر أساسية هي:

متوسط معدل دوران المخزون ، و متوسط معدل دوران الذمم المدينة، و متوسط معدل دوران الذمم الدائنة و فيما يلي أساليب تحديد كل من هذه العناصر:

متوسط فترة الاحتفاظ بالمخزون (AIP) Average Inventory Period:

يساعد في احتساب معدل دوران المخزون (Inventory Conversion period) المعروفة أيضاً باسم أيام المخزون المعلقة ، لإعطاء فكرة عن الفترة التي يبقى فيها المخزون في المخازن قبل أن يتحول إلى مبيعات ، وكلما زاد هذا المعدل كانت عملية تصريف المخزون أسهل وأسرع، ودرجة سيولة أكبر ، وتحسن في كفاءة الإدارة في استخدام المخزون . تبين هذه النسبة مدى فاعلية الشركة وقدرتها على بيع بضائعها. ويعرف معدل فترة التخزين بأنه " متوسط عدد أيام النقدية المستثمرة في المخزون لدى الشركة"، ويمكن استخراجها بعد استخراج معدل دوران المخزون ، بحيث تصبح النتيجة أكثر وضوحاً، ويمكن قياسها من خلال الصيغة الرياضية الآتية :

متوسط فترة التخزين = $365 /$ معدل دوران المخزون.

بعبارة أخرى : رصيد المخزون $\times 365 /$ تكلفة المبيعات (الراوي، 2000، ص71)

متوسط فترة تحصيل الذمم المدينة (ACP) Average Collection Period :

يساعد في احتساب معدل دوران الذمم المدينة، يقصد بها تلك الفترة الزمنية الممتدة من تاريخ عقد صفقة البيع وحتى تحصيل قيمة المبيعات الآجلة من المدينين، حيث تتيح العديد من الشركات للعملاء الشراء على الائتمان ، وكلما كان متوسط عدد أيام تحصيل الذمم المدينة أقل ، كلما كان ذلك أفضل ، وهذه الفترة مقياس مقبول لسيولة الذمم. وتقيس هذه النسبة عدد الأيام التي تظل فيها المبيعات الآجلة في شكل حسابات مدينين أو أوراق قبض قبل التحصيل، بافتراض التزام المدينين بالدفع في المواعيد المتفق عليها. وتوضح هذه النسبة سياسة الائتمان والتحصيل التي تتبعها الشركة، ومن ثم الاسهام في رسم سياسة البيع بالآجل وسياسة التحصيل. فكلما كانت فترة التحصيل (عدد الأيام) طويلة كلما كان الأثر على السيولة سلبياً والعكس صحيح (الخلايلة، 2013، ص73).

وإن الحسابات المدينة لايمكن اعتبارها سائلة، كما هو الحال في النقدية، إلا إذا تأكدنا بأن تحصيلها سيتم خلال فترة قصيرة من الوقت ولمعرفة مدى التحصيل لابد من الاستعانة بنسبة متوسط فترة التحصيل. ويحسب متوسط فترة التحصيل وفق الصيغة الآتية: (Raheman & Nasr, 2007, p:

(284

متوسط فترة التحصيل = $365 /$ معدل دوران المدينين.

أي = رصيد الذمم المدينة $\times 365 /$ صافي المبيعات الآجلة.

متوسط فترة تسديد الذمم الدائنة (APP) Average Payment Period :

يساعد في احتساب معدل دوران الذمم الدائنة، ويقصد بها الفترة الممتدة من تاريخ تكوين الحسابات الدائنة ، أي من تاريخ الشراء بالأجل إلى تسديد قيم تلك الحسابات ، وبهذا التحديد فإن فترة الدفع ترتبط بقدرة الإدارة في تسديد الإلتزامات المستحقة عليها ، وهذا التحديد مشتق وفق طريقة حساب فترة الدفع والتي تتم وفق الآتي :

متوسط فترة تسديد الذمم الدائنة (APP) = $365 \times$ رصيد الذمم الدائنة / تكلفة البضاعة المباعة

وبعبارة أخرى = 365 / معدل دوران الذمم الدائنة (الخلايلة، 2013، ص72)

10-2 معدل دوران المخزون: Inventory Turnover

يعتبر معدل دوران المخزون مؤشراً مرادفاً لمعدل فترة الاحتفاظ بالمخزون (بالأيام)، كأداة لقياس كفاءة ادارة المخزون، ويعبر مؤشر دوران المخزون عن معدل سيولة المخزون، أي سرعة تحوله إلى سلع ومنتجات قابله للبيع والاستهلاك. ويقيس معدل دوران المخزون متوسط طول الوقت بين شراء السلع وبيعها، فهو يدل على عدد المرات التي يتحول فيها المخزون داخل الشركة إلى مبيعات خلال الفترة المالية الواحدة من تاريخ شراء المخزون حتى تاريخ بيعه (الخلايلة ، 2014، ص71) . إن ارتفاع معدل دوران المخزون يدل على كفاءة نشاط الانتاج وانخفاض حجم الأموال المستثمرة في المخزون ويجب ملاحظة أن النتيجة التي نحصل عليها عند استخراج معدل دوران المخزون تكون أكثر فائدة وذات معنى فقط عندما يتم مقارنتها مع غيرها من الشركات المماثلة في نفس القطاع (الدوري، وابو زناد، 2006، ص77) . وكلما كانت هذه النسبة عالية كلما كان الأثر على السيولة إيجابياً، وتزداد أهمية هذا المعدل في حالة المشروعات

التي تتميز بطبيعة موسمية في نشاطها، أو مبيعاتها خلال العام (عبد العزيز، 2010، ص244) . قياس معدل دوران المخزون وفق الصيغة الآتية :

$$\text{معدل دوران المخزون} = \text{تكلفة البضاعة المباعة} / \text{رصيد المخزون}$$

وفي حالة وجود صعوبة في الحصول على البيانات التي تخص كلفة البضاعة المباعة، فإنه يمكن الاستعاضة عنها بالمبيعات ، مع العلم أن النتائج المستخرجة عند استخدام كلفة المبيعات يكون أفضل من استخدام المبيعات.

وكلما كان هذا المعدل مرتفعاً كلما عكس كفاءة الإدارة في تصريف المخزون سواء كان من خلال عمليات البيع أو من خلال استخدام الأنواع الأخرى منه في العمليات الإنتاجية (الصياح، العامري، 2003، ص61). ولكن لابد من الانتباه إلى أن ارتفاع معدل دوران المخزون لايعني بالضرورة أن وضع الشركة مرضٍ، ولكن قد يعني أن الشركة التي تحتفظ بمخزون قليل نتيجة نقص المبيعات . كما أن انخفاض معدل دوران المخزون قد يعني أن سياسة الإدارة هي الاحتفاظ بكميات كبيرة من المخزون تتطلبها ظروف العمل ، أو أن زيادة المخزون ناتجة عن انخفاض المبيعات، أو أن زيادة المخزون نتيجة قلق الإدارة من احتمال زيادة الأسعار. (الحسني، 1993، ص242) .

2-11 معدل دوران المدينين Accounts Receivables Turnover :

يعتبر هذا المؤشر مرادفاً لطول فترة تحصيل الذمم المدينة (بالأيام) كمؤشر لقياس كفاءة إدارة الذمم المدينة ، وتعد هذه النسبة من المؤشرات التي تساعد في تقييم سياسة منح الائتمان وسياسة التحصيل في الشركة حيث تقيس السرعة التي تقوم فيها الشركة بتحصيل ديونها من الغير، آخذين بعين الاعتبار إجمالي

الديون قبل طرح المخصصات والديون المشكوك فيها وأوراق القبض المخصومة (الدوري، وابو زناد، 2006، ص78).

ويساعد معدل دوران الذمم المدينة في احتساب فترة تحصيل الذمم المدينة بالأيام (Accounts Receivables Conversion period)، لإعطاء فكرة عن الزمن الذي تستغرقه الشركة في تحويل ديونها إلى نقد. وهو ما يؤثر بشكل مباشر على سيولة الشركة وربحيتها باعتباره يوضح عدد مرات التحصيل التي تتحول فيها الحسابات المدينة إلى نقد، أي يقاس متوسط عدد الأيام من بيع السلع إلى تحصيل المستحقات الناتجة. إن هذا المعدل يعبر عن سرعة حركة الاستثمار في الحسابات المدينة أي عدد مرات البيع بالائتمان، ثم التحصيل، ثم البيع بالائتمان، ثم التحصيل مرة أخرى، وهكذا خلال العام . ومن الطبيعي أنه كلما ازداد عدد دورات البيع والتحصيل كلما ازدادت الأرباح، بالنظر لعدم تعطيل الأموال في صيغة حسابات مدينة. وتستخدم الصيغة الرياضية الآتية لاستخراج معدل دوران الذمم المدينة.

معدل دوران الذمم المدينة = $365 /$ رصيد الذمم المدينة (الحسني، 1993، ص 245)

2-12 معدل دوران الذمم الدائنة : Accounts Payables Turnover

يعتبر هذا المؤشر مرادفاً لطول فترة تسديد الذمم الدائنة (بالأيام) كأداة لقياس كفاءة إدارة المشتريات وتسديد حسابات الموردين، وتنشأ الحسابات الدائنة في الشركة بسبب لجوء إدارتها إلى عملية الشراء بالأجل، شأنها في ذلك شأن الحسابات المدينة التي تنشأ بسبب لجوء الإدارة إلى سياسة البيع بالأجل. وبعد معدل دوران الحسابات الدائنة مؤشراً من مؤشرات السيولة لقدرة هذا المؤشر في تفسير كفاءة الإدارة على تأجيل تسديد ديونها، لذا يعد الإنخفاض في معدل الحسابات الدائنة علامة من علامات التحسن في

السيولة. ويستخرج معدل دوران الذمم الدائنة من قبل الشركات عندما تقوم بوضع سياستها الإئتمانية، حيث يتم الموازنة بين ما منحه الموردون للشركة من وقت لسداد ديونها، وما بين ما منحه الشركة لزمائها لتسديد ديونهم ، هذا ويستخرج معدل دوران الذمم الدائنة من خلال الصيغة الآتية:

$$\text{معدل دوران الذمم الدائنة} = 365 / \text{رصيد الذمم الدائنة. (Becker , 2002 : p 71)}$$

2-13 وسائل تعجيل التحول إلى نقد

من خلال تحليل العناصر المكونة لدورة التحول إلى نقد يمكن تحديد الوسائل المتاحة أمام المنشأة لتعجيل التحول إلى نقد. و يمكن حصر هذه الوسائل بما يلي:

1- تقليص أيام الاحتفاظ بالمخزون عن طريق زيادة معدل دورانه. من أجل الحفاظ على أن تكون أيام دوران المخزون بعدها الأدنى قدر الإمكان، ويجب على المديرين التأكيد على وجود نظام كفاء وفعال لإدارة المخزون، من حيث مناولة المواد، وطلبها، والحصول على المواد وإصدارها، والتدقيق المنتظم للمخزون والتقارير. ويمكن تحقيق معدل دوران أسرع للمخزون أيضاً عن طريق إجراء تغييرات على قوة المبيعات الخاصة بالشركة، أو تحفيز الزبائن . بالإضافة إلى ذلك، يمكن تقديم خصومات وحوافز أخرى تساعد في تحريك المخزون. ويمكن للشركة أن تغير أنماط مشترياتها لتصبح أقرب إلى نظام إدارة المخزون في الوقت المناسب **(JIT) Just In Time** ، أي تخزين المخزون بحيث يكفي فقط لتلبية المبيعات المتوقعة الخاصة بالشركة . أو توفير الاستجابة السريعة **(QRS)** يمكن أن يكون نظاماً فعالاً لضمان طلبات وتكاليف مخزون أكثر اقتصاداً.

2- تقليص أيام فترة تحصيل الذمم المدينة عن طريق زيادة معدل دوران تلك الذمم . حتى يكون للشركة ضمان قوي وسيولة لفترة طويلة ومركز أعمال قوي فعلى المديرين ضمان إجراءات كفؤة وسريعة لتحصيل حساباتها حتى لا يكون هناك أية مشاكل في سيولة الشركة . وكثيراً ما نرى العديد من الفرص للشركات الصغيرة لتحسين التدفق النقدي من خلال تحسين أسلوب تحصيل المستحقات ، وبذل المزيد من الجهود في جمع الأموال على نحو أسرع. وهذا من السهل تحقيقه في كثير من الأحيان ، ويمكن أن يسفر عن نتائج إيجابية بشكل غير متوقع . وبالمقابل فإن اللجوء إلى الأسلوب النشط في تحصيل المستحقات قد يحول الزبائن بعيداً عن التعامل مع الشركة.

(Attari&Raza,2012:p 191) و (Uyar,2009:p 19) و (Bodie&Merton,2000)4)

3- رفع أيام فترة تسديد الذمم الدائنة عن طريق تخفيض معدل دوران تلك الذمم. من المستحسن دائماً الحصول على قدر من التأخير، أو التآني **Relaxation** في دفع الالتزامات الحالية. وهذا هو أرخص تمويل يمكن للشركة تأمينه ، والتمن هو (0) دولار. فالموردون عادة لاتهمهم كم الفائدة أو الرسوم. كل ما على الشركة القيام به هو إقناع الموردين الخاصين بها، أو البائعين للسماح لها أن تدفع في عدد معين من الأيام، عادة من 30-60 يوماً . إذا كان لدى الشركة علاقة جيدة مع الموردين والباعة الخاصين بها، وتدفع دائماً ضمن الإطار الزمني المتفق عليه (مثلاً 15 يوماً)، وطلب منها أن تدفع في غضون 30 يوماً يمكن أن يفضي إلى نقدية إضافية في الشركة . وعكس ذلك، إذا تأخر الدفع بعد نقطة معينة قد يدفع الموردون والباعة الخاصين بالشركة لتشديد شروط الائتمان، ودفع فائدة، وحتى يصل الأمر في بعض الأحيان إلى رفض القيام بأعمال تجارية مع الشركة. وهذا الأسلوب يمكن الشركة من الاستفادة عدة أيام من الموردون والدائنين قبل أن يتم دفع هذه الالتزامات فعلياً (Padachi , 2006:p 52).

قدرة الشركة على تحقيق الإيرادات النقدية من الذمم المدينة في وقت مبكر، والزائدة عن المدفوعات النقدية هي دائماً استراتيجية ناجحة من أجل بقاء ونمو الأعمال. إن إدارة السيولة الكفؤة تعتمد على مبدأ تعجيل تحصيلات المدينين قدر الإمكان وتأخير دفع الديون والالتزامات الحالية / المطلوبات إلى أقصى حد ممكن. وعندما تكون الشركة التجارية غير قادرة على إدارة موقف السيولة فإنها ستواجه بالتأكيد صعوبة في دفع ديونها قصيرة الأجل ، وبالتالي قد تضطر إلى اللجوء إلى أعمال التمويل الخارجي لتسديد ديونها. لذا فإن إدارة رأس المال العامل الكفؤة، هي العامل الأكثر أهمية للحفاظ على السيولة، وبقاء الملاءة والربحية في شركات الأعمال (Mukhopadhyay, 2004)، وبالتالي فإن الشركة تعتمد على مزيج أمثل للمتغيرات المتعلقة بمفاهيم أيام معدل دوران المدينين، معدل دوران المخزون ومعدل دوران الذمم الدائنة. وفي المقابل، فترة دوران دورة التحول إلى نقد الطويلة تؤدي إلى استخدام موارد غير مربحة للشركة في نهاية المطاف، وهذا يضر الربحية للشركة. (Jose, et, al. 1996, p: 36)

2-14 علاقة دورة التحول إلى نقد بالربحية

قام عدد من الباحثين السابقين بدراسة العلاقة بين طول دورة التحول إلى نقد وربحية الشركات، وأظهرت معظم الدراسات وجود علاقة مهمة بين هذين المتغيرين. فقد أشار (Hutchison et al. , 2007) إلى وجود علاقة مهمة و إيجابية بينهما.

كذلك توصل (Wang , 2002) إلى أن قصر دورة التحول الى نقد يرتبط بالأداء الأفضل للشركات . واستخدم (Anand and Gupta, 2002) دورة التحول إلى نقد كمعيار لتقييم الأداء لإدارة رأس المال العامل، واعتبرها معياراً مفيداً للتقييم، وللمساعدة في تحليل المخاطر والعوائد من الشركات.

وأجرى (Khan, et, al., 2006) دراسة على الشركات الباكستانية المدرجة في السوق المالي في كراتشي ، كشفت عن أن ربحية الشركات ترتبط سلباً بطول متوسط معدل دوران المخزون ، وانخفاض متوسط معدل دوران الذمم الدائنة، وبطول متوسط معدل دورة التحول إلى نقد.

ويرى (Lazaridis and Tryfonidis , 2006) ، أن هناك علاقة قوية بين ممارسات إدارة رأس المال العامل وأداء الشركات، وبين الربحية (الربح التشغيلي الإجمالي) ودورة التحول إلى نقد . وأن كفاءة وإدارة دورة التحول إلى نقد المثلى أمر حيوي لزيادة ثروة المساهمين .

وفي دراسة أجراها ، (Dong and Su , 2010) على نفس الموضوع ظهر وجود علاقة سلبية قوية بين طول دورة التحول إلى نقد وعائدات الشركة على الاستثمار في فيتنام ، ووجود صلة إيجابية بين طول متوسط عدد أيام الذمم الدائنة والأداء. ويمكن القول بأن المديرين يمكن أن يعززوا الأرباح من خلال تقليل متوسط عدد أيام الذمم المدينة والمخزون، والانتظار فترة أطول لتسديد الالتزامات.

ويرى (Lyroudi & Lazaridis , 2000) بأن ربحية الشركة تعتمد على إدارة رأس المال العامل، وقدما بعض الأدلة، على أن دورة التحول إلى نقد تؤثر تأثيراً كبيراً على سيولة للشركة.

وأكد كل من (Garcia Truel and Solano , 2007) أيضاً وجود علاقة معنوية وذات دلالة إحصائية بين الربحية، و ارتفاع معدل دوران الذمم المدينة، وانخفاض معدل دوران الذمم الدائنة، و ارتفاع معدل دوران المخزون . وبالتالي، يمكن للشركات خفض دورة التحول إلى نقد الخاصة بها من أجل زيادة ربحيتها.

وأظهر البحث الذي أجراه (Nobanee and Al hajjar , 2011) أن المديرين يمكنهم زيادة ربحية الشركة من خلال تخفيض طول دورة التحول إلى نقد، عن طريق تقليص متوسط فترة تحصيل الذمم

المدينة. وعلى الرغم من أنه يمكن أن تزيد الشركة من ربحيتها عن طريق دفع الديون في فترة أطول من الوقت، ولكن الفترات الطويلة يمكن أن تدمر سمعة الشركة الائتمانية وربحيتها.

كذلك أكدت دراسة أخرى أجريت على الشركات الصغيرة، والمتوسطة الحجم الإسبانية (SMFs) بواسطة (Teruel& Solano , 2007) على أن هناك ارتباطاً سلبياً بين الربحية و انخفاض معدل دوران كل من الذمم المدينة و المخزون ، في نفس الوقت وجدا ارتباطاً سلبياً وقوياً بين مقاييس رأس المال العامل (السيولة) والأداء المالي. وهكذا، يمكن لمديري الشركات توليد دخل للشركات من خلال الحفاظ على حسابات الذمم المدينة والذمم الدائنة والمخزون إلى المستوى الأمثل. وأوضحاً أن ربحية الشركة سوف تزداد عن طريق تخفيض الأيام في تحصيل الذمم المدينة، و أيام الاحتفاظ بالمخزون، واقترحاً أن على الشركة التأخير في سداد المدفوعات، لرفع كفاءة الأداء.

كذلك توصل (Gill et al., 2010, pp 7-8) إلى أن هناك ارتباطاً قوياً بين دورة التحول إلى نقد والأداء، من خلال احتساب أرباح التشغيل الإجمالية، وإلى وجود علاقة سلبية بين الأداء وطول متوسط أيام تحصيل الذمم المدينة ، وعلاقة إيجابية بين دورة تحويل النقدية والأداء.

وأكدت دراسة (Hayajneh and Ait Yassine , 2011) على الصلة بين كفاءة رأس المال العامل، وأداء الشركات الصناعية الأردنية، وأن هناك علاقة سلبية قوية بين ارتفاع طول متوسط فترة تحصيل الذمم المدينة، وارتفاع طول متوسط فترة تحويل المخزون، وقصر فترة السداد ومقاييس الأداء.

كذلك أظهر البحث الذي أجراه (Rezazade and Heidarian , 2010) في إيران أن تقصير دورة تحويل النقد ستؤدي إلى تحسين ربحية الشركة. وبالإضافة إلى ذلك من الممكن عن طريق تقليل أيام المخزون وأيام الذمم المدينة، خلق قيمة للشركة.

كذلك توصل الباحث (Torghe's , 2008) إلى أن هناك علاقة سلبية بين الربحية، وطول دورة التحول إلى نقد ، وطول مدة تحصيل الذمم المدينة والمخزون. ولكن هناك علاقة إيجابية بين الربحية وطول فترة تسديد الحسابات الدائنة.

وفي دراسة قام بها (Padachi, 2006) لتحليل الإتجاهات السائدة في رأس المال العامل، وتأثيره على أداء الأعمال للمصانع الصغيرة في موريشيوس Mauritius ، أفاد أن احتياجات الشركة لرأس المال العامل يتغير بمرور الوقت اعتماداً على معدل توليد المال والاستثمار الداخلي العالي في المخزون والمستحقات ما يؤدي إلى انخفاض الربحية. ووجد أنه إذا استثمرت الشركة أعلى في المخزون فإن المستوى الأمثل سوف يقل وسوف تتخفض الأرباح.

يلاحظ بشكل عام من الأبحاث التي تم استعراضها وجود علاقة إيجابية بين سرعة التحول إلى نقد وربحية الشركات، مما يعطي مؤشراً قوياً لمديري الشركة و مالكيها أنه كلما كان متوسط أيام دوران دورة التحول إلى نقد أقصر، كلما احتاجوا إلى توظيف رأس المال أقل في الأصول المتداولة ، وفي نهاية المطاف سيكون هناك المزيد من الاستثمارات الرأسمالية التي تؤدي إلى ارتفاع ربحية الشركة. وهذا يؤكد ما توصلت إليه الأبحاث السابقة بأن الشركات التي لديها متوسط دورة التحول إلى نقد أقصر هي أكثر ربحية من الشركات التي لديها متوسط دوران دورة التحول إلى نقد أطول.

المبحث الثاني: الدراسات السابقة

1- الدراسات العربية:

دراسة (ارشيد 2003) بعنوان " العلاقة بين نسب الربحية ونسب كل من السيولة والضمان والتوظيف في الجهاز المصرفي ". هدفت هذه الدراسة إلى تحديد طبيعة تأثير كل من: نسبة السيولة، والضمان، ونسبة التوظيف على نسبة الربحية. وقد تم إعداد نموذج رياضي اعتبرت فيه كلاً من نسب السيولة، والضمان والتوظيف متغيرات مستقلة، بينما اعتبرت فيه نسبة الربحية متغيراً تابعاً يتأثر بالتغيرات التي تحدث للمتغير المستقل. وقد بينت النتائج التي حصل عليها الباحث على الاختبارات التي أجريت على النموذج وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين المتغيرات المستقلة مجتمعة وبين المتغير التابع. وعلى وجود علاقة قوية نسبياً بين كل من نسبة السيولة ونسبة الربحية ، ونسبة التوظيف ونسبة الربحية، ونسبة الضمان ونسبة الربحية.

دراسة (المحجان 2012) بعنوان : "تحليل العلاقة بين خصوصية السيولة والربحية والمديونية السابقة وبين المزيج التمويلي في الشركات الصناعية المدرجة في سوق الكويت للأوراق المالية" . ولتحقيق أهداف الدراسة تم تحليل القوائم المالية للشركات محل الدراسة وللسنوات 2009- 2010. وفي ضوء ذلك جرى جمع البيانات وتحليلها واختبار الفرضيات لاستخدام الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS) تحقيق أهداف الدراسة، منها المتوسطات والانحرافات واختبار (T) لعينتين وتحليل الانحدار المتعدد. وتوصلت الدراسة إلى عدد من النتائج من أهمها:

1- هناك علاقة عكسية بين مكونات المزيج التمويلي ونسبة المديونية في الشركات الصناعية المدرجة في سوق الكويت للأوراق المالية.

2- هناك علاقة إيجابية بين مكونات المزيج التمويلي ودرجة السيولة في الشركات الصناعية المدرجة في سوق الكويت للأوراق المالية.

3- هناك علاقة عكسية بين مكونات المزيج التمويلي ونسب الربحية في الشركات الصناعية المدرجة في سوق الكويت للأوراق المالية.

2- الدراسات الأجنبية

دراسة (Deloof , 2003) بعنوان " **Does Working Capital Management Affect**

Profitability of Belgian Firms? . هدفت الدراسة إلى معرفة أثر إدارة رأس المال العامل على

الربحية في الشركات البلغارية في عينة شملت (١٠٠٩) شركات، من الشركات البلغارية غير المالية كبيرة

الحجم خلال المدة ١٩٩٢-١٩٩٦ . وقد استخدمت الدراسة المتغيرات التالية : معدل دوران المخزون بالأيام ،

ومتوسط فترة تحصيل حسابات الذمم المدينة بالأيام ، ومتوسط فترة الدفع أو التسديد لأرصدة حسابات

الموردين بالأيام، كمؤشرات لقياس سياسة الائتمان التجاري وسياسة المخزون السلعي ، فيما استخدمت متغير

دورة التحول إلى نقد كمقياس شامل لإدارة رأس المال العامل . خلصت الدراسة إلى وجود علاقة ارتباط معنوية

سالبة بين إجمالي الدخل التشغيلي ، ومتوسط فترة تحصيل حسابات الذمم ، ومعدل دوران المخزون ، ومتوسط

فترة دفع الحسابات الدائنة (حسابات الموردين) في الشركات البلغارية عينة الدراسة . كما أن مدراء الشركات

بمقدورهم زيادة ربحية الشركات، من خلال تخفيض متوسط فترة تحصيل الحسابات المدينة (الذمم)، ومعدل

دوران السلعي إلى الحدود الدنيا المعقولة . وأن العلاقة السالبة بين متوسط فترة تسديد الحسابات الدائنة (حسابات الموردين) والربحية تتطابق تماماً مع النظرة التي ترى بان الشركات الأقل ربحية تنتظر طويلاً حتى تسدد أقيام فواتيرها التجارية المستحقة.

دراسة (Teruel & Solan , 2006) " بعنوان: Effects of Working Capital Management

"on SME . . Profitability". هدفت إلى تقديم دليل عملي حول أثر إدارة رأس المال العامل في الربحية، في عينة من الشركات الاسبانية خلال المدة 1996-2002. ولغرض تحليل أثر إدارة رأس المال في ربحية الشركات ، فقد اعتمدت الدراسة العائد على الموجودات ROA كمتغير تابع ، فيما اعتمدت متغيرات متوسط فترة التحصيل ، ومعدل دوران المخزون بالأيام ، ومتوسط فترة التسديد ، كمتغيرات مستقلة. وخلصت الدراسة إلى وجود علاقة معنوية سالبة بين ربحية الشركات صغيرة الحجم ومتوسط فترة التحصيل ، ومعدل دوران المخزون . وعدم وجود علاقة معنوية بين ربحية الشركات ومتوسط فترة التسديد . وأخيراً فإن تقليص مدة دورة التحول إلى نقد إلى أدنى حد معقول من شأنه تحسين ربحية الشركة.

دراسة (Tryfonidis & Lazaridis, 2006) بعنوان: The Relationship Between

Working Capital Management And Profitability Of Listed Companies In

The Athens Stock . هدفت إلى بحث العلاقة بين إدارة رأس المال العامل وربحية الشركات، في عينة تضم ١٣١ شركة من الشركات المدرجة في بورصة أثينا خلال المدة (٢٠٠١ - ٢٠٠٤) ، لمعرفة العلاقة بين الربحية ودورة التحول إلى نقد ومكوناتها . وخلصت الدراسة إلى وجود علاقة ارتباط ذات دلالة معنوية بين الربحية مقاسه بإجمالي الدخل التشغيلي ، ودورة التحول إلى النقدية . كما أن المدراء بمقدورهم توليد الأرباح

لشركاتهم من خلال إدارة دورة التحول إلى نقد بصورة صحيحة ، والاحتفاظ بمستوى أمثل من كل مكوناتها المختلفة (الحسابات المدينة، الحسابات الدائنة ، المخزون السلعي).

دراسة (Raheman & Nasr, 2007) بعنوان: **'Working Capital Management and**

Corporate Performance of Manufacturing Sector in Pakistan' . هدفت الدراسة إلى

معرفة تأثير مكونات رأس المال العامل على السيولة والربحية من خلال اختيار عينة من (94) شركة من

الشركات الباكستانية المدرجة في سوق كراتشي للأوراق المالية لمدة (6) سنوات (1999-2004) .

أظهرت الدراسة أن هناك ارتباطات سلبية كبيرة بين مكونات رأس المال العامل والربحية، والسيولة والربحية.

وتوصلت أيضاً إلى وجود ارتباط سلبي بين صافي ربحية التشغيل ومتوسط فترة التحصيل، ومعدل أيام

دوران المخزون ، ومتوسط فترة السداد، ودورة التحول إلى نقد.

دراسة (Uyar, (2009) بعنوان: **"The Relationship of Cash Conversion Cycle with**

Firm Size and Profitability: An Empirical Investigation in Turkey" . أجريت

الدراسة على عينة مكونة من (166) شركة من سبع صناعات من قطاع الصناعات التحويلية المدرجة في

بورصة اسطنبول (ISE) Istanbul Stock Exchange ، في تركيا، لمعرفة تأثير حجم الشركة على

دورة التحول إلى نقد ، وأظهرت النتائج أن هناك علاقة سلبية ذات دلالة إحصائية بين طول دورة التحول

إلى نقد وحجم الشركة وأدائها وربحيتها ، وخلص إلى أن كبر حجم الشركة، وقصر دورة التحول إلى نقد أو

صغر حجم الشركة، وطول دورة التحول إلى نقد كان أكثر ربحية من الشركات التي لديها دورة التحول إلى

نقد طويلة. وعلى العكس، قد يكون لإدارة النقد الضعيفة أثر لخلق متاعب للشركة لأنه لا يمكن أن تكون قادرة على دفع التزاماتها الحالية في الوقت المحدد، وفي نهاية المطاف قد تواجه الشركة اختناقات تقنية على المدى القصير، أو حتى الإفلاس في نهاية المطاف.

دراسة (Karaduman, et. al, 2010) بعنوان: " Effects of Working Capital Management on Profitability: The Case for Selected Companies in the Istanbul Stock Exchange (2005- 2008)." . هدفت الدراسة إلى تحليل أثر ممارسات إدارة رأس المال العامل على أرباح الشركات المدرجة في بورصة اسطنبول ، توصلت الدراسة إلى أن دورة التحول إلى نقد تؤثر على أداء الشركات المقاسة على أساس العائد على الأصول، حيث أشارت النتائج إلى أنه من الممكن تحسين الأداء من خلال تحسين كفاءة إدارة رأس المال العامل.

دراسة (Vijayakumar, 2011) بعنوان: 'Cash Conversion Cycle and Corporate Profitability- An Empirical Enquiry in Indian Automobile Firms' . هدفت الدراسة إلى معرفة إذا كان هناك ارتباط بين السيولة والأداء في شركات السيارات في الهند ، حيث أشارت نتائج الدراسة إلى وجود علاقة سلبية قوية بين الأداء وطول فترة تحصيل الذمم المدينة (ARP) Accounts Receivable Period، وطول فترة تحويل المخزون (ICP) Inventory Conversion Period و دورة التحول إلى نقد لعينة من صناعة السيارات الهندية . بالإضافة إلى ذلك أشارت نتائج الدراسة إلى أن الشركات قادرة على تحقيق ميزة تنافسية مستدامة عن طريق الاستخدام الفعال والكفؤ لموارد المنظمة

من خلال طول دورة تحويل النقدية إلى حدها الأدنى. وكشفت الدراسة أيضاً أن هناك علاقة إيجابية بين الحسابات الدائنة والربحية. بمعنى أن الشركات الأكثر ربحية هي التي تنتظر فترة أطول لدفع فواتيرها.

دراسة (Bhutto, et.al 2011) بعنوان: "Relationship of Cash Conversion Cycle with Firm Size, Working Capital and Firm's Profitability: A Case of Pakistani Industries". الدراسة تبحث في العلاقة بين طول دورة التحويل إلى نقد، وحجم الشركة، والربحية. استخدم الباحثون التحليل الوصفي ومعامل ارتباط بيرسون وتحليل التباين (ANOVA) لتحليل بيانات الدراسة. وتم جمع البيانات من القوائم المالية لـ (157) شركة مدرجة في بورصة كراتشي للأوراق المالية لعام 2009. ووجد أن هناك اختلافات كبيرة بين متوسط قيم دورة التحويل إلى نقد في كل الصناعات، وبشكل أكثر تحديداً، صناعة النفط والغاز حيث تختلف اختلافاً كبيراً عن جميع الصناعات الأخرى في طول دورة التحويل إلى نقد. وخلصت الدراسة إلى أن طول دورة التحويل إلى نقد له علاقة سالبة مع إيرادات المبيعات، والعائد على حقوق المساهمين وسياسات تمويل الشركات ولها علاقة موجبة مع إجمالي الموجودات، العائد على الأصول.

دراسة (Arvanitis, et.al ,2011) بعنوان: "Cash Conversion Cycle and Profitability : Evidence from Greek Industrial Enterprises Listed on the Athens Stock Exchange". هدفت الدراسة إلى استكشاف العلاقة بين دورة التحويل إلى نقد والربحية. تكونت عينة الدراسة من (38) شركة صناعية يونانية مدرجة في بورصة أثينا. وكانت الفترة الزمنية التي غطتها الدراسة ست سنوات (2005-2010). بحثت الدراسة في تأثير دورة التحويل إلى نقد ومكوناتها على الربح

التشغيلي. وأظهرت نتائج هذه الدراسة أن هناك علاقة سلبية قوية بين الربح التشغيلي ودورة التحول إلى نقد، وأشارت النتائج إلى أن المديرين يمكنهم خلق قيمة مضافة وتحسين ربحية الشركات عن طريق تقصير فترة دورة التحول إلى نقد. وتؤكد الدراسة أن هناك علاقة سلبية بين متوسط فترة تسديد الذمم الدائنة والربحية.

دراسة (Abbasi & Bosra , 2012) بعنوان: " The Effect of the Cash Conversion

Cycle on Profitability Exchange in Tahrn Stock Market". هدفت الدراسة إلى

التحقق من مدى تأثير مكونات دورة التحول إلى نقد على الربحية. لهذا الغرض تم جمع البيانات من التقارير السنوية لـ (112) شركة مالية في سوق طهران للأوراق المالية خلال الفترة (1998-2009). أظهرت نتائج الدراسة أن صافي دورة التحول إلى نقد وعدد أيام الاحتفاظ بالمخزون لم يكن لهما تأثير كبير على الربحية ، وأظهرت أيضاً أن طول متوسط عدد أيام فترة تحصيل الذمم المدينة ومتوسط أقل لعدد أيام فترة تسديد الذمم الدائنة كان لهما تأثير سلبي كبير على العائد على الأصول.

دراسة (Attari & , Raza, 2012) بعنوان: " The Optimal Relationship of Cash

Conversion Cycle with Firm Size and Profitability". أجريت هذه الدراسة بهدف الربط

بين دورة على العائد على الأصول، وحجم وربحية الشركات في القطاعات الاقتصادية الأربعة المحددة (السيارات، والأسمنت، والمواد الكيميائية، ومنتجات الأغذية) المدرجة في سوق كراتشي للأوراق المالية. وقد تم جمع البيانات من التقارير السنوية لـ (31) شركة من مجموع الشركات في القطاعات ذات الصلة البالغ

عددها (143) شركة، تغطي الفترة من (2006-2010). وأجري تحليل البيانات باستخدام (ANOVA) الأحادي، وتقنيات معامل ارتباط بيرسون. وجد أن أدنى قيمة لمتوسط طول دورة التحول إلى نقد كانت في صناعة الإسمنت، وأعلى قيمة لمتوسط دورة التحول إلى نقد كانت في صناعة السيارات. كما كان هناك علاقة ارتباط سلبية بين دورة التحول إلى نقد وحجم الشركة ممثلاً في إجمالي الأصول، وعلاقة ارتباط سلبية بين الربحية و دورة التحول إلى نقد من حيث العائد على إجمالي الأصول.

دراسة (Raheem & Malik, 2013). بعنوان: "Cash Conversion Cycle and Firm's

Profitability-A Study of listed Manufacturing Companies of Pakistan . ركزت

هذه الدراسة على تقييم كيفية تأثير دورة التحول إلى نقد على ربحية قطاع الصناعات التحويلية المدرجة في بورصة كراتشي في باكستان. وكان هدفها المحدد هو الكشف عن دور دورة التحول إلى نقد في تعزيز العائد على الأصول ، وقياس أثر دورة التحول إلى نقد على ربحية الشركات الصناعية. أخذت الدراسة العائد على حقوق المساهمين، والعائد على الأصول كمقياس للربحية لتمثيل المتغيرات التابعة. تم أخذ حجم الشركة ونسبة الدين كمتغيرات ضابطة. واعتبار دورة التحول إلى نقد كمتغير مستقل. أخذت الدراسة في الاعتبار البيانات المالية لمدة (5) سنوات خلال الأعوام (2007-2011). وأظهرت النتائج أن شركات التصنيع تحقق متوسط عائد منخفض على الموجودات، ومتوسط عائد عالٍ على حقوق المساهمين مع متوسط معقول لدورة التحول إلى نقد. وأظهرت نتائج تحليل الانحدار بعد تعديل البيانات للحد من آثار القيم المتطرفة، وجود علاقة عكسية بشكل كبير بين طول دورة التحول إلى نقد وبين كل من العائد على الأصول والعائد على حقوق المساهمين ، حيث تبين أنه كلما قلت دورة التحول إلى نقد كلما كانت الربحية أكبر من

خلال قياس العائد على الأصول. وبالتالي يجب تخفيض طول فترة تحصيل الذمم المدينة، وطول معدل دوران المخزون، جنباً إلى جنب مع تمديد فترة السداد لزيادة الربحية لمنظمات قطاع الصناعة التحويلية.

دراسة (Majeed, et.al, 2013) بعنوان: " The Relationship of Cash Conversion

Cycle and Profitability of Firm's: An Empirical Investigation of Pakistani

Firm's. وكان الهدف من الدراسة اختبار تأثير دورة التحول إلى نقد على أداء الشركات الصناعية

الباكستانية. وتكونت عينة الدراسة من (32) شركة تم اختيارها عشوائياً من ثلاثة قطاعات صناعية

(الكيمياوية-السيارات-والبناء والمواد) غطت الدراسة فترة زمنية مدتها خمس سنوات (2006-2010). تم

استخدام تحليل الارتباط والانحدار لدراسة العلاقة بين دورة التحول إلى نقد وأداء الشركات: العائد على

الأصول، العائد على حقوق المساهمين والأرباح التشغيلية (قبل الفوائد والضرائب). وكشفت الدراسة عن

أن ارتفاع متوسط فترة تحصيل الذمم المدينة، و ارتفاع متوسط الاحتفاظ بالمخزون وطول دورة التحول إلى

نقد له علاقة سلبية مع أداء الشركات.

3- ما يميز الدراسة عن الدراسات السابقة

تعالج هذه الدراسة موضوعاً هاماً على صلة بتعزيز كفاءة إدارة رأس المال العامل، كوسيلة لتعظيم

ربحية الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية، ألا وهو دورة التحول إلى نقد (CCC). إذ أن هذا

الموضوع على أهميته لم يجد على حد علم الباحث ما يستحقه من البحث، سواء هنا في الأردن ، أو من

الأقطار العربية الأخرى.

من جهة أخرى تتميز الدراسة في منهجيتها المبنية على البحث النوعي الاختباري الذي انصب على تحليل بيانات مستخلصة من التقارير المالية للشركات المشمولة في عينة الدراسة خلال الفترة (2010 - 2012). كما تتميز بأنها تقدم أيضا معايير للشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية لتقييم كفاءتها في ادارتها لمكونات إدارة رأس المال العامل (معدل دوران المخزون ، معدل دوران الذمم المدينة ، معدل دوران الذمم الدائنة ، دورة التحول إلى نقد) . كما أنها تصف أداء إدارة النقدية في القطاعات المختارة . ويتوقع الباحث أن يكون لهذه الدراسة آثار عديدة يفترض أن تكون مفيدة للغاية بالنسبة للصناعيين والأكاديميين والمحللين، ونتائجها يمكن أن تساعد في تحديد بعض المعايير المفيدة في القطاعات ذات الصلة.

كما وتحاول الدراسة الاستفادة من الدراسات السابقة ودراسة نتائجها بالمقارنة مع بيئة الصناعة الأردني ، وهي بيئة تختلف إلى حد ما في طبيعتها ومكوناتها ومعطياتها عن البيئات المتقدمة التي طبقت فيها الدراسات السابقة ، وذلك بهدف معرفة مدى توافق أو عدم توافق نتائجها مع نتائج الدراسات السابقة ، ومدى إمكانية الاستفادة من الحلول التي اقترحتها في معالجة مواطن الضعف في إدارة رأس المال العامل في الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية وصولاً إلى تعزيز ربحيتها.

الفصل الثالث

الطريقة والإجراءات

1-3 منهجية الدراسة

2-3 مجتمع الدراسة

3-3 عينة الدراسة

4-3 أدوات الدراسة ومصادر الحصول على المعلومات

5-3 الأساليب الإحصائية

الفصل الثالث

الطريقة والإجراءات

فيما يلي استعراض لمنهج الدراسة ومجتمعها وعينتها وأدواتها وإجراءاتها والأساليب الإحصائية المستخدمة فيها:

3-1 منهجية الدراسة

تعتبر هذه الدراسة من النوع الاختباري (Empirical Study) تقوم على استهداف النتائج المرجوة من البحث، من خلال تحليل البيانات المالية الفعلية السنوية الصادرة عن الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية على مدار فترة الدراسة الممتدة من (2010-2012).

3-2 مجتمع الدراسة

يتمثل مجتمع الدراسة في الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية التي نشرت تقاريرها المالية السنوية للأعوام 2010، 2011، 2012 .

3-3 عينة الدراسة

تم اختيار عينة الدراسة من مجتمع الدراسة والمنشور في دليل الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية الصادر عن هيئة الأوراق المالية، أي الشركات الموجودة في تلك النشرة والتي تتوفر فيها شروط النشر الكامل للأعوام 2010، 2011، 2012. كما تم استبعاد من عينة الدراسة قطاعات الشركات الصناعية المساهمة العامة التي يقل عدد الشركات منها عن أربع شركات في القطاع الواحد، وهذه القطاعات هي: (صناعات الطباعة والتغليف ، صناعات الورق والكرتون ، صناعات التبغ والسجائر،

الصناعات الزجاجية والخزفية) وبذلك اقتصرَت الدراسة على القطاعات التي استوفت الشرط المذكور وهي: (قطاع الصناعات الاستخراجية والتعدينية، قطاع صناعات الأغذية والمشروبات، قطاع الصناعات الكيماوية، قطاع الصناعات الهندسية والانشائية، قطاع الأدوية والصناعات الطبية، قطاع صناعات الملابس والجلود والنسيج، قطاع الصناعات الكهربائية).

3-4 أدوات الدراسة ومصادر الحصول على المعلومات

تم الإعتماد على عدد من المصادر في إعداد هذه الدراسة، وتقسم هذه المصادر إلى :

1- مصادر أولية:

تتمثل في دليل الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية الذي تصدره هيئة الأوراق المالية في أقرص مدمجة، وهو متاح للجميع. والتقارير المالية السنوية (2010-2012) الصادرة عن الشركات المشمولة ضمن العينة، حيث استخدمت هذه المصادر في الجانب الميداني لهذه الدراسة.

2- مصادر ثانوية:

وتتمثل في المصادر والدوريات والدراسات السابقة من الرسائل العلمية والكتب العربية والأجنبية التي تناولت موضوع الدراسة بشكل مباشر أو غير مباشر، وقد تم استخدام هذه المصادر في صياغة الجانب النظري لها، مثل:

1- الكتب المنهجية والمراجع العلمية التي تتحدث في مواضيع الإدارة المالية وعلم المحاسبة وخاصة التي تبحث في موضوع الدراسة.

2- المواد العلمية التي تبحث في مؤشرات دورة التحول إلى نقد وربحية.

- 3- الرسائل الجامعية (الماجستير والدكتوراه) التي تبحث في موضوع الدراسة الحالية.
- 4- الدوريات العلمية والنشرات المتخصصة.
- 5- التقارير الصادرة عن الجهات المختصة والهيئات المختلفة ومراكز الأبحاث.
- 6- الإحصاءات الرسمية الصادرة عن الجهات المختصة في الأردن.
- 7- المعلومات المتوفرة على شبكة الإنترنت والمواقع الالكترونية.
- 8- الأدلة الصادرة عن الشركات وهيئة الأوراق المالية وذات العلاقة والاختصاص.

3-5 الأساليب الإحصائية

في تحليل بيانات الدراسة، واختبار فرضياتها، استخدم الباحث الأساليب والمؤشرات الإحصائية الوصفية المناسبة، كما تم الاستعانة بالحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS) في تحليل البيانات التي تم جمعها من خلال البيانات الواردة في القوائم المالية للشركات التي مثلت عينة الدراسة، كما تم استخدام الأساليب الإحصائية الوصفية والتحليلية مثل الوسط الحسابي، واختبار تحليل الانحدار البسيط والمتعدد، وذلك لتحديد نوع العلاقة بين كل متغير مستقل والمتغير التابع، واختبار الفرضيات. كذلك تم استخدام تحليل التباين الأحادي (ANOVA) لمعرفة الفروقات بين الشركات المشمولة في الدراسة .

الفصل الرابع

تحليل النتائج واختبار الفرضيات

1-4 تحليل النتائج

من أجل تحليل نتائج الدراسة قام الباحث بما يلي:

1- الإستفادة من البيانات الفعلية المنشورة للشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية المشمولة في القطاعات السبعة التي تتضمنها عينة الدراسة في اشتقاق المتغيرات المستقلة الأربعة، والمتغير التابع.

وكانت المتغيرات المستقلة ما يلي:

- معدل دوران المخزون (IT).
- معدل دوران الذمم المدينة (ART).
- معدل دوران الذمم الدائنة (APT).
- معدل دوران التحول النقدي (CCT).

أما المتغير التابع وهو الربحية Profitability فقد تم تمثيلة بمعدل العائد التشغيلي على الأصول

(OROA).

2- بعد ذلك تم إخضاع البيانات المتعلقة بتلك المتغيرات للتحليل الإحصائي الوصفي من أجل تحديد

الأوساط الحسابية للمتغيرات المشار إليها وذلك على مدار فترة الدراسة من (2010-2012)، فكانت

النتائج الموضحة في سلسلة الجداول التالية من رقم (4-1 الى 4-6)، فيما يتضمن الملحق رقم (1) بقية

الجداول التي توصل من خلالها الباحث الى المتوسطات الحسابية التفصيلية للقطاعات المشمولة بالدراسة

كل على حدة، كما يتضمن الملحق رقم (2) الجداول التفصيلية لاختبار الفرضيات كل على حدة :

الجدول رقم (4-1)

الوسط الحسابي لمعدل دوران المخزون (IT) في القطاعات السبعة التي تنتمي إلى الشركات الصناعية
المساهمة العامة الاردنية للفترة (2010 - 2012)

الترتيب	Inventory Turnover (IT)				اسم القطاع	ت
	الوسط الحسابي	2012	2011	2010		
3	3.4581	3.8059	3.8793	4.8106	قطاع الصناعات الاستخراجية والتعدينية	1
2	4.8387	4.8311	4.9140	6.0130	قطاع الأغذية والمشروبات	2
4	2.4755	2.9200	2.4766	2.8092	قطاع الصناعات الكيماوية	3
1	5.9581	7.3204	5.7715	5.4052	قطاع الصناعات الهندسية والإنشائية	4
7	1.7633	2.0568	1.4143	2.4283	قطاع الادوية والصناعات الطبية	5
6	2.0321	2.6464	2.4435	1.6059	قطاع صناعات الملابس	6
5	2.2123	2.6564	2.1631	2.0300	قطاع الصناعات الكهربائية	7
	3.2483	3.7481	3.2946	3.5860	الوسط الحسابي للقطاعات الصناعية مجتمعة	

بمطالعة بيانات الجدول أعلاه يتضح ما يلي:

أولاً: على مستوى القطاعات السبعة جميعاً معاً كوحدة واحدة، كان الوسط الحسابي لمعدل دوران المخزون خلال فترة الدراسة وهي 3 سنوات (3.2483). ويلاحظ وجود تفاوت فيما يخص كل سنة على حدة إذ كان الأعلى للسنة (2012) و هو (3.7481). مما يوشر إلى حدوث تحسن نسبي في كفاءة إدارة المخزون، أو

بسبب تحسن نسبي أيضاً في كفاءة إدارة المبيعات أو الإثنين معاً.

ثانياً: أما على مستوى كل قطاع على حدة من القطاعات السبعة فيلاحظ ما يلي:

وجود تفاوت ملحوظ بين معدلات دوران المخزون فيها، ويمكن تعليل هذا التفاوت إما لإختلاف طبيعة أنشطة الشركات العاملة في كل قطاع، بسبب اختلاف نوع البضاعة المتداولة فيها، أو بسبب اختلاف كفاءة إدارات المخزون والمبيعات فيها. لذا لدى تحليل بيانات العمود الخاص بالأوساط الحسابية لتلك القطاعات يتبين ما يلي:

1- تراوحت الأوساط الحسابية لمعدلات الدوران بين (5.9581) لقطاع الصناعات الهندسية والإنشائية الذي احتل المرتبة الأولى. وبين (1.7633) لقطاع الأدوية والصناعات الطبية الذي جاء في المرتبة الأخيرة.

2- إن أربعة قطاعات أي بنسبة تقارب 57% من إجمالي تلك القطاعات السبعة تقل الأوساط الحسابية لمعدل دوران المخزون فيها عن الوسط الحسابي العام وهو (3.2483). وهذه القطاعات هي: قطاع الصناعات الكيماوية، قطاع الصناعات الدوائية والصناعات الطبية، قطاع الصناعات الملابس والجلود والنسيج، قطاع الصناعات الكهربائية. ويمكن اعتبار ذلك مؤشراً عاماً على عدم كفاءة إدارة المخزون في تلك القطاعات.

الجدول رقم (4-2)

الوسط الحسابي لمعدل دوران الذمم المدينة (ART) في القطاعات السبعة التي تنتمي الى الشركات الصناعية المساهمة العامة الاردنية للفترة (2010 - 2012)

الترتيب	Accounts Receivables Turnover (ART)				اسم القطاع	ت
	الوسط الحسابي	2012	2011	2010		
1	9.2638	9.0430	11.238	10.5695	قطاع الصناعات الاستخراجية والتعدينية	1
5	5.2768	5.6979	5.3181	5.4438	قطاع الأغذية والمشروبات	2
6	3.9507	3.7516	5.7060	4.5901	قطاع الصناعات الكيماوية	3
2	7.1973	7.6003	7.9514	11.9019	قطاع الصناعات الهندسية والإنشائية	4
7	1.7219	1.8811	1.8873	1.5728	قطاع الادوية والصناعات الطبية	5
3	6.0207	5.3779	7.6258	6.6460	قطاع صناعات الملابس	6
4	5.3137	6.5565	4.9434	4.9834	قطاع الصناعات الكهربائية	7
	5.5350	5.7012	6.3815	6.5296	الوسط الحسابي للقطاعات الصناعية مجتمعة	

بمطالعة بيانات الجدول أعلاه يتضح ما يلي:

أولاً: على مستوى القطاعات السبعة جميعاً معاً كوحدة واحدة، كان الوسط الحسابي لمعدل دوران الذمم المدينة خلال فترة الدراسة وهي 3 سنوات (5.5350). ويلاحظ وجود تفاوت فيما يخص كل سنة على حدة إذ كان الأعلى للسنة (2010) و هو (6.5296). مما يؤشر إلى حدوث تراجع نسبي في كفاءة إدارة

الائتمان، أو بسبب عدم كفاءة إدارة تحصيل الذمم المدينة أو الإثتين معاً.

ثانياً: أما على مستوى كل قطاع على حدة من القطاعات السبعة فيلاحظ ما يلي:

وجود تفاوت ملحوظ بين معدلات دوران الذمم المدينة فيها ويمكن تعليل هذا التفاوت إلى اختلاف عدد الأيام التي تفصل بين تاريخ تسليم البضاعة للعميل وتاريخ تحصيل ثمن تلك البضاعة أو إلى زيادة المبيعات الآجلة وذلك خلال فترة الدراسة. لذا لدى تحليل بيانات العمود الخاص بالأوساط الحسابية لتلك القطاعات يتبين ما يلي:

1- تراوحت الأوساط الحسابية لمعدلات الدوران بين (9.2638) لقطاع الصناعات الاستخراجية والتعدينية الذي احتل المرتبة الأولى. وبين (1.7219) لقطاع الأدوية والصناعات الطبية الذي جاء في المرتبة الأخيرة.

2- إن أربعة قطاعات أي بنسبة تقارب 57% من إجمالي تلك القطاعات السبعة تقل الأوساط الحسابية لمعدل دوران الذمم المدينة فيها عن الوسط الحسابي العام وهو (5.5350). وهذه القطاعات هي: قطاع الصناعات الأغذية والمشروبات، قطاع الصناعات الكيماوية، قطاع الصناعات الدوائية والصناعات الطبية، قطاع الصناعات الكهربائية. ويمكن اعتبار ذلك مؤشراً عاماً على عدم كفاءة إدارة الائتمان في تلك القطاعات.

الجدول رقم (4-3)

الوسط الحسابي لمعدل دوران الذمم الدائنة (APT) لجميع القطاعات التي تنتمي الى الشركات الصناعية
المساهمة العامة الاردنية للفترة (2010 - 2012)

الترتيب	Accounts Payables Turnover (APT)				اسم القطاع	ت
	الوسط الحسابي	2012	2011	2010		
3	12.8388	12.548	14.373	15.3954	قطاع الصناعات الاستخراجية والتعدينية	1
4	10.7524	12.828	13.573	11.6868	قطاع الأغذية والمشروبات	2
5	10.6445	14.521	15.656	8.5512	قطاع الصناعات الكيماوية	3
2	13.5153	11.019	18.988	14.9414	قطاع الصناعات الهندسية والإنشائية	4
7	4.4922	4.1777	4.2029	5.9862	قطاع الادوية والصناعات الطبية	5
6	6.0667	7.2277	6.2067	5.8981	قطاع صناعات الملابس	6
1	39.3900	42.682	47.889	37.0903	قطاع الصناعات الكهربائية	7
	13.9571	15.000	17.270	14.2214	الوسط الحسابي للقطاعات الصناعية مجتمعة	

بمطالعة بيانات الجدول أعلاه يتضح ما يلي:

أولاً: على مستوى القطاعات السبعة جميعاً معاً كوحدة واحدة ، كان الوسط الحسابي لمعدل دوران الذمم الدائنة خلال فترة الدراسة وهي 3 سنوات (13.9571). ويلاحظ وجود تفاوت فيما يخص كل سنة على

حدة، إذ كان الأعلى للسنة (2011) و هو (17.270). مما يؤشر إلى حدوث تحسن نسبي في كفاءة إدارة التوريد (المشتريات)، أو بسبب كفاءة إدارة تسديد الذمم الدائنة أو الإثتين معاً.

ثانياً: أما على مستوى كل قطاع على حدة من القطاعات السبعة فيلاحظ:

وجود تفاوت ملحوظ بين معدلات دوران الذمم الدائنة فيها، ويمكن تقليل هذا التفاوت، إما لإختلاف طبيعة أنشطة الشركات العاملة في كل قطاع، بسبب اختلاف نوع البضاعة المتداولة فيها، أو بسبب اختلاف كفاءة إدارات التوريد (المشتريات) وإدارة تسديد الذمم الدائنة فيها. لذا لدى تحليل بيانات العمود الخاص بالأوساط الحسابية لتلك القطاعات يتبين ما يلي:

1- تراوحت الأوساط الحسابية لمعدلات الدوران بين (39.3900) لقطاع الصناعات الكهربائية الذي احتل المرتبة الأولى، وبين (4.4922) لقطاع الأدوية والصناعات الطبية الذي جاء في المرتبة الأخيرة.

2- إن ستة قطاعات أي بنسبة تقارب 85% من إجمالي تلك القطاعات السبعة نقل الأوساط الحسابية لمعدل دوران الذمم الدائنة فيها عن الوسط الحسابي العام وهو (13.9571). وهذه القطاعات هي قطاع الصناعات الاستخراجية، قطاع صناعات الأغذية والمشروبات، قطاع الصناعات الكيماوية، قطاع الصناعات الهندسية والانشائية، قطاع الصناعات الدوائية والصناعات الطبية، قطاع صناعة الملابس والجلود والنسيج. ويمكن اعتبار ذلك مؤشراً عاماً على عدم كفاءة إدارة التوريد (المشتريات)، وإدارة تسديد الذمم الدائنة في القطاعات التي قلت فيها النسبة عن المعدل، وكفاءتها في القطاع الذي كان معدله أكبر.

الجدول رقم (4-4)

الوسط الحسابي لمعدل دوران التحول النقدي (CCT) لجميع القطاعات التي تنتمي الى الشركات

الصناعية المساهمة العامة الاردنية للفترة (2010 - 2012)

الترتيب	Cash Conversion Turnover (CCT)				اسم القطاع	ت
	الوسط الحسابي	2012	2011	2010		
3	3.3956	3.6519	3.6910	3.7399	قطاع الصناعات الاستخراجية والتعدينية	1
2	3.5872	4.9272	3.6740	3.6065	قطاع الأغذية والمشروبات	2
5	1.5912	1.4758	1.7535	1.9690	قطاع الصناعات الكيماوية	3
1	4.1940	-15.30	2.9656	4.1685	قطاع الصناعات الهندسية والإنشائية	4
7	1.0521	1.2908	0.9978	0.9601	قطاع الادوية والصناعات الطبية	5
6	1.4393	1.2333	1.9129	1.6175	قطاع صناعات الملابس	6
4	1.6101	1.9935	1.5668	1.4274	قطاع الصناعات الكهربائية	7
	2.4099	-0.104	2.3660	2.4984	الوسط الحسابي للقطاعات الصناعية مجتمعة	

بمطالعة بيانات الجدول أعلاه يتضح ما يلي:

أولاً: على مستوى القطاعات السبعة جميعاً معاً كوحدة واحدة، كان الوسط الحسابي لمعدل دوران التحول

النقدي خلال فترة الدراسة وهي 3 سنوات (2.4099). ويلاحظ وجود تفاوت فيما يخص كل سنة على حدة،

إذ كان الأعلى للسنة (2010) وهو (2.4984). مما يؤشر إلى عدم كفاءة إدارة النقد وإدارة رأس المال

العامل والتي هي في آخر الأمر محصلة لعدم كفاءة كل من إدارة المخزون، وإدارة الذمم المدينة، أي إدارة التشغيل من جهة، وإدارة الذمم الدائنة من الجهة الأخرى.

ثانياً: أما على مستوى كل قطاع على حدة من القطاعات السبعة فيلاحظ:

وجود تفاوت ملحوظ بين معدلات دوران التحول النقدي فيها و يمكن تقليل هذا التفاوت إما لإختلاف طبيعة أنشطة الشركات العاملة في كل قطاع، بسبب اختلاف نوع البضاعة المتداولة فيها، أو بسبب اختلاف كفاءة إدارة المخزون وإدارة الذمم المدينة، وإدارة التشغيل، وإدارة الذمم الدائنة فيها. لذا لدى تحليل بيانات العمود الخاص بالأوساط الحسابية لتلك القطاعات يتبين ما يلي:

1- تراوحت الأوساط الحسابية لمعدلات الدوران بين (4.1940) لقطاع الصناعات الهندسية والإنشائية الذي احتل المرتبة الأولى. وبين (1.0521) لقطاع الأدوية والصناعات الطبية الذي جاء في المرتبة الأخيرة.

2- إن أربعة قطاعات أي بنسبة تقارب 57% من إجمالي تلك القطاعات السبعة نقل الأوساط الحسابية لمعدل دوران التحول النقدي فيها عن الوسط الحسابي العام وهو (2.4099). وهذه القطاعات هي قطاع الصناعات الكيماوية، قطاع الصناعات الادوية والصناعات الطبية، قطاع الصناعات الملابس والجلود والنسيج، قطاع الصناعات الكهربائية. ويمكن اعتبار ذلك مؤشراً عاماً على عدم كفاءة إدارة النقد، وإدارة رأس المال العامل في تلك القطاعات.

الجدول رقم (4-5)

الوسط الحسابي لمعدل العائد التشغيلي (OROA) على الأصول لجميع القطاعات التي تنتمي إليها الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية للفترة (2010 - 2012)

الترتيب	Operating Return On Assets معدل العائد التشغيلي على الأصول (OROA)				اسم القطاع	ت
	الوسط الحسابي	2012	2011	2010		
2	0.0404	0.0333	0.0454	0.0424	قطاع الصناعات الاستخراجية والتعدينية	1
4	-0.0032	-0.014	-0.0237	0.0283	قطاع الأغذية والمشروبات	2
1	0.0477	0.1152	0.0109	0.0169	قطاع الصناعات الكيماوية	3
7	-0.0223	-0.040	-0.0203	-0.0066	قطاع الصناعات الهندسية والإنشائية	4
5	-0.0052	-0.005	-0.0374	0.0269	قطاع الادوية والصناعات الطبية	5
3	0.0248	0.0942	-0.0066	-0.0131	قطاع صناعات الملابس	6
6	-0.0209	-0.019	-0.0344	-0.0092	قطاع الصناعات الكهربائية	7
	0.0088	0.0235	-0.0094	0.0122	الوسط الحسابي للقطاعات الصناعية مجتمعة	

بمطالعة بيانات الجدول أعلاه يتضح ما يلي:

أولاً: على مستوى القطاعات السبعة جميعها معاً كوحدة واحدة، كان الوسط الحسابي لمعدل العائد التشغيلي على الأصول OROA (0.0088) . وهو وإن كان موجباً إلا أنه منخفض بشكل عام مما يؤشر إلى تدني الأداء التشغيلي للشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية بشكل عام. ويلاحظ أيضاً أن الأداء الأسوأ

لها كان عام 2011 حيث كان سالباً وبوسط حسابي (-0.0094) وذلك بسبب الارتفاع الكبير الذي حدث في أسعار مدخلات الإنتاج في تلك الشركات، لكن هذا الأداء تحسن جزئياً في عام 2012. ثانياً: أما على مستوى كل قطاع على حدة من القطاعات السبعة فيلاحظ أيضاً وجود تفاوت في الأداء التشغيلي. ويمكن ربط هذا بعدة أسباب أهمها: انخفاض المبيعات، بسبب الركود العام، بفعل ارتفاع معدلات التضخم، وكذلك ارتفاع ضريبة المبيعات، أو بسبب تدني الأداء التشغيلي لها بسبب الإرتفاع النسبي في تكاليف البضاعة المباعة ومصاريف التشغيل والذي انخفض سلباً على ربحها التشغيلي (EBIT).

لذا لدى تفحص بيانات العمود الخاص بالأوساط الحسابية لتلك القطاعات يلاحظ ما يلي:

- 1- إن الوسط الحسابي لمعدل العائد التشغيلي على الأصول للسنوات الثلاث محل الدراسة كان سالباً لقطاعات أربعة أي بنسبة تقارب 57%، وهي قطاع صناعة الأغذية والمشروبات، قطاع الصناعات الهندسية والانشائية، قطاع صناعة الادوية والصناعات الطبية، قطاع الصناعات الكهربائية. أما بالنسبة الى قطاع الصناعات الاستخراجية، قطاع الصناعات الكيماوية، قطاع صناعة الملابس والجلود والنسيج فكان موجباً، ولكنه منخفض بشكل عام.
- 2- احتل قطاع الصناعات الكيماوية المرتبة الأولى في أدائه التشغيلي (OROA) حيث حقق على مدار السنوات الثلاث وسطاً حسابياً قدره (0.0477)، في حين جاء قطاع الصناعات الهندسية والإنشائية المرتبة الأخيرة وبوسط حسابي قدره (-0.0223). ويمكن تفسير هذه النسبة باختلاف طبيعة نشاط كل من القطاعين ومن ثم انعكاس هذه الاختلاف على كل من المبيعات من جهة وتكلفتها من جهة أخرى.

4-2 اختبار الفرضيات

من أجل اختبار فرضيات الدراسة قام الباحث بما يلي:

1- تلخيص البيانات الموضحة في الجداول السابقة عن الأوساط الحسابية للمتغيرات المستقلة والمتغير

التابع، وذلك حسب الموضح في الجدول التالي:

الجدول رقم (4-6)

ملخص الأوساط الحسابية العامة للمتغيرات المستقلة والمتغير التابع للفترات من (2010 -

2012)

الوسط الحسابي للمتغير التابع	الأوساط الحسابية للمتغيرات المستقلة				اسم القطاع	م
	OROA	CCT	APT	ART		
0.0404	3.3956	12.8388	9.2638	3.4581	قطاع الصناعات الاستخراجية والتعدينية	1
-0.0032	3.5872	10.7524	5.2768	4.8387	قطاع الأغذية والمشروبات	2
0.0477	1.5912	10.6445	3.9507	2.4755	قطاع الصناعات الكيماوية	3
-0.0223	4.1940	13.5153	7.1973	5.9581	قطاع الصناعات الهندسية والإنشائية	4
-0.0052	1.0521	4.4922	1.7219	1.7633	قطاع الادوية والصناعات الطبية	5
0.0248	1.4393	6.0667	6.0207	2.0321	قطاع صناعات الملابس	6
-0.0209	1.6101	39.3900	5.3137	2.2123	قطاع الصناعات الكهربائية	7
0.0088	2.4099	13.9571	5.5350	3.2483	الوسط الحسابي للقطاعات الصناعية مجتمعة	

2- قام بإستخدام تحليل الانحدار البسيط لاختبار الفرضية الرئيسية الأولى H_01 ، وفرضياتها الفرعية الثلاث.

3- استخدم اختبار التباين الأحادي ANOVA لاختبار الفرضيتين الرئيسيتين الثانية والثالثة (H_02, H_03) وذلك بموجب قاعدة الإختبار التالية: ترفض الفرضية العدمية (H_0) وتقبل الفرضية البديلة (H_a) إذا كانت قيمة الدلالة (Sig) تساوي أو أقل من مستوى الدلالة (0.05)، والعكس بالعكس.

1- اختبار تحليل الانحدار الخطي البسيط (Simple Regression) للفرضية الرئيسية الاولى وفرعياتها خلال فترة الدراسة 2010 إلى 2012.

يتضمن هذا التحليل استخدام معادلة الانحدار البسيط Simple Regression

$$Y = a + bx_1 + e$$

حيث ان

b : يمثل الحد الثابت.

b1 : معاملات الانحدار الجزئية Partial regression Cofficients أو الميول الجزئية.

X1: المتغير المستقل.

E : الخطاء العشوائي وهو الفرق بين القيمة الحقيقية Y والقيمة التقديرية \hat{Y} ويعرف بالمتبقي residual

حيث أن $e = Y - \hat{Y}$ حيث يكون عدد معالم النموذج الخطي العام هو $P - K + 1$ (K يمثل عدد

المتغيرات المستقلة في النموذج).

اختبار الفرضية الرئيسة الأولى: Ho1

وتنص هذه الفرضية على انه:

لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين مؤشرات دورة تحول الأصول إلى نقد، وربحية الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية.

جدول رقم (4 - 7)

نتائج اختبار الفرضية الرئيسة الأولى بالعلاقة بين (CCT) (OROA)

نتيجة الفرضية العدمية	SIG T مستوى المعنوية	R2	R	Beta	T الجدولية	T المحسوبة	الفرضيات
رفض	**0.000	0.363	0.581	0.3819	2.30	19.229	Ho1
رفض	**0.000	0.069	0.252	0.0634	2.0066	3.848	Ho1-1
رفض	**0.000	0.264	0.417	0.185	2.0066	3.191	Ho1-2
قبول	0.153	0.011	0.086	1.746	2.0066	1.661	Ho1-3

** Sig. < .01 , * Sig. < .05

بمطالعة بيانات الجدول اعلاه كشف اختبار الفرضية الرئيسة الأولى واختباراتها الفرعية الثلاث بموجب

قاعدة القرار المشار إليها سابقا بخصوص تحليل الانحدار البسيط عما يلي:

1- بخصوص الفرضية الرئيسة الأولى (Ho1) بشأن العلاقة بين معدل دوران التحول النقدي (CCT) من

جهة، وربحية الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية ممثلا بالعائد التشغيلي على الأصول (OROA).

- تم رفض الفرضية العدمية (Ho1) وبالتالي قبول الفرضية البديلة (HA1) مما يعني وجود علاقة

بين هذين المتغيرين.

- معامل الارتباط (R) وهو (0.581) موجب ومقبول نسبياً، كما أن معامل التفسير (R²) وهو (0.363) يعني أن التغير الحادث في المتغير التابع يمكن ربطه بالمتغير المستقل، علماً أن معامل (BETA) قد بلغ 0.3819، وهذه إشارة إلى أن اتجاه العلاقة موجبة بين المتغير المستقل والمتغير التابع.

2- بخصوص الفرضية الفرعية الأولى (Ho1-1) بشأن العلاقة بين معدل دوران المخزون (IT) من جهة، وربحية الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية، ممثلاً بالعائد التشغيلي على الأصول (OROA).
- تم رفض الفرضية العدمية (Ho1-1) وبالتالي قبول الفرضية البديلة (HA1-1) مما يعني وجود علاقة بين هذين المتغيرين.

- معامل الارتباط (R) وهو (0.252) موجب لكنه ضعيف نسبياً، كما أن معامل التفسير (R²) وهو (0.069) يعني أن التغير الحادث في المتغير التابع يمكن ربطه في المتغير المستقل، علماً أن معامل (BETA) قد بلغ 0.0634 وهذه إشارة إلى أن اتجاه العلاقة موجبة بين المتغير المستقل والمتغير التابع.

3- بخصوص الفرضية الفرعية الثانية (Ho1-2) بشأن العلاقة بين متوسط فترة تحصيل الذمم المدينة (ACP) من جهة، وربحية الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية ممثلاً بالعائد التشغيلي على الأصول (OROA).

- تم رفض الفرضية العدمية (Ho1-2) وبالتالي قبول الفرضية البديلة (Ha1-2) مما يعني وجود علاقة بين هذين المتغيرين.

- معامل الارتباط (R) وهو (0.417) موجب ومقبول نسبياً، كما أن معامل التفسير (R²) وهو (0.264) يعني أن التغير الحادث في المتغير التابع يمكن ربطه في المتغير المستقل، علماً أن معامل (BETA) قد بلغت 0.185، وهذه إشارة إلى أن اتجاه العلاقة موجبة بين المتغير المستقل والمتغير التابع.

4- بخصوص الفرضية الفرعية الثالثة (Ho1-3) بشأن العلاقة بين متوسط فترة تسديد الذمم الدائنة (APP) من جهة، وربحية الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية ممثلاً بالعائد التشغيلي على الأصول (OROA).

- تم قبول الفرضية العدمية (Ho1-3) وبالتالي رفض الفرضية البديلة (Ha1-3) مما يعني عدم وجود علاقة بين هذين المتغيرين.

- معامل الارتباط (R) وهو (0.086) موجب ومقبول نسبياً، كما أن معامل التفسير (R²) وهو (0.011) يعني أن التغير الحادث في المتغير التابع يمكن ربطه في المتغير المستقل، علماً أن معامل (BETA) قد بلغت 1.746 وهذه إشارة إلى أن اتجاه العلاقة موجبة بين المتغير المستقل والمتغير التابع.

2- اختبار التباين الأحادي ANOVA لاختبار الفرضيتين الرئيسيتين الثانية والثالثة (Ho2, Ho3)

اختبار الفرضية الثانية:

وتنص هذه الفرضية على أنه:

لا توجد فروقات معنوية ذات دلالة احصائية بين معدل دوران تحول الأصول إلى نقد (CCT)، فيما بين الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية المشمولة في عينة الدراسة.

تم استخدام تحليل التباين الأحادي للمتغيرات المتعددة (ANOVA) للكشف عن وجود فروقات بين الشركات المساهمة العامة الأردنية المشمولة في عينة الدراسة، إذ يتضمن الجدول رقم (4-8) هذه النتائج:

الجدول (4-8)

نتائج تحليل التباين (Anova) بين معدل دورة التحول إلى نقد (CCT) فيما بين الشركات المساهمة العامة الأردنية المشمولة في عينة الدراسة

النتيجة	مستوى المعنوية Sig	قيمة F الجدولية	قيمة F المحسوبة	متوسط المربعات	مجموع المربعات	مصدر التباين
قبول	.217	3.92	1.995	0.313	2.194	بين المجموعات
الفرضية				0.063	9.224	داخل المجموعات
العدمية					11.417	التباين الكلي

** Sig. < .01 , * Sig. < .05

يتبين من البيانات الواردة بالجدول (4-8) أن قيمة F المحسوبة هي (1.995) وقيمتها الجدولية (3.92)، وبالمقارنة بينهما يتضح أن قيمة F المحسوبة أقل من القيمة الجدولية ووفقاً لقاعدة القرار التي تنص على أنه إذا كانت قيمة F المحسوبة أقل من قيمة F الجدولية، فإن هذا يعني قبول الفرضية العدمية التي تنص على أنه " لا توجد فروقات معنوية ذات دلالة احصائية بين معدل دورة التحول إلى نقد (CCT)، فيما بين الشركات المساهمة العامة الأردنية المشمولة في عينة الدراسة"، وهذا ما يؤكد مستوى المعنوية (0.217). وهي أكبر من 0.05. وتفسير هذه النتيجة بأن الاختلاف القائم بين الشركات الصناعية المشمولة

في عينة الدراسة في معدل دوران التحول النقدي ليس بالقدر الكافي لرفض الفرضية العدمية من الناحية الاحصائية.

اختبار الفرضية الثالثة:

وتتنص هذه الفرضية على أنه:

لا توجد فروقات معنوية ذات دلالة احصائية بين متوسط العائد التشغيلي على الأصول (OROA)، فيما بين الشركات المساهمة العامة الأردنية المشمولة في عينة الدراسة.

تم استخدام تحليل التباين الأحادي للمتغيرات المتعددة (ANOVA) للكشف عن وجود فروقات بين الشركات المساهمة العامة الأردنية المشمولة في عينة الدراسة، إذ يتضمن الجدول رقم (4-9) هذه النتائج:

الجدول (4-9)

نتائج تحليل التباين (Anova) بين متوسط العائد التشغيلي على الأصول (OROA) فيما بين الشركات المساهمة العامة الأردنية المشمولة في عينة الدراسة

النتيجة	مستوى المعنوية Sig	قيمة F الجدولية	قيمة F المحسوبة	متوسط المربعات	مجموع المربعات	مصدر التباين
قبول الفرضية العدمية	.271	3.92	1.210	1.816	15.214	بين المجموعات
				.321	8.852	داخل المجموعات
					24.066	التباين الكلي

** Sig. < .01 , * Sig. < .05

يتبين من البيانات الواردة بالجدول (4-9) أن قيمة F المحسوبة هي (1.210) وقيمتها الجدولية (3.92)، وبالمقارنة بينهما يتضح أن قيمة F المحسوبة أقل من القيمة الجدولية، ووفقاً لقاعدة القرار التي تنص على أنه إذا كانت قيمة F المحسوبة أقل من قيمة F الجدولية فإن هذا يعني قبول الفرضية العدمية التي تنص على أنه " لا توجد فروقات معنوية ذات دلالة احصائية بين متوسط العائد التشغيلي على الأصول (OROA)، فيما بين الشركات المساهمة العامة الأردنية المشمولة في عينة الدراسة، وهذا ما تؤكدته مستوى المعنوية (0.271) وهي أكبر من 0.05. وتفسير هذه النتيجة، بأن الاختلاف القائم بين الشركات الصناعية المشمولة في عينة الدراسة في متوسط العائد التشغيلي على الأصول ليس بالقدر الكافي لرفض الفرضية العدمية من الناحية الاحصائية.

الفصل الخامس

النتائج والتوصيات

1-5 مناقشة النتائج

هدفت هذه الدراسة إلى اختبار طبيعة العلاقة بين مؤشرات دورة تحول الأصول إلى نقد وربحية الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية، وتحديد مدى ما تفسره مؤشرات دورة تحول الأصول إلى نقد من تغيرات في ربحية الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية، وتاليا ما توصلت إليه هذه الدراسة من نتائج:

1- وجود علاقة ذات دلالة احصائية بين معدل دوران التحول النقدي (CCT) من جهة وربحية الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية ممثلاً بالعائد التشغيلي على الأصول (OROA) من جهة أخرى، بمعنى أن تحسين معدل دوران التحول النقدي ينعكس بشكل ايجابي على ربحية الشركة والعكس بالعكس، إذ تبين معامل الارتباط (R) وهو (0.581) موجب ومقبول نسبياً، كما أن معامل التفسير (R²) وهو (0.363) يعني أن التغير الحادث في المتغير التابع يمكن ربطه في المتغير المستقل، علماً أن معامل (BETA) قد بلغ 0.3819 وهذه إشارة إلى أن اتجاه العلاقة موجبة بين المتغير المستقل والمتغير التابع. وتتفق هذه النتيجة مع نتيجة دراسة (Bhutto, et.al 2011) التي بينت أن هناك اختلافات كبيرة بين متوسط قيم دورة التحول إلى نقد في كل الصناعات، وبشكل أكثر تحديداً، صناعة النفط والغاز حيث تختلف اختلافاً كبيراً عن جميع الصناعات الأخرى في طول دورة التحول إلى نقد. وخلصت الدراسة إلى أن طول دورة التحول إلى نقد له علاقة سالبة مع إيرادات المبيعات، والعائد على حقوق المساهمين وسياسات

تمويل الشركات ولها علاقة موجبة مع إجمالي الموجودات، العائد على الأصول. كما تتفق هذه النتيجة مع نتيجة دراسة (ارشيد 2003)، وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين المتغيرات المستقلة مجتمعة وبين المتغير التابع. وعلى وجود علاقة قوية نسبياً بين كل من نسبة السيولة ونسبة الربحية، ونسبة التوظيف ونسبة الربحية، ونسبة الضمان ونسبة الربحية.

2- وجود علاقة بين معدل دوران المخزون (IT) من جهة وربحية الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية، ممثلاً بالعائد التشغيلي على الأصول (OROA) من جهة أخرى، بمعنى أن تحسين معدل دوران المخزون ينعكس بشكل ايجابي على ربحية الشركة والعكس بالعكس، إذ تبين أن معامل الارتباط (R) وهو (0.252) موجب ومقبول نسبياً، كما أن معامل التفسير (R²) وهو (0.069) يعني أن التغير الحادث في المتغير التابع يمكن ربطه في المتغير المستقل، علماً أن معامل (BETA) قد بلغ 0.0634 وهذه إشارة إلى أن اتجاه العلاقة موجبة بين المتغير المستقل والمتغير التابع. وتتعارض هذه النتيجة مع نتيجة دراسة (Deloof , 2003) التي خلصت إلى وجود علاقة ارتباط معنوية سالبة بين معدل دوران المخزون في الشركات البلغارية عينة الدراسة.

3- وجود علاقة بين معدل دوران الذم المدينة (ART) من جهة وربحية الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية، ممثلاً بالعائد التشغيلي على الأصول (OROA) من جهة أخرى، بمعنى أن تحسين معدل دوران الذم المدينة ينعكس بشكل ايجابي على ربحية الشركة والعكس بالعكس، إذ تبين أن معامل الارتباط (R) وهو (0.417) موجب ومقبول نسبياً، كما أن معامل التفسير (R²) وهو (0.264) يعني أن التغير الحادث في المتغير التابع يمكن ربطه في المتغير المستقل، علماً أن معامل (BETA) قد بلغت 0.185

وهذه إشارة إلى أن اتجاه العلاقة موجبة بين المتغير المستقل والمتغير التابع. وتتعارض هذه النتيجة مع نتيجة دراسة (Vijayakumar, 2011) التي بينت وجود علاقة سلبية قوية بين الأداء وطول فترة تحصيل الذمم المدينة، وطول فترة تحويل المخزون ودورة التحول إلى نقد لعينة من صناعة السيارات الهندية. ولكنها تتفق هذه النتيجة مع نتيجة دراسة (المحجان 2012) التي توصلت الدراسة إلى أن هناك علاقة عكسية بين مكونات المزيج التمويلي، ونسبة المديونية في الشركات الصناعية المدرجة في سوق الكويت للأوراق المالية. وتتعارض هذه النتيجة مع النتيجة التي توصلت إليها دراسة (Deloof, 2003) التي خلصت إلى وجود علاقة ارتباط معنوية سالبة بين متوسط فترة تحصيل حسابات الذمم الدائنة في الشركات البلغارية عينة الدراسة.

4- عدم وجود علاقة بين معدل دوران الذمم الدائنة (APT) من جهة، وربحية الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية، ممثلاً بالعائد التشغيلي على الأصول (OROA) من جهة أخرى، بمعنى أن لهذا المؤشر تأثيراً محايداً في تحسين الربحية، إذ تبين أن معامل الارتباط (R) وهو (0.086) موجب ومقبول نسبياً، كما أن معامل التفسير (R²) وهو (0.011) يعني أن التغير الحادث في المتغير التابع يمكن ربطه في المتغير المستقل، علماً أن معامل (BETA) قد بلغت 1.746 وهذه إشارة إلى أن اتجاه العلاقة موجبة بين المتغير المستقل والمتغير التابع. وتتعارض هذه النتيجة مع النتيجة التي توصلت إليها دراسة (Deloof, 2003) التي خلصت إلى وجود علاقة ارتباط معنوية سالبة بين إجمالي متوسط فترة دفع الحسابات الدائنة (حسابات الموردين) في الشركات البلغارية عينة الدراسة.

5- عدم وجود فروقات معنوية ذات دلالة احصائية بين معدل دوران تحول الأصول إلى نقد (CCT)، فيما بين الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية المشمولة في عينة الدراسة، إذ تبين أن مستوى المعنوية (217). وهي أكبر من 0.05. وتتفق هذه النتيجة مع النتيجة التي توصلت إليها دراسة (Teruel, 2006) Solan & التي خلصت إلى وجود علاقة معنوية سالبة بين ربحية الشركات صغيرة الحجم، ومتوسط فترة التحصيل، ومعدل دوران المخزون. وعدم وجود علاقة معنوية بين ربحية الشركات ومتوسط فترة التسديد. واخيراً فإن تقليص مدة دورة التحول إلى نقد إلى أدنى حد معقول من شأنه تحسين ربحية الشركة. وتتفق هذه النتيجة مع النتيجة التي توصلت إليها دراسة (Raheman & Nasr, 2007) التي أظهرت أن وجود ارتباط سلبي بين صافي ربحية التشغيل ومتوسط فترة التحصيل، ومعدل أيام دوران المخزون، ومتوسط فترة السداد، ودورة التحول إلى نقد.

6- عدم وجود فروقات معنوية ذات دلالة احصائية بين متوسط العائد التشغيلي على الأصول (OROA)، فيما بين الشركات المساهمة العامة الأردنية المشمولة في عينة الدراسة، وتبين أن مستوى المعنوية (271). وهي أكبر من 0.05. وتتعارض هذه النتيجة مع النتيجة التي توصلت إليها دراسة (Attari & Raza, 2012) التي بينت أن هناك علاقة ارتباط سلبية بين دورة التحول إلى نقد وحجم الشركة، ممثلاً في إجمالي الأصول، وعلاقة ارتباط سلبية بين الربحية و دورة التحول إلى نقد من حيث العائد على إجمالي الأصول. ولكنها تتفق هذه النتيجة مع النتيجة التي توصلت إليها دراسة (Tryfonidis & Lazaridis, 2006) التي خلصت إلى وجود علاقة ارتباط ذات دلالة معنوية بين الربحية مقاسة بإجمالي الدخل التشغيلي، ودورة التحول إلى النقدية.

2-5 التوصيات

بناءً على ما تم التوصل إليه من نتائج في هذه الدراسة، فإنه يمكن تلخيص أهم التوصيات، وذلك على النحو التالي:

- 1- ضرورة تبني الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية سياسات إدارية كفؤة في مجال إدارة رأس المال العامل بالمتغيرات التي اعتمدها الدراسة الحالية وهي إدارة المخزون، والذمم الدائنة، بإعتبارها مؤشرات مهمة لتحديد طول دورة تحول الأصول إلى نقد.
- 2- التأكيد على المديرين في الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية بضرورة المحافظة على كمية مناسبة من الأصول المتداولة ذات النوعية الجيدة، وبشكل خاص الحسابات المدينة، والمخزون السلعي، والسيطرة على الحسابات الدائنة ومراقبتها.
- 3- أهمية العمل على توفير الكوادر البشرية المؤهلة والمدرّبة في مجال إدارة الموجودات، والمطلوبات وإدارة دورة التحول إلى نقد، بحيث أن يكونوا قادرين على التعامل مع المخزون السلعي والحسابات المدينة والحسابات الدائنة، بشكل أفضل، مع توفير التدريب اللازم لهم في هذا المجال.
- 4- التأكيد على الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية بضرورة إعطاء عناية خاصة للموازنة بين هدفي السيولة والربحية باعتبارهما هدفين متلازمين، وذلك من خلال مراقبة دقيقة للتدفقات النقدية الداخلة والخارجة، حتى لا تكون هناك سيولة زائدة، وفي نفس الوقت عليها أن توجه استثماراتها إلى الغايات الأساسية التي قامت الشركة من أجلها، دون المبالغة في التوسع على حساب السيولة.

5- التأكيد على الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية بضرورة تحسين قدرتها على تحقيق الإيرادات النقدية من الذمم المدينة، في وقت مبكر، والزائدة عن المدفوعات النقدية واعتبارها استراتيجية تضمن لها البقاء والنمو والاستمرار في مجال الأعمال.

6- أهمية إجراء المزيد من الدراسات والأبحاث المتعمقة في مجال إدارة دورة التحول إلى نقد، لتشمل القطاعات الاقتصادية الأخرى، مثل البنوك، التي بدأت تأخذ مكانة مميزة في القطاعات الاقتصادية، وأيضاً قطاع التأمين للوقوف على مدى الاختلاف في هذه القطاعات، مع القطاعات الصناعية التي شملتها الدراسة الحالية.

قائمة المراجع

أولاً: المراجع العربية

1. أرشيد ، عبدالمعطي رضا (2003) " العلاقة بين نسب الربحية ونسب كل من السيولة والضمان والتوظيف في الجهاز المصرفي الأردني " مجلة النهضة، كلية الإقتصاد والعلوم السياسية / جامعة القاهرة ، ع 15، ص ص 31-53.
2. الحسني، صادق (1993) . التحليل المالي والمحاسبي : دراسة معاصرة في الأصول العلمية وتطبيقاتها ، عمان : (د . ن) .
3. الخلايلة ، محمود عبدالحليم (2013). التحليل المالي باستخدام البيانات المحاسبية ، ط7، عمان ، المؤلف.
4. خلة، خضر (2010) . إدارة السيولة والربحية، رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة دمشق - كلية الاقتصاد ، الجمهورية العربية السورية، ص ص 12-13
5. الدوري، مؤيد وابو زناد (2006) . التحليل المالي باستخدام الحاسوب ، ط1 ، عمان : دار وائل للنشر والتوزيع.
6. الراوي، خالد وهيب (2000). التحليل المالي للقوائم المالية والإفصاح المحاسبي، عمان: دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة.
7. الزامل، محمد (2000) . المحاسبة الإدارية مع تطبيقات على الحاسب الآلي، معهد الإدارة العامة: الرياض.
8. الزبيدي ، حمزة محمود، (2004). الإدارة المالية المتقدمة، عمان: مؤسسة الوراق.

9. الصياح عبدالستار مصطفى ، والعامري، سعود جايد (2003) . الإدارة المالية : أطر نظرية وحالات عملية، عمان : دار وائل للنشر والتوزيع .
10. العامري، محمد علي إبراهيم، (2007)، الإدارة المالية "ط ١، دار المناهج للنشر والتوزيع، مطبعة دار . المناهج، عمان، الأردن .
11. عبدالعزيز، سمير محمد (2010) . المدخل إلى اقتصاديات الإستثمار. التمويل . التحليل المالي: مدخل في التحليل واتخاذ القرارات، الاسكندرية: مركز الاسكندرية للكتاب.
12. العجلوني، أحمد طه (2011). "أثر الربحية في القيمة السوقية للأسهم: دراسة تطبيقية في عينة من المصارف التجارية الأردنية "مجلة البلقاء للبحوث والدراسات، م14، ع2، محرم 1433، كانون اول 2011، ص ص 217-237.
13. علوان، قاسم نايف ، والزعلوك ، ابراهيم محمد (2005). اثر تغيير العائد المتحقق على العائد المطلوب في ظل نموذج (CAPM) ، مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير ، ع 5، جامعة فرحات عباس ، سطيف ، ص ص 17-18
14. الغنيم ، ضياء ،الربحية والسيولة ، على موقع www.acc4arab.com تم زيارة الموقع بتاريخ 2013/10/10
15. المحجان ، فهد محمد سعد، (2012). " تحليل العلاقة بين خصوصية السيولة والربحية والمديونية السابقة، وبين المزيج التمويلي في الشركات الصناعية المدرجة في سوق الكويت للأوراق المالية" رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة الشرق الأوسط/ كلية إدارة الأعمال / قسم المحاسبة .

16. مطر، محمد (2010) ، "الاتجاهات الحديثة في التحليل المالي والإئتماني : الأساليب والأدوات والاستخدامات العملية ، ط3 ، عمان،الأردن : دار وائل للنشر .

ثانياً : المراجع الأجنبية:

1. Abbasi , Ebrahim And Bosra, Said Ali Hashemi (2012).The Effect Of The Cash Conversion Cycle On Profitability In Tehran Stock Exchange, **World Research Journal of Financial Economics and Stochastic: 2277–601X**, Volume 1, Issue 1, 2012, pp-01-07.
2. Anand M., Gupta P.C. (2002). **Management and Accounting Research**, 30(3), 275 – 288.
3. Appuhami, B.A Ranjith (2008). The Impact of Firms' Capital Expenditure on Working Capital Management: An Empirical Study across Industries in Thailand. **International Management Review**, Vol. 4 No. 1 2008, p p 48-69
4. Arvanitis , Stavros, &Stamatopoulos, Theodoros&Alexakis, Dimosthenis, (2011). "Cash Conversion Cycle and Profitability: Evidence From Greek Industrial Enterprises listed on the Athens Stock Exchange" , **JEL classification** - M16, M41, Metaksoxoriou 6, Heraklion Crete, 71305, Greece
5. Attari, Muneeb Ahmad&Raza, Kashif (2012)"The Optimal Relationship of Cash Conversion Cycle with Firm Size and Profitability", **International Journal of Academic Research in Business and Social Sciences** , April 2012, Vol. 2, No. 4, pp189-203
6. Becker Conviser, **Financial Accounting& Reporting** (New York: development corp., 2002).p. 2C – 71

7. Besley, S., and Brigham, E., (2008), **Essentials of Managerial Finance**, 13Th Edition, Thomson.
8. Bhutto ,Niaz Ahmed & Abbas, Ghulam&Rehman ,Mujeeb-ur- and Shah Syed Mir M. Shah(2011). "Relationship of Cash Conversion Cycle with Firm Size, Working Capital Approaches and Firm's Profitability: A Case of Pakistani Industries, **Pak. j. eng. technol. sci. (PJETS)**, Volume 1, No 2, p p 45-64.
9. Bodie, Z. and Merton, R. C., (2000). **Finance, International Edition**, Prentice-Hall, New Jersey, p 45-64.
10. Bodie, Zvi. Et. Al ., (2007). **Essential of Investments, McGraw-Hill, International Edition**, Prentice-Hall, New Jersey, p434.
11. Deloof, M., (2003). Does working capital management affect profitability of Belgian firms? **Journal of Business and Finance Accounting** , vol.30, No.4 , 573-587.
12. Dong, HP & Su, JT 2010, 'The Relationship between Working Capital Management and Profitability: A Vietnam Case'," **International Research Journal of Finance and Economics**", No. 49, pp. 59-67.
13. Eljelly, A. (2004). Liquidity-Profitability Tradeoff: An empirical Investigation in an Emerging Market. **International Journal of Commerce & Management**, Vol. 14 No 2 pp. 48 – 61
14. Enayati S. (2004) ." **Investigating & explaining the working capital management of listed company in Tehran stock exchange**" , master degree dissertation, Shahid Beheshti University, Teh-ran, Iran.
15. Farris II, M. T. and Hutchison, P. D., (2002). Cash-to-cash: the new supply chain management metric. **International Journal of Physical Distribution & Logistics Management**, Vol. 32 No. 4, pp. 288-298

16. Filbeck, G. and Krueger, T.M. (2003). An Analysis of Working Capital Management Results across Industries, **Mid American Journal of business**, 20(2)
17. Gentry, J.A., Vaidyanathan, Lee, R., and Wai, H., (1990), A Weighted Cash Conversion Cycle ,**Financial Management** ,Vol. 19 (No. 1, Spring) p 90-99.
18. Gill, Amarjit; Biger, Nahum & Mathur, Neil, (2010), "The Effect of Capital Structure on Profitability: Evidence From The United States," **International Journal Of Management**", Vol.28,No,4:3-15.
19. Horne , Wachowicz,, (2000)"Working Capital Management Efficiency" : A study on the Indian Cement Industry . The Institute of cost and Works Accountant of India .)
20. Horne , Van , James & Wachowicz, John,(2009.). "**Fundamentals of Financial Management**", **13th** ed, Prentice Hall.
21. Hutchison, P. D., Farris II, M. T. and Anders, S. B.,(2007). "Cash-to-cash analysis and management ,"**The CPA Journal**, Vol. 77 No. 8, pp. 42-47.
22. Jose, M. L., Lancaster, C. and Stevens, J. L., (1996). Corporate returns and cash conversion cycles. **Journal of Economics and Finance**, Vol. 20 No.1, pp. 33-46.
23. Karaduman, H.A., Akbas, H.E., Ozsozgun, A., Durer, S., 2010. Effects of working capital management on profitability: the Case for selected companies in the Istanbul stock exchange (2005- 2008). **International journal of economics and finance studies** , Vol. 2, No 2, 2010 issn: 1309-8055.

24. Keown, A. J., Martin, J. D., Petty, J. W. and Scott, D. F., (2003). **Foundations of Finance**, 4th ed. Pearson Education, New Jersey.
25. Khan, S. U., Hijazi, S. T. and Kamal, Y. 2006, 'Impact of Working Capital Management on the Profitability of Firms: A Case of Listed Pakistani Companies', **Journal of Social sciences**, AIOU, Islamabad, Vol 13, pp. 41-50
26. Lancaster, C, Stevens, J & Jennings, J 1999, 'Corporate liquidity and the significance of earnings versus cash flow: an examination of industry effects', **The Journal of Applied Business Research**, vol. 15, No. 3, pp. 37-46.
27. Lazaridis, J. and D. Tryfonidis, 2006. Relationship between working capital management and profitability of listed companies in the Athens stock exchange. "**Journal of Financial and Managerial Analysis** Vol . 10 , No . 3: 26-35.
28. Lyroudi, K., Lazaridis, J., 2000. The cash conversion cycle and liquidity analysis of the food industry in Greece. Social Science Research Network Electronic Paper Collection: http://papers.ssrn.com/paper.taf?abstract_id=236175
29. Majeed , Sadia&Abdul MajidMakki , Muhammad& Saleem , Saba (2013) . "firms and profitability of The Relationship of Cash Conversion cycle , An Empirical Investigation of Pakistani Firms, Emerging Issues in Economics, Finance and Banking (JEIEFB) , **An Online International Monthly Journal** (ISSN: 2306 367X) Volume:1 No.1 January 2013

30. Mukhopadhyay, D. (2004). Working Capital Management in Heavy Engineering Firms—A Case Study. Accessed from **myicwai.com/knowledge bank/fm48**
31. Nobanee, H, Abdullatif, M & AlHajjar, M 2011, 'Cash conversion cycle and firm's performance of Japanese firms', *Asian Review of Accounting*, vol 19, no. 2, pp. 147-156.
32. Padachi, K. (2006). Trends in Working Capital Management and its Impact on Firms' Performance :An Analysis of Mauritian Small Manufacturing Firms. **International Review of Business Research Papers**. 2(2), 45 - 58.
33. Raheem ,Anser& Malik, Qaisar Ali , (2013). "Cash Conversion Cycle and Firms' Profitability – A Study of Listed Manufacturing Companies of Pakistan"**IOSR Journal of Business and Management (IOSR-JBM)** e-ISSN: 2278-487X. Volume 8, Issue 2 (Jan. - Feb. 2013), PP 83-87
34. Raheman, A. and Nasr, M. (2007). Working Capital Management and Profitability – Case Of Pakistani Firms, **International Review of Business Research Papers**, 3(1), 279-300.
35. Schilling, G. (1996) “Working capital’s role in maintaining corporate liquidity”, **TMA Journal**, Vol. 16, No. 5, pp. 4-8 .
36. Soenen, LA. (1993) “Cash conversion cycle and corporate profitability”, **Journal of Cash Management**, Vol.13, No.4, pp. 53-58.
37. Soloman, Paul, *Financial Accounting*, first edition (New York : R.R.Donnully, 2004),p.760.
38. Teruel, P.J.G. and Solano,P.M. (2006). Effects of working capital management on SME profitability. **International journal of Managerial Finance**, 3(2), 164-177.

39. Titman, Sheridan, Keown, Arthur and Martin, John (2011). "**Financial Management Principles and Applications** ", 1st ed, Prentice Hall.
40. Uyar, A. (2009). The Relationship of Cash Conversion Cycle with Firm Size and Profitability: An Empirical Investigation in Turkey. "International **Research Journal of Finance and Economics**" . ISSN1450-2887 Issue 24 (2009) © Euro Journals Publishing, Inc. 2009 <http://www.eurojournals.com/finance.htm>.
41. Vijayakumar, DA 2011, 'Cash Conversion Cycle and Corporate Profitability- An Empirical Enquiry in Indian Automobile Firms'," **International Journal of Research in Commerce, IT and Management**" , vol 1, no. 2, pp. 84-91.
42. Wang, Y.J. (2002) Liquidity management, operating performance, and corporate value: evidence from Japan and Taiwan, **Journal of multinational financial management**, 12, 159-169.
43. [www.JPS Accounting Forums, com](http://www.jps-accounting.com).

الملاحق

الملحق رقم (1): المتوسطات الحسابية التفصيلية للقطاعات المشمولة بالدراسة كل على حده:

الجدول رقم (1)

الوسط الحسابي لمعدل دوران المخزون لشركات الصناعات الاستخراجية والتعدينية للفترة

(2010 - 2012)

Inventory Turnover (IT) معدل دوران المخزون				اسم الشركة	ت
الوسط الحسابي	2012	2011	2010		
1.0200	0.5068	1.6137	2.8691	صناعات السيلكا (SLCA)	1
1.0792	1.1138	1.2673	0.9150	رخام الأردن (JMCO)	2
3.3272	2.8692	4.7758	2.9091	حديد الأردن (JOST)	3
1.0872	1.0820	1.0154	1.1760	العامة للتعدين (GENM)	4
1.2023	1.1449	1.0879	1.4235	الترافراتين (TRAV)	5
3.3629	3.1422	3.5935	3.3834	الوطنية (NATA)	6
4.1203	6.9731	6.0076	2.3910	المتحدة لصناعة الحديد (MANS)	7
3.7560	2.8532	3.7829	5.4383	الفوسفات (JOPH)	8
3.8000	7.8692	3.9862	2.4300	الوطنية لصناعة الصلب (NAST)	9
6.4286	4.8391	6.5937	9.2292	اسمنت الشمالية (NCCO)	10
8.7868	4.7331	11.093	25.0004	البوتاس العربية (APOT)	11
4.0707	3.7459	4.2980	4.2130	الاسمنت الأردنية (JOEM)	12
3.1370	3.2091	2.7989	3.4793	آرال (AALU)	13
3.2350	9.2017	2.3962	2.4917	الصناعات المتكاملة (INTI)	14
3.4581	3.8059	3.8793	4.8106	الوسط الحسابي لقطاع الصناعات الاستخراجية	

الجدول رقم (2)

الوسط الحسابي لمعدل دوران المخزون لشركات الأغذية والمشروبات للفترة (2010 - 2012)

Inventory Turnover (IT) معدل دوران المخزون				اسم الشركة	تسلسل
الوسط الحسابي	2012	2011	2010		
3.0252	3.4127	3.1624	2.6149	سنيورة (SNRA)	1
4.2509	3.9327	2.7608	11.2067	دار الغذاء (NDAR)	2
6.4737	9.1176	5.9072	5.4214	الأردنية لتسويق الدواجن (JPPC)	3
3.2373	3.0607	3.1173	3.5820	الوطنية للدواجن (NATP)	4
5.1863	5.5495	3.8322	7.2833	العالمية للزيوت (UMIC)	5
7.9970	5.0848	12.329	10.2702	الوطنية الأولى للزيوت (FNVO)	6
7.3678	7.4720	7.0042	7.6587	الألبان الأردنية (JODA)	7
2.6094	2.5737	2.5836	2.6732	الاستثمارات العامة (GENI)	8
3.4007	3.2763	3.5286	3.4065	الأردنية للزيوت (JVOI)	9
4.8387	4.8311	4.9140	6.0130	الوسط الحسابي لقطاع الاغذية والمشروبات	

الجدول رقم (3)

الوسط الحسابي لمعدل دوران المخزون لشركات الصناعات الكيماوية للفترة (2010 - 2012)

Inventory Turnover (IT) معدل دوران المخزون				اسم الشركة	ت
الوسط الحسابي	2012	2011	2010		
1.3695	3.4500	0.8250	1.4521	الصناعات والكبريت-جيمكو (INMJ)	1
8.4684	10.756	5.6694	11.7770	الوطنية للكورين (NACT)	2
2.8349	3.6126	4.0974	1.8609	الموارد الصناعية (JOIR)	3
1.3225	1.1293	1.4494	1.4430	المتكاملة (INOH)	4
1.5775	1.6198	1.4817	1.6406	العربية للمبيدات (MBED)	5
1.0171	0.9990	1.1015	0.9608	العالمية الكيماوية (UNIC)	6
1.5041	1.4099	1.5627	1.5493	الصناعات الكيماوية (JOIC)	7
1.3088	1.4379	1.2258	1.2804	البتروكيماويات (IPCH)	8
2.8771	1.8644	4.8767	3.3190	الانتاج (ICAG)	9
2.4755	2.9200	2.4766	2.8092	الوسط الحسابي لقطاع الصناعات الكيماوية	

الجدول رقم (4)

الوسط الحسابي لمعدل دوران المخزون لشركات الصناعات الهندسية والإنشائية للفترة
(2010 - 2012)

Inventory Turnover (IT) معدل دوران المخزون				اسم الشركة	تسلسل
الوسط الحسابي	2012	2011	2010		
0.5393	0.4155	0.5490	0.7493	رم علاء الدين (IENG)	1
1.0457	0.9819	1.2132	0.9745	المواسير المعدنية (ASPMM)	2
9.9192	16.049	9.7689	7.2583	القدس (AQRM)	3
1.1765	1.2351	1.1870	1.1137	الجنوب (AJFM)	4
25.5821	29.086	24.763	23.5258	الباطون الجاهز (RMCC)	5
1.4816	1.4396	1.3667	1.6707	الأنايبب (JOPI)	6
1.9625	2.0347	1.5524	2.5442	جوايكو (WOOD)	7
5.9581	7.3204	5.7715	5.4052	الوسط الحسابي لقطاع الصناعات الهندسية والإنشائية	

الجدول رقم (5)

الوسط الحسابي لمعدل دوران المخزون لشركات الأدوية والصناعات الطبية للفترة (2010 - 2012)

Inventory Turnover (IT) معدل دوران المخزون				اسم الشركة	تسلسل
الوسط الحسابي	2012	2011	2010		
1.3445	1.4460	1.2878	1.3102	الأدوية / فيلادلفيا (PHIL)	1
1.0500	1.1876	1.0385	0.9504	الشرق الأوسط (MPHA)	2
1.5194	2.4798	1.4218	1.1522	دار الدواء (DADI)	3
4.2497	4.6852	2.6810	8.3684	المركز العربي (APHC)	4
1.4506	1.5458	1.1733	1.7577	الحياة (HPIC)	5
0.9659	0.9961	0.8835	1.0310	الأردنية (JPHM)	6
1.7633	2.0568	1.4143	2.4283	الوسط الحسابي لقطاع الأدوية والصناعات الطبية	

الجدول رقم (6)

الوسط الحسابي لمعدل دوران المخزون لشركات صناعات الملابس والجلود والنسيج للفترة

(2012 - 2010)

Inventory Turnover (IT) معدل دوران المخزون				اسم الشركة	تسلسل
الوسط الحسابي	2012	2011	2010		
0.7968	0.8100	0.7482	0.8376	الألبسة الأردنية (CJCC)	1
1.6884	1.5121	1.9696	1.6453	النساجون (ARWU)	2
1.8591	1.9302	2.0560	1.6415	الزبي (ELZA)	3
3.7840	6.3333	5.0000	2.2993	عقاري (WOOL)	4
2.0321	2.6464	2.4435	1.6059	الوسط الحسابي لقطاع الملابس والجلود والنسيج	

الجدول رقم (7)

الوسط الحسابي لمعدل دوران المخزون لشركات الصناعات الكهربائية للفترة (2012 - 2010)

Inventory Turnover (IT) معدل دوران المخزون				اسم الشركة	ت
الوسط الحسابي	2012	2011	2010		
3.3121	3.9913	3.2945	2.8434	مسك الأردن (JNCC)	1
2.0292	2.4334	1.5665	2.3305	العربية الكهربائية (AEIN)	2
1.7319	1.8986	1.6377	1.6810	الكابلات المتحدة (UCIC)	3
1.7761	2.3023	2.1538	1.2651	الوطنية للكوابل (WIRE)	4
2.2123	2.6564	2.1631	2.0300	الوسط الحسابي لقطاع الصناعات الكهربائية	

الجدول رقم (8)

الوسط الحسابي لمعدل دوران الذمم المدينة لشركات الصناعات الاستخراجية والتعدينية للفترة
(2012 - 2010)

Accounts Receivables Turnover (ART)				اسم الشركة	ت
معدل دوران الذمم المدينة					
الوسط الحسابي	2012	2011	2010		
2.5474	1.8243	2.7540	3.7535	صناعات السيلكا (SLCA)	1
4.1516	6.3388	6.9449	2.3761	رخام الأردن (JMCO)	2
16.4069	17.047	17.399	14.9882	حديد الأردن (JOST)	3
6.9586	5.3698	7.1849	9.4595	العامة للتعدين (GENM)	4
3.4807	2.8310	4.1371	3.7461	الترافراتين (TRAV)	5
5.7454	5.6457	5.9052	5.6920	الوطنية (NATA)	6
13.0294	16.292	12.777	11.0363	المتحدة لصناعة الحديد (MANS)	7
11.2967	12.561	14.303	8.6176	الفوسفات (JOPH)	8
6.6207	4.6633	6.9838	10.4715	الوطنية لصناعة الصلب (NAST)	9
25.3906	14.218	43.288	40.4512	اسمنت الشمالية (NCCO)	10
5.3762	7.2653	5.3137	4.3071	البوتاس العربية (APOT)	11
12.4423	8.8212	12.864	19.9935	الاسمنت الأردنية (JOCM)	12
7.4977	6.8781	8.5717	7.2427	آرال (AALU)	13
8.7484	16.845	8.9082	5.8377	الصناعات المتكاملة (INTI)	14
9.2638	9.0430	11.238	10.5695	الوسط الحسابي لقطاع الصناعات الاستخراجية	

الجدول رقم (9)

الوسط الحسابي لمعدل دوران الذمم المدينة لشركات الأغذية والمشروبات للفترة (2010 - 2012)

Accounts Receivables Turnover (ART) معدل دوران الذمم المدينة				اسم الشركة	تسلسل
الوسط الحسابي	2012	2011	2010		
6.7222	7.6468	5.7658	7.0388	سنيورة (SNRA)	1
1.6225	3.3464	1.5440	1.1081	دار الغذاء (NDAR)	2
6.5902	6.8972	5.4383	7.9144	الأردنية لتسويق الدواجن (JPPC)	3
5.4056	5.5926	5.3826	5.2524	الوطنية للدواجن (NATP)	4
8.0705	10.984	7.9092	6.4831	العالمية للزيوت (UMIC)	5
1.6035	0.8368	2.5640	3.4986	الوطنية الأولى للزيوت (FNVO)	6
10.2399	9.6252	10.696	10.461 6	الألبان الأردنية (JODA)	7
5.6948	4.7345	6.8995	5.8602	الاستثمارات العامة (GENI)	8
1.5418	1.6171	1.6635	1.3769	الأردنية للزيوت (JVOI)	9
5.2768	5.6979	5.3181	5.4438	الوسط الحسابي لقطاع الاغذية والمشروبات	

الجدول رقم (10)

الوسط الحسابي لمعدل دوران الذمم المدينة لشركات الصناعات الكيماوية للفترة (2010 - 2012)

Accounts Receivables Turnover (ART) معدل دوران الذمم المدينة				اسم الشركة	تسلسل
الوسط الحسابي	2012	2011	2010		
0.0511	0.0194	0.1493	2.1364	الصناعات والكبريت - جيمكو (INMJ)	1
4.3141	3.9657	4.6935	4.3445	الوطنية للكورين (NACT)	2
2.2683	2.1336	1.7303	3.6241	الموارد الصناعية (JOIR)	3
7.5213	8.7658	10.597	5.2513	المتكاملة (INOH)	4
1.9210	2.1223	1.8982	1.7739	العربية للمبيدات (MBED)	5
3.0885	3.2588	2.9292	3.0950	العالمية الكيماوية (UNIC)	6
4.0127	4.2665	4.2031	3.6322	الصناعات الكيماوية (JOIC)	7
4.2902	4.7963	2.7945	7.5229	البتروكيماويات (IPCH)	8
8.0890	4.4357	22.357	9.9304	الانتاج (ICAG)	9
3.9507	3.7516	5.7060	4.5901	الوسط الحسابي لقطاع الصناعات الكيماوية	

الجدول رقم (11)

الوسط الحسابي لمعدل دوران الذمم المدينة لشركات الصناعات الهندسية والإنشائية للفترة

(2012 - 2010)

Accounts Receivables Turnover (ART)				اسم الشركة	تسلسل
معدل دوران الذمم المدينة					
الوسط الحسابي	2012	2011	2010		
12.0030	8.2823	9.2145	48.3750	رم علاء الدين (IENG)	1
15.6402	18.078	16.341	13.2790	المواسير المعدنية (ASPMM)	2
2.6797	4.2651	3.2996	1.7182	القدس (AQRM)	3
1.2582	1.0632	1.2993	1.4831	الجنوب (AJFM)	4
3.6592	3.6080	3.0539	4.6458	الباطون الجاهز (RMCC)	5
8.1519	12.717	6.0175	8.1169	الأنايبب (JOPI)	6
6.9891	5.1868	16.433	5.6951	جوايكو (WOOD)	7
7.1973	7.6003	7.9514	11.9019	الوسط الحسابي لقطاع الصناعات الهندسية والإنشائية	

الجدول رقم (12)

الوسط الحسابي لمعدل دوران الذمم المدينة لشركات الأدوية والصناعات الطبية للفترة

(2012 - 2010)

Accounts Receivables Turnover (ART)				اسم الشركة	تسلسل
معدل دوران الذمم المدينة					
الوسط الحسابي	2012	2011	2010		
1.3700	1.2600	1.3161	1.5714	الأدوية / فيلادلفيا (PHIL)	1
1.4242	1.2389	1.3574	1.7776	الشرق الأوسط (MPHA)	2
1.7042	1.5194	2.0415	1.6328	دار الدواء (DADI)	3
2.4761	3.2196	2.6429	1.9134	المركز العربي (APHC)	4
1.7751	2.0465	2.0786	1.3883	الحياة (HPIC)	5
1.5822	2.0024	1.8873	1.1536	الأردنية (JPHM)	6
1.7219	1.8811	1.8873	1.5728	الوسط الحسابي لقطاع الأدوية والطبية	

الجدول رقم (13)

الوسط الحسابي لمعدل دوران الذمم المدينة لشركات صناعات الملابس والجلود والنسيج للفترة

(2012 - 2010)

Accounts Receivables Turnover (ART) معدل دوران الذمم المدينة				اسم الشركة	تسلسل
الوسط الحسابي	2012	2011	2010		
3.8956	2.9141	5.2431	4.2334	الألبسة الأردنية (CJCC)	1
5.6559	6.2019	5.9184	4.9946	النساجون (ARWU)	2
13.0805	11.694	17.195	11.6711	الزبي (ELZA)	3
1.4510	0.7014	2.1465	5.6850	عقاري (WOOL)	4
6.0207	5.3779	7.6258	6.6460	الوسط الحسابي لقطاع الملابس والجلود والنسيج	

الجدول رقم (14)

الوسط الحسابي لمعدل دوران الذمم المدينة لشركات الصناعات الكهربائية للفترة (2012 - 2010)

Accounts Receivables Turnover (ART) معدل دوران الذمم المدينة				اسم الشركة	تسلسل
الوسط الحسابي	2012	2011	2010		
5.2880	7.1594	5.6215	4.0039	مسك الأردن (JNCC)	1
2.7842	3.0100	2.2740	3.2730	العربية الكهربائية (AEIN)	2
7.6404	10.481	6.4792	6.9976	الكابلات المتحدة (UCIC)	3
5.5422	5.5747	5.3990	5.6593	الوطنية للكوابل (WIRE)	4
5.3137	6.5565	4.9434	4.9834	الوسط الحسابي لقطاع الصناعات الكهربائية	

الجدول رقم (15)

الوسط الحسابي لمعدل دوران الذمم الدائنة لشركات الصناعات الاستخراجية والتعدينية للفترة

(2012 - 2010)

Accounts Payables Turnover (APT)				اسم الشركة	ت
معدل دوران الذمم الدائنة					
الوسط الحسابي	2012	2011	2010		
7.7682	7.7895	5.5366	12.9545	صناعات السيلكا (SLCA)	1
12.2993	12.773	8.9211	18.6800	رخام الأردن (JMCO)	2
24.8494	26.593	21.547	27.2373	حديد الأردن (JOST)	3
3.7205	3.7617	3.6264	3.7772	العامة للتعدين (GENM)	4
8.5253	5.7289	8.9732	15.1748	الترافراتين (TRAV)	5
11.8883	18.588	8.7683	11.8338	الوطنية (NATA)	6
18.6803	22.433	29.538	12.1705	المتحدة لصناعة الحديد (MANS)	7
15.7564	12.053	19.491	17.8164	الفوسفات (JOPH)	8
8.3498	10.303	8.5266	6.8984	الوطنية لصناعة الصلب (NAST)	9
26.2313	14.527	42.858	45.0439	اسمنت الشمالية (NCCO)	10
9.0030	10.641	10.551	6.9217	البوتاس العربية (APOT)	11
4.3981	3.7754	4.5651	5.0457	الاسمنت الأردنية (JOCM)	12
12.6954	9.6930	14.829	15.2198	آرال (AALU)	13
15.5785	17.013	13.489	16.7612	الصناعات المتكاملة (INTI)	14
12.8388	12.548	14.373	15.3954	الوسط الحسابي لقطاع الصناعات الاستخراجية	

الجدول رقم (16)

الوسط الحسابي لمعدل دوران الذمم الدائنة لشركات الأغذية والمشروبات للفترة (2010 - 2012)

Accounts Payables Turnover (APT)				اسم الشركة	تسلسل
معدل دوران الذمم الدائنة					
الوسط الحسابي	2012	2011	2010		
5.8043	7.2498	6.7439	4.3357	سنيورة (SNRA)	1
2.4763	2.1057	2.2532	3.4157	دار الغذاء (NDAR)	2
8.3493	11.367	7.9273	6.8872	الأردنية لتسويق الدواجن (JPPC)	3
3.2811	3.0219	2.7517	4.5453	الوطنية للدواجن (NATP)	4
23.8745	29.496	14.675	42.3503	العالمية للزيوت (UMIC)	5
20.4361	27.966	55.482	10.7506	الوطنية الأولى للزيوت (FNVO)	6
10.2582	8.9511	9.4933	13.2637	الألبان الأردنية (JODA)	7
5.8270	6.0692	5.7502	5.6763	الاستثمارات العامة (GENI)	8
16.4653	19.227	17.082	13.9566	الأردنية للزيوت (JVOI)	9
10.7524	12.828	13.573	11.6868	الوسط الحسابي لقطاع الاغذية والمشروبات	

الجدول رقم (17)

الوسط الحسابي لمعدل دوران الذمم الدائنة لشركات الصناعات الكيماوية للفترة (2010 - 2012)

Accounts Payables Turnover (APT)				اسم الشركة	تسلسل
معدل دوران الذمم الدائنة					
الوسط الحسابي	2012	2011	2010		
4.0157	7.6667	2.4444	4.8182	الصناعات والكبريت - جيمكو (INMJ)	1
7.9370	7.7991	7.5201	8.5634	الوطنية للكورين (NACT)	2
6.4777	13.624	15.286	3.0835	الموارد الصناعية (JOIR)	3
9.2536	9.4494	7.6251	11.4645	المتكاملة (INOH)	4
5.6512	6.0502	5.9599	5.0559	العربية للمبيدات (MBED)	5
23.5006	21.306	28.795	21.7419	العالمية الكيماوية (UNIC)	6
3.4263	2.9699	3.8254	3.6040	الصناعات الكيماوية (JOIC)	7
21.0401	34.735	39.135	11.3322	البتروكيماويات (IPCH)	8
14.4980	27.096	30.318	7.2974	الإنتاج (ICAG)	9
10.6445	14.521	15.656	8.5512	الوسط الحسابي لقطاع الصناعات الكيماوية	

الجدول رقم (18)

الوسط الحسابي لمعدل دوران الذمم الدائنة لشركات الصناعات الهندسية والإنشائية للفترة

(2012 - 2010)

Accounts Payables Turnover (APT)				اسم الشركة	تسلسل
معدل دوران الذمم الدائنة					
الوسط الحسابي	2012	2011	2010		
1.6052	1.2377	1.2887	3.5091	رم علاء الدين (IENG)	1
56.7983	37.118	90.900	42.3769	المواسير المعدنية (ASPMM)	2
4.1217	3.0931	3.9382	6.6387	القدس (AQRM)	3
5.5419	4.6950	5.7615	6.4610	الجنوب (AJFM)	4
3.8655	3.0796	4.1308	4.7782	الباطون الجاهز (RMCC)	5
27.0891	24.971	23.278	36.0458	الأنابيب (JOPI)	6
3.6349	2.9408	3.6219	4.7802	جوايكو (WOOD)	7
13.5153	11.019	18.988	14.9414	الوسط الحسابي لقطاع الصناعات الهندسية والإنشائية	

الجدول رقم (19)

الوسط الحسابي لمعدل دوران الذمم الدائنة لشركات الأدوية والصناعات الطبية للفترة

(2012 - 2010)

Accounts Payables Turnover (APT)				اسم الشركة	تسلسل
معدل دوران الذمم الدائنة					
الوسط الحسابي	2012	2011	2010		
3.5983	3.0840	3.5574	4.3787	الأدوية / فيلادلفيا (PHIL)	1
5.8400	4.6240	5.7931	8.0116	الشرق الأوسط (MPHA)	2
4.1096	4.9727	3.9520	3.6249	دار الدواء (DADI)	3
7.0044	5.1037	6.4103	13.0941	المركز العربي (APHC)	4
3.7349	4.6295	2.9954	3.9468	الحياة (HPIC)	5
2.6664	2.6521	2.5090	2.8612	الأردنية (JPHM)	6
4.4922	4.1777	4.2029	5.9862	الوسط الحسابي لقطاع الأدوية والطبية	

الجدول رقم (20)

الوسط الحسابي لمعدل دوران الذمم الدائنة لشركات صناعات الملابس والجلود والنسيج للفترة

(2012 - 2010)

Accounts Payables Turnover (APT)				اسم الشركة	تسلسل
معدل دوران الذمم الدائنة					
الوسط الحسابي	2012	2011	2010		
3.8889	3.4032	4.0417	4.3446	الألبسة الأردنية (CJCC)	1
6.3160	5.3551	9.3258	5.5244	النساجون (ARWU)	2
9.4199	14.336	8.1401	7.9446	الزبي (ELZA)	3
4.6421	5.8163	3.3191	5.7788	عقاري (WOOL)	4
6.0667	7.2277	6.2067	5.8981	الوسط الحسابي لقطاع الملابس والجلود والنسيج	

الجدول رقم (21)

الوسط الحسابي لمعدل دوران الذمم الدائنة لشركات الصناعات الكهربائية للفترة (2012 - 2010)

Accounts Payables Turnover (APT)				اسم الشركة	تسلسل
معدل دوران الذمم الدائنة					
الوسط الحسابي	2012	2011	2010		
33.5617	37.270	31.173	32.8102	مسك الأردن (JNCC)	1
6.1713	4.6572	4.9429	14.4737	العربية الكهربائية (AEIN)	2
58.4276	84.119	72.054	39.0939	الكابلات المتحدة (UCIC)	3
59.3993	44.682	83.386	61.9836	الوطنية للكوابل (WIRE)	4
39.3900	42.682	47.889	37.0903	الوسط الحسابي لقطاع الصناعات الكهربائية	

الجدول رقم (22)

الوسط الحسابي لمعدل دوران التحويل النقدي لشركات الصناعات الاستخراجية والتعدينية للفترة

(2012 - 2010)

Cash Conversion Turnover (CCT)				اسم الشركة	ت
معدل دوران التحويل النقدي					
الوسط الحسابي	2012	2011	2010		
0.8037	0.4179	1.2466	1.8595	صناعات السيلكا (SLCA)	1
0.9207	1.0232	1.2181	0.6848	رخام الأردن (JMCO)	2
3.1127	2.7058	4.5361	2.6756	حديد الأردن (JOST)	3
1.2583	1.1840	1.1789	1.4465	العامة للتعدين (GENM)	4
0.9983	0.9505	0.9528	1.1068	الترافراتين (TRAV)	5
2.5820	2.2646	2.9978	2.5857	الوطنية (NATA)	6
3.7606	6.2419	4.7424	2.3437	المتحدة لصناعة الحديد (MANS)	7
3.4329	2.8807	3.5341	4.1018	الفوسفات (JOPH)	8
3.3963	4.0905	3.6130	2.7620	الوطنية لصناعة الصلب (NAST)	9
6.3769	4.8042	6.6037	9.0194	اسمنت الشمالية (NCCO)	10
5.2984	3.9224	5.4477	7.8306	البوتاس العربية (APOT)	11
10.1357	8.6618	10.9471	11.2127	الاسمنت الأردنية (JOCM)	12
2.6782	2.8261	2.4599	2.7795	آرال (AALU)	13
2.7837	9.1522	2.1956	1.9494	الصناعات المتكاملة (INTI)	14
3.3956	3.6519	3.6910	3.7399	الوسط الحسابي لقطاع الصناعات الاستخراجية	

الجدول رقم (23)

الوسط الحسابي لمعدل دوران التحويل النقدي لشركات الأغذية والمشروبات للفترة (2010 - 2012)

Cash Conversion Turnover (CCT)				اسم الشركة	تسلسل
معدل دوران التحويل النقدي					
الوسط الحسابي	2012	2011	2010		
3.2570	3.4982	2.9294	3.4030	سنيورة (SNRA)	1
5.3281	12.787	1.7666	1.4308	دار الغذاء (NDAR)	2
5.3636	5.9990	4.4049	6.0384	الأردنية لتسويق الدواجن (JPPC)	3
5.2879	5.7270	6.9845	4.0072	الوطنية للدواجن (NATP)	4
3.6385	4.2135	3.1325	3.7322	العالمية للزيوت (UMIC)	5
1.4291	0.7375	2.2070	3.4461	الوطنية الأولى للزيوت (FNVO)	6
7.3584	7.9360	7.6381	6.6329	الألبان الأردنية (JODA)	7
2.5826	2.2989	2.7926	2.7133	الاستثمارات العامة (GENI)	8
1.1339	1.1473	1.2107	1.0546	الأردنية للزيوت (JVOI)	9
4.0692	4.9272	3.6740	3.6065	الوسط الحسابي لقطاع الاغذية والمشروبات	

الجدول رقم (24)

الوسط الحسابي لمعدل دوران التحول النقدي لشركات الصناعات الكيماوية للفترة (2010 - 2012)

Cash Conversion Turnover (CCT)				اسم الشركة	تسلسل
معدل دوران التحول النقدي					
الوسط الحسابي	2012	2011	2010		
0.0499	0.0193	0.1333	1.0535	الصناعات والكبريت - جيمكو (INMJ)	1
4.4664	4.6103	3.8991	5.0426	الوطنية للكورين (NACT)	2
1.5644	1.4879	1.3218	2.0450	الموارد الصناعية (JOIR)	3
1.2804	1.1189	1.5311	1.2559	المتكاملة (INOH)	4
1.0230	1.0831	0.9672	1.0251	العربية للمبيدات (MBED)	5
0.7909	0.7931	0.8234	0.7588	العالمية الكيماوية (UNIC)	6
1.6072	1.6476	1.6223	1.5545	الصناعات الكيماوية (JOIC)	7
1.0530	1.1426	0.8710	1.2111	البتروكيماويات (IPCH)	8
2.4862	1.3795	4.6125	3.7741	الإنتاج (ICAG)	9
1.5912	1.4758	1.7535	1.9690	الوسط الحسابي لقطاع الصناعات الكيماوية	

الجدول رقم (25)

الوسط الحسابي لمعدل دوران التحويل النقدي لشركات الصناعات الهندسية والإنشائية للفترة

(2012 - 2010)

Cash Conversion Turnover (CCT)				اسم الشركة	تسلسل
معدل دوران التحويل النقدي					
الوسط الحسابي	2012	2011	2010		
0.7607	0.5815	0.8666	0.9343	رم علاء الدين (IENG)	1
1.0003	0.9553	1.1435	0.9277	المواسير المعدنية (ASPMM)	2
4.3221	-37.68	6.6003	1.7570	القدس (AQRM)	3
0.6829	0.6505	0.6952	0.7055	الجنوب (AJFM)	4
18.6290	-75.89	7.9525	20.6320	الباطون الجاهز (RMCC)	5
1.3145	1.3638	1.1697	1.4409	الأنايبب (JOPI)	6
2.6488	2.9052	2.3314	2.7821	جوايكو (WOOD)	7
4.1940	-15.30	2.9656	4.1685	الوسط الحسابي لقطاع الصناعات الهندسية والإنشائية	

الجدول رقم (26)

الوسط الحسابي لمعدل دوران التحويل النقدي لشركات الأدوية والصناعات الطبية للفترة

(2012 - 2010)

Cash Conversion Turnover (CCT)				اسم الشركة	تسلسل
معدل دوران التحويل النقدي					
الوسط	2012	2011	2010		
0.8363	0.8614	0.7967	0.8538	الأدوية / فيلادلفيا (PHIL)	1
0.6742	0.6979	0.6549	0.6712	الشرق الأوسط (MPHA)	2
0.9984	1.1624	1.0637	0.8302	دار الدواء (DADI)	3
2.0145	3.0478	1.6796	1.7676	المركز العربي (APHC)	4
1.0152	1.0875	1.0004	0.9654	الحياة (HPIC)	5
0.7738	0.8879	0.7917	0.6723	الأردنية (JPHM)	6
1.0521	1.2908	0.9978	0.9601	الوسط الحسابي لقطاع الأدوية والطبية	

الجدول رقم (27)

الوسط الحسابي لمعدل دوران التحويل النقدي لشركات صناعات الملابس والجلود والنسيج للفترة

(2012 - 2010)

Cash Conversion Turnover (CCT)				اسم الشركة	تسلسل
معدل دوران التحويل النقدي					
الوسط الحسابي	2012	2011	2010		
0.7971	0.7789	0.7813	0.8333	الألبسة الأردنية (CJCC)	1
1.6373	1.5727	1.7561	1.5949	النساجون (ARWU)	2
1.9678	1.8732	2.3715	1.7574	الزبي (ELZA)	3
1.3549	0.7083	2.7428	2.2843	عقاري (WOOL)	4
1.4393	1.2333	1.9129	1.6175	الوسط الحسابي لقطاع الملابس والجلود والنسيج	

الجدول رقم (28)

الوسط الحسابي لمعدل دوران التحويل النقدي لشركات الصناعات الكهربائية للفترة (2012 - 2010)

Cash Conversion Turnover (CCT)				اسم الشركة	تسلسل
معدل دوران التحويل النقدي					
الوسط الحسابي	2012	2011	2010		
2.1681	2.7519	2.2255	1.7514	مسك الأردن (JNCC)	1
1.4494	1.8923	1.1418	1.5026	العربية الكهربائية (AEIN)	2
1.4468	1.6387	1.3314	1.4041	الكابلات المتحدة (UCIC)	3
1.3762	1.6910	1.5686	1.0515	الوطنية للكوابل (WIRE)	4
1.6101	1.9935	1.5668	1.4274	الوسط الحسابي لقطاع الصناعات الكهربائية	

الجدول رقم (29)

الوسط الحسابي للعائد التشغيلي على الأصول لشركات الصناعات الاستخراجية والتعدينية للفترة

(2012 - 2010)

Operating Return On Assets (OROA)				اسم الشركة	ت
معدل العائد التشغيلي على الأصول					
الوسط الحسابي	2012	2011	2010		
0.0155	-0.0639	0.0397	0.0708	صناعات السيلكا (SLCA)	1
0.0286	0.0313	0.0336	0.0209	رخام الأردن (JMCO)	2
0.0505	0.0151	0.0827	0.0537	حديد الأردن (JOST)	3
0.1029	0.0889	0.1208	0.0991	العامة للتعدين (GENM)	4
0.0013	0.0084	-0.0404	0.0359	الترافراتين (TRAV)	5
-0.0294	0.0748	-0.0530	-0.1101	الوطنية (NATA)	6
0.0703	0.0366	0.1199	0.0543	المتحدة لصناعة الحديد (MANS)	7
0.0001	0.0002	0.0002	0.0001	الفوسفات (JOPH)	8
-0.0312	0.0651	-0.1070	-0.0516	الوطنية لصناعة الصلب (NAST)	9
0.1418	0.0683	0.1610	0.1960	اسمنت الشمالية (NCCO)	10
0.2159	0.2030	0.2563	0.1884	البوتاس العربية (APOT)	11
-0.0414	-0.1047	-0.0182	-0.0013	الاسمنت الأردنية (JOCM)	12
0.0369	0.0372	0.0443	0.0291	آزال (AALU)	13
0.0034	0.0052	-0.0038	0.0087	الصناعات المتكاملة (INTI)	14
0.0404	0.0333	0.0454	0.0424	الوسط الحسابي لقطاع الصناعات الاستخراجية	

الجدول رقم (30)

الوسط الحسابي للعائد التشغيلي على الأصول لشركات الأغذية والمشروبات للفترة (2010 - 2012)

Operating Return On Assets (OROA) معدل العائد التشغيلي على الأصول				اسم الشركة	تسلسل
الوسط الحسابي	2012	2011	2010		
0.0607	0.1013	0.0271	0.0535	سنيورة (SNRA)	1
-0.2297	-0.451	-0.2794	0.0416	دار الغذاء (NDAR)	2
0.0039	0.0042	0.0037	0.0037	الأردنية لتسويق الدواجن (JPPC)	3
0.0131	0.0199	-0.0318	0.0512	الوطنية للدواجن (NATP)	4
0.0422	0.0599	0.0313	0.0354	العالمية للزيوت (UMIC)	5
-0.0517	-0.054	-0.0640	-0.0371	الوطنية الأولى للزيوت (FNVO)	6
0.0510	0.0712	0.0347	0.0473	الألبان الأردنية (JODA)	7
0.0933	0.0889	0.0828	0.1082	الاستثمارات العامة (GENI)	8
-0.0113	0.0331	-0.0175	-0.0494	الأردنية للزيوت (JVOI)	9
-0.0032	-0.014	-0.0237	0.0283	الوسط الحسابي لقطاع الاغذية والمشروبات	

الجدول رقم (31)

الوسط الحسابي للعائد التشغيلي على الأصول لشركات الصناعات الكيماوية للفترة (2010 - 2012)

Operating Return On Assets (OROA)				اسم الشركة	تسلسل
معدل العائد التشغيلي على الأصول					
الوسط الحسابي	2012	2011	2010		
0.1938	0.8408	-0.1413	-0.1182	الصناعات والكبريت - جيمكو (INMJ)	1
0.0393	0.0574	0.0286	0.0318	الوطنية للكورين (NACT)	2
0.0429	0.0426	0.0316	0.0545	الموارد الصناعية (JOIR)	3
0.0521	0.0507	0.0541	0.0516	المتكاملة (INOH)	4
0.0959	0.1088	0.0854	0.0935	العربية للمبيدات (MBED)	5
-0.0923	-0.141	-0.0619	-0.0734	العالمية الكيماوية (UNIC)	6
0.0405	0.0270	0.0225	0.0721	الصناعات الكيماوية (JOIC)	7
0.0200	0.0270	0.0189	0.0141	البتروكيماويات (IPCH)	8
0.0370	0.0240	0.0604	0.0265	الإنتاج (ICAG)	9
0.0477	0.1152	0.0109	0.0169	الوسط الحسابي لقطاع الصناعات الكيماوية	

الجدول رقم (32)

الوسط الحسابي للعائد التشغيلي على الأصول لشركات الصناعات الهندسية والإنشائية للفترة

(2012 - 2010)

Operating Return On Assets (OROA)				اسم الشركة	ت
معدل العائد التشغيلي على الأصول					
الوسط الحسابي	2012	2011	2010		
-0.0311	-0.015	0.0399	-0.1180	رم علاء الدين (IENG)	1
0.1146	0.1123	0.1324	0.0993	المواسير المعدنية (ASPMM)	2
-0.1504	-0.282	-0.0916	-0.0770	القدس (AQRM)	3
-0.1885	-0.198	-0.2565	-0.1111	الجنوب (AJFM)	4
0.0269	0.0503	0.0145	0.0159	الباطون الجاهز (RMCC)	5
0.0337	0.0163	0.0512	0.0336	الأنايبب (JOPI)	6
0.0387	0.0367	-0.0319	0.1112	جوايكو (WOOD)	7
-0.0223	-0.040	-0.0203	-0.0066	الوسط الحسابي لقطاع الصناعات الهندسية والإنشائية	

الجدول رقم (33)

الوسط الحسابي للعائد التشغيلي على الأصول لشركات الأدوية والصناعات الطبية للفترة
(2012 - 2010)

Operating Return On Assets (OROA) معدل العائد التشغيلي على الأصول				اسم الشركة	تسلسل
الوسط الحسابي	2012	2011	2010		
-0.0873	-0.121	-0.0374	-0.1024	الأدوية / فيلادلفيا (PHIL)	1
-0.0324	-0.002	-0.1350	0.0400	الشرق الأوسط (MPHA)	2
0.0137	-0.020	-0.0466	0.1081	دار الدواء (DADI)	3
-0.0631	-0.073	-0.1298	0.0143	المركز العربي (APHC)	4
0.0940	0.1471	0.0877	0.0472	الحياة (HPIC)	5
0.0440	0.0412	0.0367	0.0542	الأردنية (JPHM)	6
-0.0052	-0.005	-0.0374	0.0269	الوسط الحسابي لقطاع الأدوية والصناعات الطبية	

الجدول رقم (34)

الوسط الحسابي للعائد التشغيلي على الأصول لشركات صناعات الملابس والجلود والنسيج للفترة (2010 - 2012)

Operating Return On Assets (OROA) معدل العائد التشغيلي على الأصول				اسم الشركة	تسلسل
الوسط الحسابي	2012	2011	2010		
0.0068	0.0248	-0.0085	0.0043	الألبسة الأردنية (CJCC)	1
0.0241	0.0283	0.0248	0.0191	النساجون (ARWU)	2
0.0264	0.0445	0.0431	-0.0084	الزبي (ELZA)	3
0.0420	0.2793	-0.0858	-0.0676	عقاري (WOOL)	4
0.0248	0.0942	-0.0066	-0.0131	الوسط الحسابي لقطاع الملابس والجلود والنسيج	

الجدول رقم (35)

الوسط الحسابي للعائد التشغيلي على الأصول لشركات الصناعات الكهربائية للفترة (2010 - 2012)

Operating Return On Assets (OROA) معدل العائد التشغيلي على الأصول				اسم الشركة	تسلسل
الوسط الحسابي	2012	2011	2010		
-0.0974	-0.068	-0.1372	-0.0870	مسك الأردن (JNCC)	1
0.0027	0.0224	-0.0160	0.0016	العربية الكهربائية (AEIN)	2
0.0140	0.0141	0.0085	0.0192	الكابلات المتحدة (UCIC)	3
-0.0029	-0.045	0.0070	0.0296	الوطنية للكوابل (WIRE)	4
-0.0209	-0.019	-0.0344	-0.0092	الوسط الحسابي لقطاع الصناعات الكهربائية	

الجدول رقم (36)

الايوساط الحسابية لمتغيرات نموذج الدراسة لشركات الصناعات الاستخراجية والتعدينية للفترة

(2012 - 2010)

الايوساط الحسابية لمتغيرات نموذج الدراسة					اسم الشركة	ت
OROA	CCT	APT	ART	IT		
0.0155	0.8037	7.7682	2.5474	1.0200	صناعات السيلكا (SLCA)	1
0.0286	0.9207	12.2993	4.1516	1.0792	رخام الأردن (JMCO)	2
0.0505	3.1127	24.8494	16.4069	3.3272	حديد الأردن (JOST)	3
0.1029	1.2583	3.7205	6.9586	1.0872	العامة للتعدين (GENM)	4
0.0013	0.9983	8.5253	3.4807	1.2023	الترافراتين (TRAV)	5
-0.029	2.5820	11.8883	5.7454	3.3629	الوطنية (NATA)	6
0.0703	3.7606	18.6803	13.0294	4.1203	المتحدة لصناعة الحديد (MANS)	7
0.0001	3.4329	15.7564	11.2967	3.7560	الفوسفات (JOPH)	8
-0.031	3.3963	8.3498	6.6207	3.8000	الوطنية لصناعة الصلب (NAST)	9
0.1418	6.3769	26.2313	25.3906	6.4286	اسمنت الشمالية (NCCO)	10
0.2159	5.2984	9.0030	5.3762	8.7868	البوتاس العربية (APOT)	11
-0.041	10.1357	4.3981	12.4423	4.0707	الاسمنت الأردنية (JOEM)	12
0.0369	2.6782	12.6954	7.4977	3.1370	آرال (AALU)	13
0.0034	2.7837	15.5785	8.7484	3.2350	الصناعات المتكاملة (INTI)	14
0.0404	3.3956	12.8388	9.2638	3.4581	الايوساط الحسابية لمتغيرات نموذج الدراسة لقطاع الصناعات الاستخراجية	

الجدول رقم (37)

الايوساط الحسابية لمتغيرات نموذج الدراسة لشركات الأغذية والمشروبات للفترة (2010 - 2012)

الايوساط الحسابية لمتغيرات نموذج الدراسة					اسم الشركة	ت
OROA	CCT	APT	ART	IT		
0.0607	3.2570	5.8043	6.7222	3.0252	سنيورة (SNRA)	1
-0.229	2.2335	2.4763	1.6225	4.2509	دار الغذاء (NDAR)	2
0.0039	5.3636	8.3493	6.5902	6.4737	الأردنية لتسويق الدواجن (JPPC)	3
0.0131	5.2879	3.2811	5.4056	3.2373	الوطنية للدواجن (NATP)	4
0.0422	3.6385	23.8745	8.0705	5.1863	العالمية للزيوت (UMIC)	5
-0.051	1.4291	20.4361	1.6035	7.9970	الوطنية الأولى للزيوت (FNVO)	6
0.0510	7.3584	10.2582	10.2399	7.3678	الألبان الأردنية (JODA)	7
0.0933	2.5826	5.8270	5.6948	2.6094	الاستثمارات العامة (GENI)	8
-0.011	1.1339	16.4653	1.5418	3.4007	الأردنية للزيوت (JVOI)	9
-0.003	3.5872	10.7524	5.2768	4.8387	الايوساط الحسابية لمتغيرات نموذج الدراسة لقطاع الاغذية والمشروبات	

الجدول رقم (38)

الايوساط الحسابية لمتغيرات نموذج الدراسة لشركات الصناعات الكيماوية للفترة (2010 - 2012)

الايوساط الحسابية لمتغيرات نموذج الدراسة					اسم الشركة	ت
OROA	CCT	APT	ART	IT		
0.1938	0.0499	4.0157	0.0511	1.3695	الصناعات والكبريت - جيمكو (INMJ)	1
0.0393	4.4664	7.9370	4.3141	8.4684	الوطنية للكورين (NACT)	2
0.0429	1.5644	6.4777	2.2683	2.8349	الموارد الصناعية (JOIR)	3
0.0521	1.2804	9.2536	7.5213	1.3225	المتكاملة (INOH)	4
0.0959	1.0230	5.6512	1.9210	1.5775	العربية للمبيدات (MBED)	5
-0.092	0.7909	23.5006	3.0885	1.0171	العالمية الكيماوية (UNIC)	6
0.0405	1.6072	3.4263	4.0127	1.5041	الصناعات الكيماوية (JOIC)	7
0.0200	1.0530	21.0401	4.2902	1.3088	البنزوكيماويات (IPCH)	8
0.0370	2.4862	14.4980	8.0890	2.8771	الانتاج (ICAG)	9
0.0477	1.5912	10.6445	3.9507	2.4755	الايوساط الحسابية لمتغيرات نموذج الدراسة لقطاع الصناعات الكيماوية	

الجدول رقم (39)

الايوساط الحسابية لمتغيرات نموذج الدراسة لشركات الصناعات الهندسية والإنشائية للفترة (2010 -

(2012)

الايوساط الحسابية لمتغيرات نموذج الدراسة					اسم الشركة	ت
OROA	CCT	APT	ART	IT		
-0.031	0.7607	1.6052	12.0030	0.5393	رم علاء الدين (IENG)	1
0.1146	1.0003	48.7490	15.6402	1.0457	المواسير المعدنية (ASPMM)	2
-0.150	4.3221	4.1217	2.6797	9.9192	القدس (AQRM)	3
-0.188	0.6829	5.5419	1.2582	1.1765	الجنوب (AJFM)	4
0.0269	18.6290	3.8655	3.6592	25.5821	الباطون الجاهز (RMCC)	5
0.0337	1.3145	27.0891	8.1519	1.4816	الأتابيب (JOPI)	6
0.0387	2.6488	3.6349	6.9891	1.9625	جوايكو (WOOD)	7
-0.022	4.1940	13.5153	7.1973	5.9581	الايوساط الحسابية لمتغيرات نموذج الدراسة لقطاع الصناعات الهندسية والإنشائية	

الجدول رقم (40)

الايوساط الحسابية لمتغيرات نموذج الدراسة لشركات الأدوية والصناعات الطبية للفترة (2010 - 2012)

الايوساط الحسابية لمتغيرات نموذج الدراسة					اسم الشركة	ت
OROA	CCT	APT	ART	IT		
-0.087	0.8363	3.5983	1.3700	1.3445	الأدوية / فيلادلفيا (PHIL)	1
-0.032	0.6742	5.8400	1.4242	1.0500	الشرق الأوسط (MPHA)	2
0.0137	0.9984	4.1096	1.7042	1.5194	دار الدواء (DADI)	3
-0.063	2.0145	7.0044	2.4761	4.2497	المركز العربي (APHC)	4
0.0940	1.0152	3.7349	1.7751	1.4506	الحياة (HPIC)	5
0.0440	0.7738	2.6664	1.5822	0.9659	الأردنية (JPHM)	6
-0.005	1.0521	4.4922	1.7219	1.7633	الايوساط الحسابية لمتغيرات نموذج الدراسة لقطاع الأدوية والطبية	

الجدول رقم (41)

الايوساط الحسابية لمتغيرات نموذج الدراسة لشركات صناعات الملابس والجلود والنسيج للفترة

(2012 - 2010)

الايوساط الحسابية لمتغيرات نموذج الدراسة					اسم الشركة	ت
OROA	CCT	APT	ART	IT		
0.0068	0.7971	3.8889	3.8956	0.7968	الألبسة الأردنية (CJCC)	1
0.0241	1.6373	6.3160	5.6559	1.6884	النساجون (ARWU)	2
0.0264	1.9678	9.4199	13.0805	1.8591	الزبي (ELZA)	3
0.0420	1.3549	4.6421	1.4510	3.7840	عقاري (WOOL)	4
0.0248	1.4393	6.0667	6.0207	2.0321	الايوساط الحسابية لمتغيرات نموذج الدراسة لقطاع الملابس والجلود والنسيج	

الجدول رقم (42)

الايوساط الحسابية لمتغيرات نموذج الدراسة لشركات الصناعات الكهربائية للفترة (2012 - 2010)

الايوساط الحسابية لمتغيرات نموذج الدراسة					اسم الشركة	ت
OROA	CCT	APT	ART	IT		
-0.097	2.1681	33.5617	5.2880	3.3121	مسك الأردن (JNCC)	1
0.0027	1.4494	6.1713	2.7842	2.0292	العربية الكهربائية (AEIN)	2
0.0140	1.4468	58.4276	7.6404	1.7319	الكابلات المتحدة (UCIC)	3
-0.003	1.3762	59.3993	5.5422	1.7761	الوطنية للكوابل (WIRE)	4
-0.0209	1.6101	39.3900	5.3137	2.2123	الايوساط الحسابية لمتغيرات نموذج الدراسة لقطاع الصناعات الكهربائية	

الملحق رقم (2) اختبار الفرضيات الفرعية المتبقية عن السنوات 2010-2011-2012

جدول رقم (43)

تحليل الانحدار الخطي البسيط (Simple Regression) للفرضية الرئيسة خلال فترة الدراسة 2010

إلى 2012

R	R2	نتيجة الفرضية العدمية	SIG T مستوى المعنوية	T الجدولية	T المحسوبة	السنة
0.777	0.647	رفض	0.000**	2.30	14.681	2010
0.859	0.764	رفض	0.000**	2.30	29.37	2011
0.574	0.394	رفض	0.000**	2.30	7.851	2012
0.581	630.3	رفض	**0.000	2.30	19.229	-2010 2012

** Sig. < .01 , * Sig. < .05

جدول رقم (44)

تحليل الانحدار الخطي البسيط (Simple Regression) للفرضية الفرعية الأولى خلال فترة الدراسة

2010 إلى 2012

R	R2	نتيجة الفرضية العدمية	SIG	Beta	T الجدولية	T المحسوبة	السنة
0.259	0.095	رفض	**0.000	0.041	2.0066	3.571	2010
0.134	0.016	رفض	**0.000	0.129	2.0066	4.233	2011
0.271	0.058	قبول	0.059	0.035	2.0066	1.845	2012
0.252	0.069	رفض	**0.000	0.0634	2.0066	3.848	-2010 2012

** Sig. < .01 , * Sig. < .05

جدول رقم (45)

تحليل الانحدار الخطي البسيط (Simple Regression) للفرضية الفرعية الثانية خلال فترة الدراسة

2010 إلى 2012

R	R2	نتيجة الفرضية العدمية	SIG	Beta	T الجدولية	T المحسوبة	السنة
0.348	0.095	رفض	*0.022	0.039	2.0066	2.995	2010
0.312	0.410	قبول	0.774	0.729	2.0066	1.169	2011
0.467	0.091	رفض	0.023*	0.071	2.0066	2.987	2012
0.417	0.264	رفض	**0.000	0.185	2.0066	3.191	-2010 2012

** Sig. < .01 , * Sig. < .05

جدول رقم (46)

تحليل الانحدار الخطي البسيط (Simple Regression) للفرضية الفرعية الثالثة خلال فترة الدراسة

2010 إلى 2012

R	R2	نتيجة الفرضية العدمية	SIG	Beta	T الجدولية	T المحسوبة	السنة
0.291	0.069	رفض	*0.044	2.119	2.0066	2.953	2010
0.258	0.076	رفض	*0.037	3.692	2.0066	2.839	2011
0.209	0.042	قبول	0.124	2.877	2.0066	1.819	2012
0.086	0.011	قبول	0.153	1.746	2.0066	1.661	-2010 2012

** Sig. < .01 , * Sig. < .05

الملحق رقم (3) : نتائج التحليل الإحصائي كما تم الحصول عليها من الحاسوب

Variables Entered/Removed(b)

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	TOTALQ(a)	.	Enter

a All requested variables entered.

b Dependent Variable: TOTALP

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	0.581	0.363	.202	.47953

a Predictors: (Constant), TOTALQ

ANOVA(b)

Model		Sum of Squares	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	6.618	6.618	28.782	.000(a)
	Residual	25.064	.230		
	Total	31.683			

a Predictors: (Constant), TOTALQ

b Dependent Variable: TOTALP

Coefficients(a)

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constan)	1.893	.357		19.229	.000
	TOTALQ	.481	.090	0.3819	19.229	.000

a Dependent Variable: TOTALP

Variables Entered/Removed(b)

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	TOTALG(a)	.	Enter

a All requested variables entered.

b Dependent Variable: TOTALP

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	0.252	0.069	.241	.46758

a Predictors: (Constant), TOTALG

ANOVA(b)

Model		Sum of Squares	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	7.852	7.852	35.913	.000(a)
	Residual	23.831	.219		
	Total	31.683			

a Predictors: (Constant), TOTALG

b Dependent Variable: TOTALP

Coefficients(a)

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1.951	.310		3.848	.000
	TOTALG	.462	.077	0.0634	3.848	.000

a Dependent Variable: TOTALP

Variables Entered/Removed(b)

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	TOTALS(a)	.	Enter

a All requested variables entered.

b Dependent Variable: TOTALP

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.417	.264	.294	.45101

a Predictors: (Constant), TOTALS

ANOVA(b)

Model		Sum of Squares	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	9.511	9.511	46.754	0.153
	Residual	22.172	.203		
	Total	31.683			

a Predictors: (Constant), TOTALS

b Dependent Variable: TOTALP

Coefficients(a)

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1.723	.306		3.191	.000
	TOTALS	.553	.081	.548	3.191	.000

a Dependent Variable: TOTALP

Variables Entered/Removed(b)

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	TOTALA(a)	.	Enter

a All requested variables entered.

b Dependent Variable: TOTALR

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	0.086	0.011	.202	.54978

a Predictors: (Constant), TOTALQ

ANOVA(b)

Model		Sum of Squares	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	5.711	5.999	19.767	.000(a)
	Residual	26.197	.329		
	Total	31.189			

a Predictors: (Constant), TOTALQ

b Dependent Variable: TOTALP

Coefficients(a)

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		Sig.
		B	Std. Error	Beta	t	
1	(Constant)	1.916	.341		1.661	0.153
	TOTALQ	.495	.085	0.3419	1.661	0.153

a Dependent Variable: TOTALP

ANOVA

TOTALP

	Sum of Squares	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	2.194	0.313	1.995	.217
Within Groups	9.224	0.063		
Total	11.417			

ANOVA

TOTALY

	Sum of Squares	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	15.214	1.816	1.210	.271
Within Groups	8.852	.321		
Total	24.066			